



PT Indonesia Prima Property Tbk

Capital Place Lt. 5
Jl. Jendral Gatot Subroto Kav. 18
Jakarta Selatan 12710
Telp. (6221) 2918 1188
Fax. (6221) 2918 1199

www.ipp.co.id

PT Indonesia Prima Property Tbk

LAPORAN TAHUNAN | ANNUAL REPORT

2018



2018 LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT

**A
STRATEGIC
BUSINESS
INTEGRATION**

P T I n d o n e s i a P r i m a P r o p e r t y T b k

2018 LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT

A
STRATEGIC
BUSINESS
INTEGRATION

P T I n d o n e s i a P r i m a P r o p e r t y T b k



DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS

04 KINERJA 2018 / PERFORMANCE 2018

- 06 Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights
- 09 Ikhtisar Saham
Stock Highlights

10 LAPORAN MANAJEMEN / MANAGEMENT REPORT

- 12 Laporan Dewan Komisaris
Report from The Board of Commissioners
- 16 Laporan Direksi
Report from The Board of Directors

20 PROFIL PERUSAHAAN / COMPANY PROFILE

- 22 Informasi Perusahaan
Company Information
- 23 Sekilas Perusahaan
Company Overview
- 24 Visi & Misi Perusahaan
Company Vision & Mission
- 25 Nilai-Nilai Perusahaan
Company Value
- 26 Unit Usaha
Business Units
- 32 Sumber Daya Manusia
Human Resources
- 38 Profil Dewan Komisaris
Board of Commissioners' Profile
- 48 Profil Direksi
Board of Directors' Profile
- 59 Struktur Perusahaan
Company's Structure

- 60 Struktur Organisasi
Organizational Structure
- 62 Daftar Entitas Anak Perusahaan
List of Subsidiaries
- 64 Kronologi Pencatatan Saham
Chronology of Stock Listing
- 64 Lembaga Profesi dan Penunjang Pasar Modal
Capital Market Supporting Institutions
- 65 Komposisi Pemegang Saham
Shareholders Composition

66 ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

- 68 Tinjauan Makroekonomi
Macroeconomic Overview
- 68 Tinjauan Industri Properti
Property Industry Overview
- 69 Tinjauan Operasional
Operational Overview
- 75 Kinerja Keuangan Komprehensif
Comprehensive Financial Performance
- 76 Struktur Modal
Capital Structure
- 76 Kemampuan Membayar Utang dan Tingkat
Kolektibilitas Piutang
Ability to Pay Liabilities & Receivables'
Collectability
- 76 Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal
Bond Instrument For Capital Investment
- 77 Prospek Usaha
Business Prospects
- 77 Perbandingan Target / Proyeksi Pada Awal Buku
Dengan Hasil Yang Dicapai
Comparison of Targeted Projection with
Achieved Result

- 77 Target di 2019
2019 Targets
- 77 Kebijakan Dividen
Dividend Policy
- 78 Aspek Pemasaran
Marketing Aspect
- 79 Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran
Umum
Realization of Fund Allocation From Public
Offering's Proceed
- 79 Informasi Material setelah Tanggal
Laporan Akuntan
Subsequent Material Information After
Accountant Report
- 79 Informasi Mengenai Transaksi Material
Information on Material Transactions
- 79 Informasi Transaksi Material Yang Mengandung
Benturan Kepentingan
Information on Material Transactions
With Conflict of Interest
- 79 Perubahan Peraturan Perundang-Undangan
Yang Berpengaruh Signifikan
Changes of Regulations with Significant Effects
- 79 Perubahan Kebijakan Akuntansi
Changes in Accounting Regulations

80 TATA KELOLA PERUSAHAAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE

- 82 Direksi
Board of Directors
- 84 Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
General Meeting of Shareholders (GMS)
- 88 Dewan Komisaris
Board of Commissioners
- 91 Komite Audit
Audit Committee

- 94 Komite Nominasi dan Remunerasi
Nomination and Remuneration Committee
- 97 Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary
- 98 Unit Audit Internal
Internal Audit Unit
- 101 Sistem Manajemen Risiko
Risk Management System
- 102 Perkara Penting
Important Cases
- 104 Sanksi Administratif
Administrative Sanctions
- 104 Kode Etik Perusahaan
Code of Conducts
- 105 Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan
Employee Stock Ownership Program
- 106 Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing System
- 108 Prinsip dan Rekomendasi Tata Kelola
Good Corporate Governance Principals
and Recommendation

112 TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

113 SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2018 THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS STATEMENT REGARDING RESPONSIBILITY FOR THE 2018 ANNUAL REPORT

114 LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



KINERJA 2018

2018 PERFORMANCE

IKHTISAR KEUANGAN
FINANCIAL HIGHLIGHTS

Dalam Jutaan Rupiah / In Millions of Rupiah

Laporan Laba Rugi Komprehensif Statement of Comprehensive Income	2018	2017	2016
Pendapatan / Revenues	156.508	188.815	242.237
Beban Langsung / Direct Expenses	97.139	104.693	122.035
Laba Bruto / Gross Profit	59.369	84.123	120.202
Beban Usaha / Operating Expenses	150.790	149.399	144.423
Laba Usaha / Operating Profit	(91.421)	(65.276)	(24.221)
Jumlah (Beban) Penghasilan Lain-lain - Bersih Total Other Income (Charges) - Net	223.743	(2.658)	340.526
Laba (Rugi) Sebelum Pajak / Profit (Loss) Before Tax	132.322	(67.934)	316.305
Laba (Rugi) Neto Tahun Berjalan / Net Profit (Loss) for the Year	133.966	(66.194)	318.395
Laba (Rugi) Neto yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Net Profit (Loss) Attributable to Owners of the Parent Entity	136.253	(64.305)	320.822
Laba (Rugi) Neto yang Dapat Diatribusikan Kepada Kepentingan Non-Pengendali Net Profit (Loss) Attributable to Non-Controlling Interests	(2.287)	(1.889)	(2.427)
Total Penghasilan Komprehensif Lain / Total Other Comprehensive Income	10.612	844	(2.978)
Total Laba (Rugi) Komprehensif / Total Comprehensive Profit (Loss)	144.578	(65.349)	315.417
Total Laba (Rugi) Komprehensif yang Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Total Comprehensive Profit (Loss) Attributable to Owners of the Parent Entity	146.525	(63.724)	318.064
Total Laba (Rugi) Komprehensif yang Diatribusikan Kepada Kepentingan Non-Pengendali Total Comprehensive Profit (Loss) Attributable to Non-Controlling Interest	(1.947)	(1.625)	(2.646)
Laba Neto per Saham Dasar yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Earnings Per Share Attributable to Owners of the Parent Entity	78.08	(36.85)	183.85

Dalam Jutaan Rupiah / In Millions of Rupiah

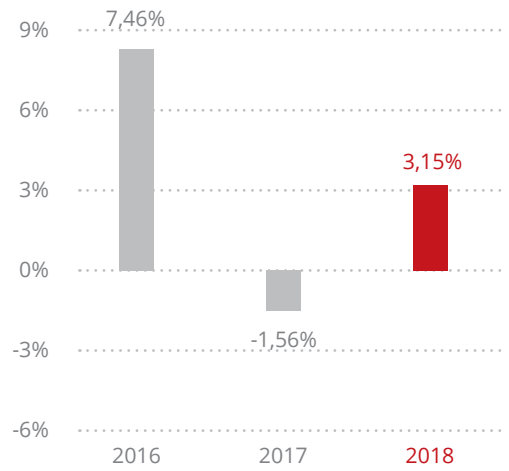
Neraca Balance Sheet	2018	2017	2016
Jumlah Aset / Total Assets	4.252.706	4.242.935	4.264.983
Jumlah Aset Lancar / Total Current Assets	240.665	212.689	213.760
Jumlah Aset Tidak Lancar / Total Non-Current Assets	4.012.041	4.030.245	4.051.224
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	405.043	228.898	146.961
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek / Total Current Liabilities	232.874	121.138	52.725
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang / Total Non-Current Liabilities	172.169	107.760	94.236
Sub-Jumlah Ekuitas / Equity Sub-Total	3.826.804	3.673.065	3.735.153
Kepentingan Non-Pengendali / Non-Controlling Interest	20.859	340.971	382.869
Total Ekuitas - Bersih / Total Equity - Net	3.847.664	4.014.037	4.118.022
Total Liabilitas dan Ekuitas - Bersih / Total Liabilities and Equity - Net	4.252.706	4.242.935	4.264.983

Dalam Jutaan Rupiah / In Millions of Rupiah

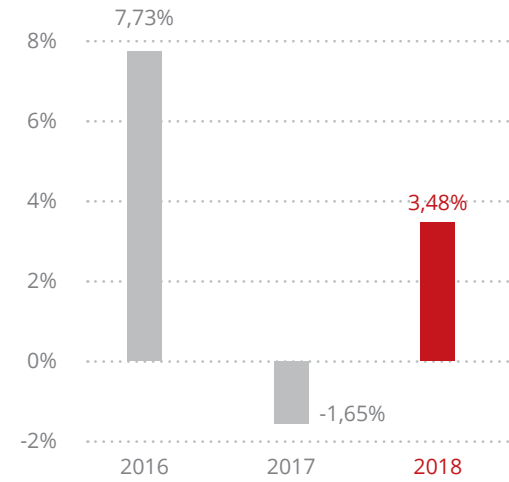
Laporan Arus Kas Cash Flow Statement	2018	2017	2016
Kas bersih diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi Net cash provided by (used in) operating activities	(63.689)	(18.536)	(152.236)
Kas bersih diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas investasi Net cash provided by (used in) investing activities	(42.001)	(59.618)	141.121
Kas bersih diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas pendanaan Net cash provided by (used in) financing activities	14.400	64.401	(522)
Kenaikan/(penurunan) bersih kas dan setara kas Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents	(7.288)	(13.753)	(11.637)
Kas dan setara kas awal entitas anak yang diakuisisi Cash and cash equivalents, beginning of acquired subsidiary	-	-	-
Kas dan setara kas awal Cash and cash equivalents, beginning	41.161	54.788	66.642
Kas dan setara kas akhir Cash and cash equivalents, ending	34.021	41.161	54.788

Rasio Keuangan Financial Ratios	2018	2017	2016
Rasio Laba Bersih terhadap Aset Return on Assets	3,15%	(1,56)%	7,46%
Rasio Laba Bersih terhadap Ekuitas Return on Equity	3,48%	(1,65)%	7,73%
Rasio Margin Laba Kotor terhadap Pendapatan Gross Profit Margin	37,93%	44,55%	49,62%
Rasio Margin Laba Usaha terhadap Pendapatan Operating Profit Margin	(58,41)%	(34,57)%	(10)%
Rasio Margin Laba Bersih terhadap Pendapatan Net Income Margin	85,60%	(35,06)%	131,44%
Rasio Laba Komprehensif terhadap Aset Return on Assets (Comprehensive)	3,40%	1,54%	7,39%
Rasio Laba Komprehensif terhadap Ekuitas Return on Equity (Comprehensive)	3,76%	(1,63)%	7,66%
Rasio Margin Laba Komprehensif terhadap Pendapatan Comprehensive Income Margin	92,38%	(34,61)%	130,21%
Rasio Lancar Current Ratio	103,35%	175,57%	405,42%
Rasio Liabilitas terhadap Aset Liabilities to Assets Ratio	9,52%	5,39%	3,45%
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas Liabilities to Equity Ratio	10,53%	5,70%	3,57%

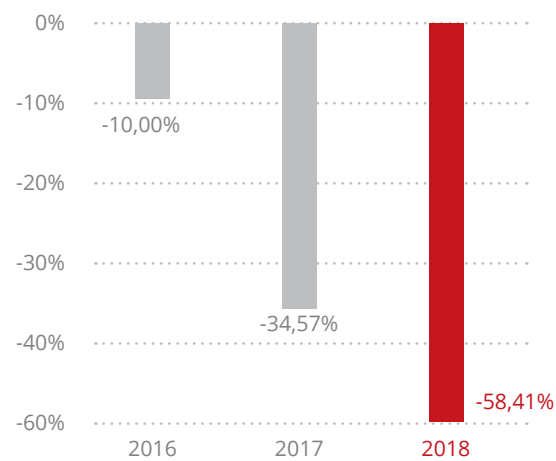
Rasio Laba Bersih terhadap Aset
Return on Asset



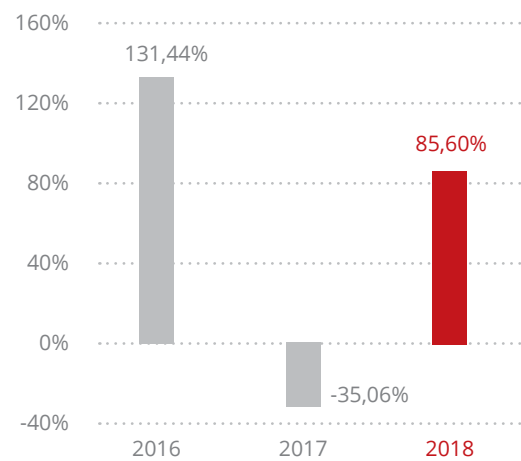
Rasio Laba Bersih terhadap Ekuitas
Return on Equity



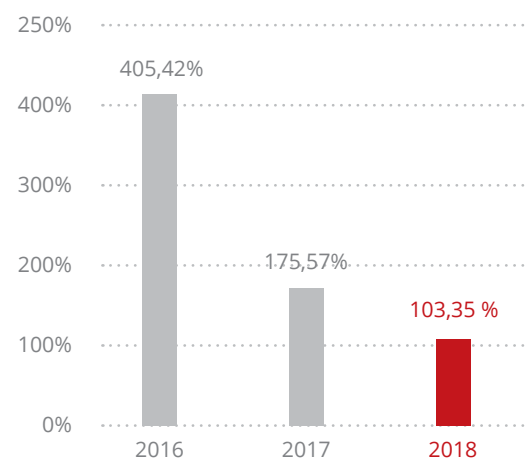
Rasio Marjin Laba Usaha terhadap Pendapatan
Operating Profit Margin



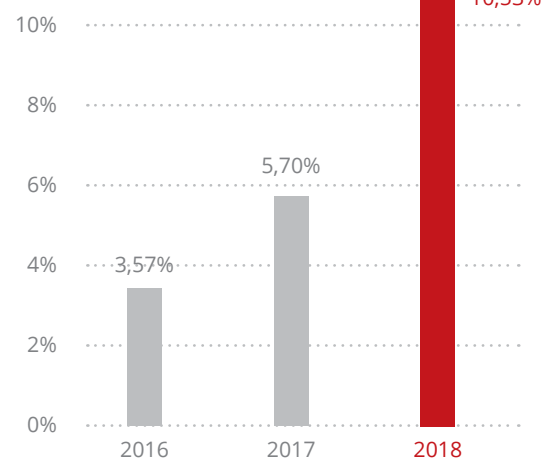
Rasio Marjin Laba Bersih terhadap Pendapatan
Net Income Margin



Rasio Lancar
Current Ratio



Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas
Liabilities to Equity Ratio



IKHTISAR SAHAM STOCK HIGHLIGHT

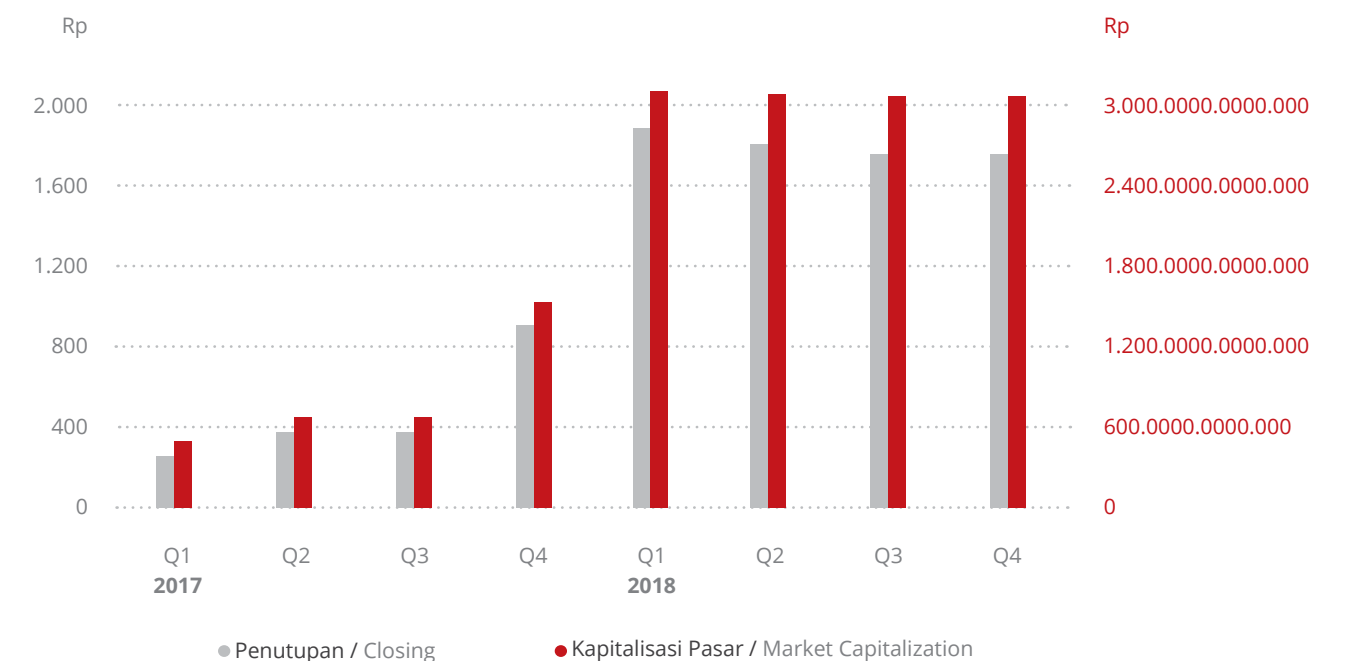
Data Saham Perkuartal Tahun 2018
2018 Quarterly Stock Data

Periode Period	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Volume (Lembar Saham / Share)	Kapitalisasi Pasar Market Capitalization (Rp)
Q1	1.900	900	1.895	31.000	3.307.000.000.000
Q2	1.890	1.775	1.800	7.000	3.141.000.000.000
Q3	1.800	1.790	1.790	2.000	3.124.000.000.000
Q4	1.790	1.790	1.790	-	3.124.000.000.000

Data Saham Perkuartal Tahun 2017
2017 Quarterly Stock Data

Periode Period	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Volume (Lembar Saham / Share)	Kapitalisasi Pasar Market Capitalization (Rp)
Q1	290	163	290	3.000	506.000.000.000
Q2	380	360	380	20.000	663.000.000.000
Q3	380	360	380	-	663.000.000.000
Q4	880	360	880	4.000	1.536.000.000.000

Grafik Kinerja Harga Saham Perkuartal 2017/2018
Quarterly Stock Price Performance Graph 2017/2018



LAPORAN MANAJEMEN

MANAGEMENT'S REPORT

Puri Casablanca Residence

LUTFI DAHLAN

PRESIDEN KOMISARIS INDEPENDEN
INDEPENDENT PRESIDENT COMMISSIONER



Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan lainnya yang kami hormati,

Puji syukur kami sampaikan pada Tuhan yang Maha Esa atas penyertaan-Nya sepanjang tahun 2018, yang merupakan tahun akselerasi bagi perekonomian Indonesia di mana laju pertumbuhan ekonomi naik menjadi 5,15%. Hal ini tentunya tidak terlepas dari campur tangan Pemerintah yang menjaga stabilitas ekonomi dengan senantiasa memperkuat ketahanan fiskal.

Namun ironis, walaupun laju pertumbuhan ekonomi relatif stabil, sektor properti cenderung masih lesu, imbas dari perlambatan ekonomi dunia pada tahun-tahun sebelumnya. Meskipun Bank Indonesia telah mengeluarkan berbagai upaya untuk menggairahkan kembali sektor properti, namun dalam waktu dekat dampaknya masih belum dapat dirasakan secara signifikan.

Evaluasi Kinerja Direksi

Pada kesempatan ini, Dewan Komisaris mengapresiasi kinerja Direksi yang telah sukses menghasilkan peningkatan kinerja operasional dan keuangan yang positif di tahun 2018.

Dear Honorable Shareholders and Stakeholders,

Thank to God Almighty for His inclusion throughout 2018, which was the year of acceleration for the Indonesian economy where the rate of economic growth rose to 5.15%. This was of course inseparable from the Government's intervention in maintaining economic stability by constantly strengthening fiscal security.

But ironically, even though the rate of economic growth was relatively stable, the property sector tended to be sluggish, as the impact of the world economic slowdown in previous years. Even though Bank of Indonesia has issued various efforts to revive the property sector, the impact will still not be felt in near future.

Evaluation of the Board of Directors Performance

On this occasion, the Board of Commissioners appreciates the performance of the Directors who had succeeded in producing positive operational and financial performance improvements in 2018.

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

REPORT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS

Perusahaan mencatat pendapatan sebesar Rp. 156 miliar di tahun 2018, angka tersebut mengalami sedikit penurunan dibandingkan dengan tahun 2017 sebesar Rp. 189 miliar. Dengan peningkatan kinerja Perusahaan yang dilakukan secara konsisten, Perusahaan berhasil membukukan Laba Komprehensif di tahun 2018 sebesar Rp. 144 miliar. Sementara di tahun 2017, Perusahaan membukukan Rugi Komprehensif sebesar Rp. 65 miliar.

Dewan Komisaris senantiasa mengapresiasi strategi yang dilakukan oleh Direksi dalam melakukan kegiatan operasional Perusahaan. Serangkaian upaya efisiensi, pengelolaan manajemen risiko dan penerapan Tata Kelola Perusahaan telah dilakukan dengan baik oleh Direksi. Dewan Komisaris juga yakin akan kemampuan Direksi untuk mempertimbangkan strategi-strategi lainnya untuk melakukan ekspansi bisnis Perusahaan ke depan. Dewan Komisaris optimis bahwa kinerja Direksi tersebut akan membawa Perusahaan ke arah yang lebih baik menuju pertumbuhan yang berkesinambungan.

Prospek 2019

Memasuki tahun politik, Perusahaan menilai stabilitas politik yang akan tercipta pasca pemilu akan membuka ruang untuk investasi, yang akan mampu menggerakkan perekonomian nasional terutama untuk segmen retail dan properti. Dewan Komisaris optimis bahwa tahun 2019 akan menjadi tahun yang mengawali bangkitnya kembali sektor properti Indonesia, sehingga akan meningkatkan kinerja Perusahaan.

Infrastruktur MRT Jakarta yang telah mulai beroperasi di tahun 2019 juga senantiasa diharapkan dapat menjadi daya tarik tersendiri bagi para investor. Hal ini dapat berdampak positif sekaligus memberikan peluang bagi Perusahaan terkait rencana pengembangan proyek yang berlokasi di area yang sangat strategis dan terintegrasi dengan MRT Jakarta.

Tata Kelola Perusahaan

Penerapan Tata Kelola Perusahaan pastinya akan membawa Perusahaan ke arah kinerja yang lebih baik sehingga Perusahaan mampu menghadapi tantangan-tantangan dari sektor properti yang dinamis. Hal ini tentunya tidak lepas dari kontribusi Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi yang membantu kinerja Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasan.

Dewan Komisaris yakin bahwa penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik akan mampu meningkatkan kepercayaan dari banyak pihak termasuk para Pemegang Saham serta Pemangku Kepentingan lainnya.

The company recorded revenues of IDR 156 billion in 2018, the figure has decreased slightly compared to 2017 amounting to IDR 189 billion. With a consistent increase in the Company's performance, the Company managed to record Comprehensive Profit in 2018 of IDR 144 billion. While in 2017, the Company posted a Comprehensive Loss of IDR 65 billion.

The Board of Commissioners always appreciates the strategies carried out by the Board of Directors in carrying out the Company's operational activities. A series of efficiency efforts, risk management and implementation of Corporate Governance have been carried out well by the Board of Directors. The Board of Commissioners also believes in the ability of the Board of Directors to consider other strategies to expand the Company's business going forward. The Board of Commissioners is optimistic that the Board of Directors' performance will lead the Company to a better direction towards sustainable growth.

2019 Prospect

Entering the political year, the Company considers the political stability that will be created after the election will open space for investment, which will be able to move the national economy, especially for the retail and property segments. The Board of Commissioners is optimistic that 2019 will be the year that begins the revival of the Indonesian property sector, so that it will improve the Company's performance.

The Jakarta MRT infrastructure which has begun operating in 2019 is also always expected to be the main attraction for investors. This can have a positive impact while providing opportunities for the Company regarding the project development plan located in a very strategic area and integrated with the Jakarta MRT.

Good Corporate Governance

Implementation of Corporate Governance will certainly bring the Company towards better performance so that the Company is able to face challenges from the dynamic property sector. This certainly cannot be separated from the contribution of the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee which helps the performance of the Board of Commissioners in carrying out the supervisory function.

The Board of Commissioners believes that the implementation of good Corporate Governance will be able to increase the trust of many parties including Shareholders and other Stakeholders.

Intensitas dan Media Penyampaian Nasihat kepada Direksi

Dewan Komisaris secara rutin mengadakan rapat formal gabungan dengan Direksi yang dilaksanakan satu kali dalam 4 bulan. Dalam kesempatan tersebut, Dewan Komisaris memberikan masukan dan arahan kepada Direksi sehubungan dengan kegiatan operasional Perusahaan. Dengan begitu, korelasi kerja yang baik akan terjaga.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Pada tanggal 31 Juli 2018, Bapak Soedibyo selaku Komisaris Perusahaan telah meninggal dunia. Pada kesempatan ini, Dewan Komisaris menyampaikan rasa belasungkawa yang sedalam-dalamnya, serta menyampaikan apresiasi setinggi-tingginya atas jasa-jasa beliau selama menjabat.

Sepanjang tahun 2018, terdapat perubahan dalam komposisi Dewan Komisaris Perusahaan, berdasarkan Akta no 38 tanggal 8 Juni 2018, dibuat oleh Hilda Yulistiawati, SH, Notaris di Jakarta dengan susunan sebagai berikut:

Bpk. Lutfi Dahlan	Presiden Komisaris Independen
Bpk. Sriyanto Muntasram	Wakil Presiden Komisaris
Bpk. Ong Beng Kheong	Komisaris
Bpk. Goh Richard Chee Heng	Komisaris
Bpk. Soedibyo (alm)	Komisaris
Bpk. Ngakan Gede S. Garjitha	Komisaris Independen
Bpk. Gatot Subroto	Komisaris Independen

Apresiasi

Akhir kata, Dewan Komisaris menyampaikan rasa terima kasih dan apresiasi kepada seluruh Pemegang Saham, Direksi, karyawan serta seluruh Pemangku Kepentingan lainnya atas kepercayaan, dedikasi, dan kerjasama yang terjalin sepanjang tahun 2018, yang telah berkontribusi positif bagi perusahaan. Semoga kerjasama yang telah terjalin dengan baik selama ini dapat ditingkatkan untuk membawa Perusahaan ke arah yang lebih baik.

Intensity and Media of Advice to the Board of Directors

The Board of Commissioners routinely held joint formal meetings with Directors which were held once in 4 months. On this occasion, the Board of Commissioners provided input and direction to the Board of Directors regarding the Company's operational activities. That way, a good correlation of work will be maintained.

Changes in the Composition of the Board of Commissioners

On July 31, 2018, Mr. Soedibyo as the Company's Commissioner passed away. On this occasion, the Board of Commissioners expressed their deepest condolences, and expressed their highest appreciation for his services during his tenure.

Throughout 2018, there were changes in the composition of the Company's Board of Commissioners, based on Deed No. 38 dated June 8, 2018, made by Hilda Yulistiawati, SH, Notary in Jakarta with the following arrangement:

Mr. Lutfi Dahlan	Independent President Commissioner
Mr. Sriyanto Muntasram	Vice President Commissioner
Mr. Ong Beng Kheong	Commissioner
Mr. Goh Richard Chee Heng	Commissioner
Mr. Soedibyo (alm)	Commissioner
Mr. Ngakan Gede S. Garjitha	Independent Commissioner
Mr. Gatot Subroto	Independent Commissioner

Appreciation

Finally, the Board of Commissioners expressed its gratitude and appreciation to all Shareholders, Directors, employees and all other Stakeholders for the trust, dedication and cooperation that have been established throughout 2018, which has contributed positively to the company. Hopefully the collaboration that has been well established can be improved to bring the Company to a better direction.

Atas Nama Dewan Komisaris
On Behalf of the Board of Commissioners



Lutfi Dahlan
Presiden Komisaris Independen
Independent President Commissioner



HUSNI ALI

PRESIDEN DIREKTUR
PRESIDENT DIRECTOR

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang kami hormati,

Puji syukur pada Tuhan yang Maha Kuasa atas restu-Nya, Perusahaan dapat melewati tahun 2018 dengan baik di tengah kondisi perekonomian global yang dinamis di mana terjadi perang dagang Amerika Serikat dan Tiongkok yang sempat membuat nilai tukar rupiah terdepresiasi ke level terendah pada posisi Rp 15.200/USD.

Di tengah laju pertumbuhan ekonomi nasional yang tercatat stabil sebesar 5,15% di tahun 2018, justru sektor properti relatif masih lesu. Menanggapi hal tersebut, Bank Indonesia telah menerbitkan beragam kebijakan untuk mempermudah pembiayaan properti yang diharapkan dapat meningkatkan kinerja industri properti nasional. Perusahaan tentunya menyambut baik hal tersebut berkaitan dengan rencana pengembangan usaha Perusahaan.

Kinerja 2018

Kinerja operasional sepanjang tahun 2018 relatif stabil, walaupun terdapat sedikit penurunan pada pendapatan sebesar 17% menjadi sebesar Rp 156 miliar di tahun 2018, sementara di tahun 2017 Perusahaan mencatatkan pendapatan sebesar Rp 188 miliar. Hal tersebut terutama dikarenakan adanya penurunan penjualan apartemen dan jasa sewa di tahun 2018.

Kinerja saham mengalami peningkatan yang signifikan sebesar 103% dimana pada penutupan akhir tahun 2018 di Bursa Efek Indonesia tercatat harga saham Perusahaan sebesar Rp 1.790,- per lembar saham dibandingkan dengan penutupan akhir tahun 2017 yang tercatat sebesar Rp 880,- per lembar saham.

Dear Honorable Shareholders and Stakeholders,

Thank God Almighty for His blessing, the Company could pass 2018 well in the mid of a dynamic global economic condition in which US and China trade wars have occurred which have made the Rupiah depreciated to the lowest level at IDR 15,200/USD.

In the mid of the national economic growth rate which was recorded as stable at 5.15% in 2018, the property sector was relatively still sluggish. In response to this, Bank of Indonesia has issued various policies to facilitate property financing which is expected to improve the performance of the national property industry. The company certainly welcomes this regarding the Company's business development plan.

2018 Performance

Operational performance throughout 2018 was relatively stable, although there was a slight decrease in revenue by 17% to IDR 156 billion in 2018, while in 2017 the Company recorded revenue of IDR 188 billion. This was mainly due to a decline in apartment sales and rental services in 2018.

The stock performance experienced a significant increase of 103%, which at the end of 2018 at the Indonesia Stock Exchange recorded the Company's stock price of IDR 1,790 per share compared to the closing of the end of 2017 which was recorded at IDR 880 per share.

LAPORAN DIREKSI

REPORT FROM THE BOARD OF DIRECTORS

Pada Arus Kas tahun 2018, tercatat untuk posisi Kas dan Setara Kas Akhir sebesar Rp 34 miliar. Kas bersih digunakan untuk Aktivitas operasional sebesar Rp 64 miliar, Kas bersih digunakan untuk Aktivitas Investasi sebesar Rp 42 miliar, dan Kas bersih diperoleh dari Aktivitas Pendanaan sebesar Rp 14 miliar.

Implementasi Strategi Perusahaan

Perusahaan menyambut baik infrastruktur MRT Jakarta yang beroperasi di tahun 2019. Hal tersebut berdampak positif bagi rencana pembangunan proyek kawasan superblock yang berlokasi di area yang sangat strategis dan terintegrasi dengan MRT Jakarta. Hal ini tentunya merupakan daya tarik bagi para investor.

Menghadapi era persaingan usaha yang semakin ketat, Perusahaan terus meningkatkan kinerja operasional dengan cara antara lain:

- secara konsisten menjalin kerjasama dengan agen pemasaran online maupun offline,
- melakukan penyesuaian harga sewa,
- meningkatkan mutu pelayanan,
- melakukan renovasi di unit-unit usaha secara bertahap dan berkesinambungan,
- pengembangan sumber daya manusia, dan
- efisiensi di segala bidang.

Terkait ekspansi bisnis Perusahaan, pada tahun 2018 Perusahaan telah menandatangani perjanjian konsultasi manajemen dengan PT Siola Sandimas untuk pengoperasian dan pengelolaan sebuah mal di Jakarta Utara, serta perjanjian konsultasi manajemen dengan PT Kebon Melati Mas untuk pelaksanaan pengembangan dan penjualan apartemen yang rencananya akan dibangun di wilayah Jakarta Pusat.

Pencapaian Target Perusahaan

Implementasi strategi usaha yang telah dilakukan Direksi secara maksimal telah membuat target Perusahaan di 2018 relatif tercapai. Hal ini terlihat dari kinerja beberapa unit usaha yang berhasil mencapai target yang ditetapkan. Selain itu, Perusahaan secara konsisten melakukan evaluasi dan efisiensi dalam kegiatan operasional Perusahaan, pengembangan mutu sumber daya manusia, dan perbaikan kualitas layanan di seluruh unit usaha.

Kendala

Secara umum, tahun 2018 merupakan tahun yang cukup lesu bagi bisnis properti. Penurunan yang kerap terjadi di sektor konsumen sangat berdampak bagi para tenant, sehingga menyebabkan angka tingkat hunian yang menurun. Kenaikan tarif dasar listrik, Upah Minimum Regional, dan kenaikan harga bahan baku lainnya sangat mempengaruhi beban operasional Perusahaan.

Prospek di 2019

Memasuki tahun politik di tahun 2019, Perusahaan optimis dan menyambut baik stabilitas politik yang akan tercipta pasca pemilu. Hal tersebut tentunya akan menjadi pertimbangan tersendiri bagi para investor. Seiring dengan pemulihan ekonomi global dan laju pertumbuhan ekonomi

On Cash Flow in 2018, it was recorded for the position of Cash and Final Cash Equivalents of IDR 34 billion. Net cash used for operational activities of IDR 64 billion, Net cash used for Investment Activities of IDR 42 billion, and Net cash obtained from Funding Activities of IDR 14 billion.

Company Strategies Implementation

The company welcome the Jakarta MRT infrastructure which operates in 2019. This has a positive impact on the planned construction of the superblock area project which located in a very strategic area and integrated with the Jakarta MRT. This is certainly an attraction for investors.

Facing an increasingly fierce business competition, the Company continues to improve operational performance in ways that include:

- consistently cooperating with online and offline marketing agents,
- adjust rent prices,
- improve service quality,
- carry out renovations in business units in stages and continuously,
- human resource development, and
- efficiency in all fields.

Regarding the Company's business expansion, in 2018 the Company signed a management consultation agreement with PT Siola Sandimas for the operation and management of a mall in North Jakarta, as well as a management consultation agreement with PT Kebon Melati Mas for the implementation of the development and sale of apartments planned to be built in the Jakarta area Center.

Company Targets Achievement

The implementation of the business strategy that has been carried out by the Board of Directors maximally has made the Company's target in 2018 relatively achievable. This can be seen from the performance of several business units that have succeeded in achieving the targets set. In addition, the Company consistently evaluates and efficiency in the Company's operational activities, developing the quality of human resources, and improving service quality in all business units.

Obstacles

In general, 2018 was a year which was quite lethargic for the property business. The decline that often occurred in the consumer sector greatly affected tenants, causing the number of occupancy rates to decline. The increase in basic electricity tariffs, Regional Minimum Wages, and increases in prices of other raw materials greatly affected the Company's operating expenses.

2019 Prospect

Entering the political year in 2019, the Company is optimistic and welcomes the political stability that will be created after the election. This of course will be a separate consideration for investors. Along with the global economic recovery and Indonesia's consistently maintained economic growth rate,

Indonesia yang konsisten terjaga, Perusahaan melihat bahwa di tahun 2019 akan ada peningkatan di sektor konsumen, yang tentunya dapat memberikan dampak positif bagi para tenant.

Penilaian atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Dalam menjalankan kegiatan operasional, Direksi senantiasa memperhatikan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik dengan mempertimbangkan saran dan nasihat dari Dewan Komisaris yang dalam hal ini dibantu oleh Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi.

Untuk menjaga implementasi prinsip-prinsip tata kelola Perusahaan yang baik, Direksi dibantu oleh unit audit internal Perusahaan yang senantiasa melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi serta kegiatan lainnya.

Perubahan Komposisi Direksi

Sepanjang tahun 2018, terdapat perubahan dalam komposisi Direksi Perusahaan, berdasarkan Akta no 38 tanggal 8 Juni 2018, dibuat oleh Hilda Yulistiawati, SH, Notaris di Jakarta dengan susunan sebagai berikut:

Bpk. Husni Ali	Presiden Direktur
Bpk. Syahrul Effendi	Wakil Presiden Direktur
Bpk. Njudarsono Yusetijo	Direktur
Bpk. Chiu Man Sing	Direktur
Bpk. Hartono	Direktur Independen
Bpk. Agus Gozali	Direktur
Bpk. Billie Fuliangsahar	Direktur
Bpk. Iwan Surya Santoso	Direktur

Apresiasi

Kami mengucapkan rasa terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada segenap karyawan dan jajaran manajemen atas dedikasi dan kinerjanya sepanjang tahun 2018.

Direksi juga menyampaikan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas arahan, pengawasan dan bimbingan yang telah diberikan, kepada seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan atas dukungan dan kepercayaan yang telah diberikan. Semoga sinergi yang telah terjalin ini dapat terus dipertahankan dan ditingkatkan untuk kemajuan Perusahaan.

the Company sees that in 2019 there will be an increase in the consumer sector, which certainly can have a positive impact on tenants.

Assessment on the Company Governance Implementation

In carrying out operational activities, the Board of Directors always pays attention to good corporate governance principles by considering the suggestion and advice from the Board of Commissioners, in this case assisted by the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee.

To maintain the implementation of the principles of good corporate governance, the Board of Directors is assisted by an internal audit unit of the Company that constantly conducts investigations and evaluations on efficiency and effectiveness in the fields of finance, operational accounting, human resources, marketing, information technology and other activities.

Changes in the Composition of the Board of Directors

Throughout 2018, there were changes in the composition of the Company's Directors, based on Deed No. 38 dated June 8, 2018, made by Hilda Yulistiawati, SH, Notary in Jakarta with the following arrangement:

Mr. Husni Ali	President Director
Mr. Syahrul Effendi	Vice President Director
Mr. Njudarsono Yusetijo	Director
Mr. Chiu Man Sing	Director
Mr. Hartono	Independent Director
Mr. Agus Gozali	Director
Mr. Billie Fuliangsahar	Director
Mr. Iwan Surya Santoso	Director

Appreciation

We express our deepest gratitude and appreciation to all employees and management for their dedication and performance throughout 2018.

The Directors also express their gratitude to the Board of Commissioners for the direction, supervision and guidance that has been given, to all shareholders and stakeholders for the support and trust that have been given. Hopefully this synergy that has been established can continue to be maintained and improved for the progress of the Company.

Atas Nama Direksi
On Behalf of the Board of Directors



Husni Ali
Presiden Direktur / President Director

PROFIL PERUSAHAAN

COMPANY PROFILE



Grand Tropic Suites' Hotel



Grand Tropic Suites' Hotel



Masterplan Sudirman Place

INFORMASI PERUSAHAAN
COMPANY INFORMATION

Nama Perusahaan / Company's Name	PT Indonesia Prima Property Tbk
Kode Saham / Stock Code	OMRE
Tanggal Pendirian / Establishment Date	23 April 1983
Alamat Kantor / Office Address	Capital Place Lantai 5 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 18 Jakarta Selatan 12710 – Indonesia
Telepon / Telephone	(62-21) 2918 1188 (hunting)
Fax	(62-21) 2918 1199
E-mail	corsec@ipp.co.id
Website	www.ipp.co.id
Bidang Usaha / Line of Business	Properti komersial melalui penyertaan pada anak perusahaan / Commercial properties through investment in subsidiaries

SEKILAS PERUSAHAAN
COMPANY OVERVIEW

Berdasarkan Akta No. 31 tanggal 23 April 1983 PT Indonesia Prima Property Tbk (“Perusahaan”) didirikan dengan nama PT Triyasa Tamihan, dibuat oleh Sastra kosasih, SH, notaris di Surabaya, dan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C2-6044-HT.01.01-TH83 tanggal 5 September 1983. Keputusan tersebut telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 19 tanggal 6 Maret 1994, dan dalam Tambahan Berita Negara Nomor 241. Selanjutnya Perusahaan berganti nama menjadi PT Ometraco Realty pada tahun 1990, dan sejak tahun 1996 berganti nama kembali dan dikenal sebagai PT Indonesia Prima Property Tbk.

Anggaran Dasar mengalami beberapa kali perubahan sejak Perusahaan berdiri dengan perubahan Anggaran Dasar terakhir berdasarkan Akta No.65 tanggal 15 Juni 2015. dibuat oleh Isyana Wisnuwardhani Sadjarwo, SH, MH, notaris di Jakarta. Perubahan ini dibuat untuk menyesuaikan seluruh Anggaran Dasar Perusahaan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Perubahan Anggaran Dasar tersebut telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan Nomor AHU-0939358.AH.01.02 tahun 2015, tertanggal 13 Juli 2015 dan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar Nomor AHU-AH.01.03-0951169 tertanggal 13 Juli 2015, dan Akta No. 39 tanggal 8 Juni 2018, yang dibuat di hadapan Hilda Yulistiawati, SH, notaris di Jakarta, yang telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan Nomor AHU-0013031.AH.01.02.TAHUN 2018 tanggal 26 Juni 2018 serta Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan data Perseroan Nomor AHU-AH.01.03-0216042 tertanggal 26 Juni 2018.

Pada tanggal 29 Juni 1994, Perusahaan melakukan penawaran umum perdana (IPO) kepada masyarakat sebanyak 35 juta lembar saham dengan harga penawaran sebesar Rp 2.050,- per saham. Selanjutnya Perusahaan efektif rnencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia (d/h Bursa Efek Jakarta) pada tanggal 22 Agustus 1994 sebanyak 135 juta lembar saham. Pada tahun 1996, Perusahaan melakukan right issue sebanyak 360 juta saham dengan harga penawaran Rp 1.000,- per saham. Saham-saham tersebut tercatat di Bursa Efek Indonesia (d/h Bursa Efek Jakarta) pada tanggal 19 Desember 1996. Selanjutnya berdasarkan keputusan RUPS tanggal 30 Juni 2003, Perusahaan telah rnenerbitkan saham tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) dengan nilai nominal saham sebesar Rp 200,- per saham.

Saham-saham tersebut telah tercatat di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 14 Juli 2003. Saat ini jumlah saham Perusahaan adalah sebanyak 1.745.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 1.000.- untuk saham seri A sebanyak 495.000.000 saham dan Rp 200,- untuk saham seri B sebanyak 1.250.000.000 saham.

Kegiatan Usaha

Ruang lingkup kegiatan usaha Perusahaan meliputi pengelolaan properti komersil diantaranya ruang perkantoran, apartemen, perhotelan, ruang pertokoan (Mal) dan perumahan.

Based on Deed No. 31 dated April 23, 1983, PT Indonesia Prima Property Tbk (“the Company”) was established under the name of PT Triyasa Tamihan, made before Sastra Kosasih, SH, Notary in Surabaya, and has been authorized by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through Decree No. C2-6044-HT.01.01-TH83 dated September 5, 1983. The decree has been published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 19 dated March 6, 1994 and in Supplement to State Gazette No. 241. The Company was subsequently renamed PT Ometraco Realty in 1990, and since 1996 renamed and known as PT Indonesia Prima Property Tbk.

The Articles of Association has been amended several times since the Company was established by the latest amendment of the Articles of Association based on Deed No. 65 dated June 15, 2015 made before Isyana Wisnuwardhani Sadjarwo, SH., MH., Notary in Jakarta. This amendment was made to conform the entire Articles of Association of the Company with the Rules of the Financial Services Authority to amend the Articles of Association have been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0939358.AH.01.02 of 2015 dated July 13, 2015 and Notification Receipt of Articles of Association Amandement Letter No. AHU-AH.01.03-0951169 dated July 13, 2015, and Deed No. 39 dated June 8, 2018, made before Hilda Yulistiawati, SH, notary in Jakarta, which has obtained approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree Number AHU-0013031.AH.01.02.TAHUN 2018 dated June 26, 2018 and Letter of Acceptance of Notification of Amendment to Company data Number AHU-AH.01.03-0216042 dated June 26, 2018.

On June 29, 1994, the Company made an initial public offering (IPO) to the public of 35 million shares at an offering price of Rp 2,050 per share. Subsequently the Company effectively listed its shares on the Indonesia Stock Exchange (before: Jakarta Stock Exchange) on August 22, 1994 totaling 135 million shares. In 1996, the Company exercised 360 million shares right issue with offering price of Rp 1,000 per share. These shares were listed on the Indonesia Stock Exchange on December 19, 1996. Subsequently, based on the resolution of the Shareholders’ General Meeting on June 30, 2003, the Company has issued shares without Pre-emptive Rights (HMETD) with a par value of shares of Rp 200, - per share.

These shares have been listed on the Indonesia Stock Exchange on July 14, 2003. Currently the Company's total shares are 1,745,000,000 shares with par value of Rp 1,000.- for A series shares of 495,000,000 shares and Rp 200, - for B series shares of 1,250,000,000 shares.

Business Activities

The Company's scope of business activities includes the management of commercial properties including offices, apartments, hotels, shops and housing.

VISI & MISI PERUSAHAAN
COMPANY VISION & MISSION

MENJADI PERUSAHAAN PROPRTI

BERTARAF INTERNASIONAL YANG INOVATIF & TERPERCAYA

To be a world-class property company that is innovative & trustworthy.

Menghasilkan produk-produk unggulan yang sesuai dengan kebutuhan konsumen.
Developing high quality products according to consumer needs.

Kegiatan operasional yang efektif, efisien, dan bersinergi untuk mencapai hasil optimal bagi seluruh pemangku kepentingan
Effective, efficient and synergized operational activities to optimize the benefits for stakeholders.

Pelayanan yang profesional untuk kepuasan konsumen.
Professional service for consumer satisfaction.

Komitmen yang berkesinambungan terhadap lingkungan yang aman, asri dan nyaman.
Consistent commitment toward safe, green and comfortable environment.

Sumber daya manusia yang handal, terpercaya dan profesional serta berorientasi pada pelayanan.
Reliable, trustworthy, professional and service oriented human resources.

NILAI - NILAI PERUSAHAAN
COMPANY VALUE

SEMANGAT PASSION

Memiliki semangat kerja yang tinggi.
To conduct our business with high working passion.

INTEGRITAS INTEGRITY

Memberikan pelayanan kepada pelanggan dengan integritas.
To provide services with integrity.

KOMITMEN COMMITMENT

Memiliki komitmen dalam melayani pelanggan.
Committed to our services for the customers.

INOVASI INNOVATION

Merancang mahakarya yang penuh inovasi.
To consistently design innovative masterpieces.

PELAYANAN SERVICE

Memberikan pelayanan dengan sepenuh hati.
To give wholehearted services.

TERPERCAYA TRUSTWORTHY

Menjadi mitra kerja serta menghasilkan produk yang terpercaya.
To be a trustworthy business partner in developing trusted products.

KERJASAMA COOPERATION

Memiliki komitmen untuk melaksanakan bisnis secara kooperatif.
To conduct business activities in a cooperative manner.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL SOCIAL RESPONSIBILITY

Peduli pada aspek sosial dan lingkungan untuk masa depan yang lebih baik.
To be aware of social and environmental aspects for a better future.

Puri Casablanca Residence

UNIT USAHA
BUSINESS UNITS

WISMA SUDIRMAN

PENYEWAAN PERKANTORAN / OFFICE SPACE LEASING

Bangunan Wisma Sudirman yang terletak di Jalan Jenderal Sudirman Kaveling 34-35 Jakarta Pusat, dikelola oleh PT Panen Lestari Basuki. Saat ini sedang dalam proses pembangunan kembali menjadi suatu kawasan superblock yang terintegrasi dengan MRT, dengan nama “Sudirman Place” yang terdiri dari perkantoran, apartemen “Abode” dan retail. Pengembangan kawasan Sudirman Place merupakan kerjasama antara Aurora Properties Pte. Ltd. (entitas anak) dengan Reco Olive Pte. Ltd. Pada tahun 2018, tahap penghancuran gedung sudah selesai dan saat ini dalam persiapan pembangunan kembali.

Wisma Sudirman is located at Jalan Jenderal Sudirman Kav 34-35 Central Jakarta, managed by PT Panen Lestari Basuki. Currently in the rebuilding phase into a superblock area integrated with MRT, named “Sudirman Place” which consists of offices, apartment “Abode” and retail. The development of the Sudirman Place area is a collaboration between Aurora Properties Pte. Ltd. (subsidiary) with Reco Olive Pte. Ltd. In 2018, the building demolition phase has been completed and is currently in preparation for rebuilding.



APARTEMEN PURI CASABLANCA

PENYEWAAN DAN PENJUALAN APARTEMEN
APARTMENT SALES AND LEASING

Usaha Perusahaan penyewaan dan penjualan apartemen di gedung apartemen, terletak di Jalan Puri Casablanca No. 1, Jakarta Selatan. Usaha penyewaan dan penjualan apartemen ini dikelola oleh anak perusahaan PT Angkasa Interland.

The Company leasing and sales business of apartment, is located at Jalan Puri Casablanca No. 1, Jakarta Selatan. This apartment leasing and sales business is managed by a subsidiary, PT Angkasa Interland.





GRAND TROPIC SUITES' HOTEL

PERHOTELAN / HOSPITALITY

Usaha perhotelan yang ada di Jakarta ini adalah hotel berbintang empat. Grand Tropic Suites' Hotel terletak di Jalan S. Parman Kaveling 3, Slipi, Jakarta Barat. Usaha ini dikelola oleh anak perusahaan PT Graha Hexindo.

The hospitality business in Jakarta is a four-star hotel. Grand Tropic Suites' Hotel is located at Jalan S. Parman Kaveling 3, Slipi, Jakarta Barat. This business is managed by a subsidiary, PT Graha Hexindo.



NOVOTEL SURABAYA HOTEL & SUITES

PERHOTELAN / HOSPITALITY

Usaha perhotelan yang ada di Surabaya ini adalah hotel berbintang empat. Novotel Surabaya Hotel & Suites terletak di Jalan Ngagel No 173-175, Surabaya. Usaha ini dimiliki oleh anak perusahaan PT Griyamas Muktisejahtera.

The hospitality business in Surabaya is a four-star hotel. Novotel Surabaya Hotel & Suites is located at Jalan Ngagel No 173-175, Surabaya. This business is owned by a subsidiary, PT Griyamas Muktisejahtera.



MAL BLOK M

PENYEWAAN RUANG PERTOKOAN (MAL)
SHOPPING MALL SPACE LEASING

Mal Blok M adalah mal yang unik karena terletak di bawah Terminal Bus Blok M dan dipadukan dengan taman kota. Mal yang diresmikan oleh Gubernur DKI Jakarta (Bapak Wiyogo Atmodarminto) pada tanggal 3 Oktober 1992 ini berada di sentra bisnis Jakarta Selatan, dengan luas lahan 3,5 hektar. Mal terletak di Jalan Sultan Hasanudin, Blok M, Jakarta Selatan. Usaha mal ini dikelola oleh anak perusahaan PT Langgeng Ayomlestari.

Blok M Mall is a unique mall due to its location underneath Blok M Bus Station and integrated to a city park The mall which was inaugurated by the Governor of DKI Jakarta (Mr. Wiyogo Atmodarminto) on 3 October 1992 and is located in South Jakarta business center, on an area width of 3.5 hectares. The Mall is located at Jalan Sultan Hasanuddin, Blok M, Jakarta Selatan. This mall business is managed by a subsidiary, PT Langgeng Ayomlestari.



PLAZA PARAHYANGAN

PENYEWAAN RUANG PERTOKOAN (MAL)
SHOPPING MALL SPACE LEASING

Plaza Parahyangan merupakan pusat perbelanjaan yang terletak di Bandung, Jawa Barat. Berdiri sejak tahun 1983, dikenal sebagai Pusat Distro Bandung. Pusat perbelanjaan ini terletak di Jalan Dalem Kaum No. 54, Bandung. Usaha Plaza Parahyangan dikelola oleh anak perusahaan PT Almakana Sari.

Plaza Parahyangan is a shopping center located in Bandung, West Java. Established in 1983, Plaza Parahyangan is referred as Bandung Distro Center This shopping center is located at Jalan Dalem Kaum No. 54, Bandung. Plaza Parahyangan business is managed by a subsidiary, PT Almakana Sari.

PERUMAHAN BUKIT TIARA

PENGEMBANGAN PERUMAHAN / RESIDENTIAL DEVELOPMENT

PT Graha Mitrasantosa adalah anak perusahaan yang melakukan pengembangan perumahan dan area komersial "Bukit Tiara" di Tangerang, Banten. Hingga saat ini Perusahaan telah membangun perumahan sederhana bagi masyarakat dan karyawan pabrik yang ada di sekitarnya. Perumahan berlokasi di Tangerang, Banten, ini dikelola oleh anak perusahaan PT Graha Mitrasantosa.

PT Graha Mitrasantosa is a subsidiary that develops residential and commercial area of "Bukit Tiara" in Tangerang, Banten. Until now, the Company has developed low cost houses for factory workers who live in the surrounding area. The Management plans to continue developing the next stage. This residential area located in Tangerang, Banten is managed by a subsidiary, PT Graha Mitrasantosa.

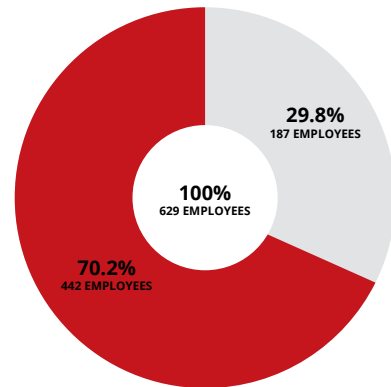


SUMBER DAYA MANUSIA HUMAN RESOURCES

Sumber daya manusia memiliki peranan yang sangat penting bagi keberlangsungan kegiatan operasional Perusahaan. Berangkat dari pemikiran itu, Perusahaan secara konsisten mendorong peningkatan kualitas sumber daya manusia melalui serangkaian program pelatihan yang relevan.

Komposisi Sumber Daya Manusia

Pada tahun 2018, Perusahaan mencatat jumlah karyawan sebanyak 629 orang. Angka tersebut mengalami penurunan sebesar 9,1% dari 692 orang di tahun 2017. Komposisi karyawan Perusahaan terdiri dari 442 orang karyawan tetap dan 187 karyawan kontrak.



Human resources have a crucial role to play in the sustainability of the Company's operations. Based on that idea, the Company consistently encourages the improvement of the quality of human resources through a series of relevant training programs.

Human Resources Composition

In 2018, the Company recorded 629 employees. This figure decreased by 9.1% from 692 people in 2017. The composition of the Company's employees consisted of 442 full time employees and 187 contract employees.

Komposisi Menurut Kontrak Kerja Composition Based on Work Contract

- Karyawan Tetap / Full Time Employees
- Karyawan Kontrak / Contract Employees

BALANCE SCORE CARD (BSC) BALANCE SCORE CARD (BSC)

Kemampuan mengendalikan kinerja merupakan hal yang esensial bagi manajemen Perusahaan, guna menghadapi persaingan global yang semakin ketat. Disamping pengukuran kinerja secara finansial, Perusahaan mulai menerapkan konsep BSC dalam menjalankan strategi untuk dapat lebih memonitor pencapaian tujuan yang diinginkan, yang dapat diukur dan dimonitor secara berkesinambungan.

Hal ini dapat memotivasi terobosan baru pada perbaikan finansial Perusahaan, kepuasan pelanggan, perbaikan dan optimalisasi proses, serta meningkatkan loyalitas karyawan dalam bekerja.

Tujuan diterapkannya BSC antara lain :

- Menajamkan visi, misi dan nilai Perusahaan kepada seluruh karyawan Perusahaan untuk memperkuat kerjasama tim yang lebih baik.
- Peningkatan komunikasi strategis dan eksekusi.
- Penyelarasan proyek dengan inisiatif yang lebih baik.
- Informasi manajemen yang lebih berkualitas.
- Peningkatan pelaporan kinerja.
- Penyelarasan organisasi yang lebih baik.

Direksi senantiasa memantau penerapan program BSC, baik di Perusahaan maupun di unit usaha.

The ability to control performance is essential for company management, in order to face increasingly fierce global competition. Besides measuring financial performance, the Company began to apply the BSC concept in carrying out strategies to be able to better monitor the achievement of desired goals, which can be measured and monitored continuously.

This can motivate new breakthroughs in improving the company's finances, customer satisfaction, process improvement and optimization, and increasing employee loyalty at work.

The objectives of implementing the BSC include:

- Sharpen the Company's vision, mission and values to all Company employees to strengthen better teamwork.
- Improved strategic communication and execution.
- Aligning projects with better initiatives.
- Quality management information.
- Improved performance reporting.
- Better organizational alignment.

The Board of Directors constantly monitors the implementation of the BSC program, both in the Company and in business units.



Pengembangan Diri dan Pelatihan

Sejalan dengan nilai-nilai Perusahaan, sepanjang tahun 2018 telah dilaksanakan beragam program pengembangan diri dan pelatihan bagi Direksi, manajemen dan staf yang dilaksanakan secara internal maupun eksternal. Perusahaan menyadari pentingnya peningkatan mutu sumber daya manusia yang profesional di tengah perkembangan industri yang dinamis dan persaingan usaha yang semakin ketat.

Untuk kesejahteraan karyawan, Perusahaan memperhatikan pemberian tunjangan yang relevan dan sesuai dengan peraturan yang berlaku. Selain itu, untuk mempererat hubungan antar karyawan, Perusahaan juga secara rutin mengadakan kegiatan bersama antara lain olah raga sepeda, gathering dan lain-lain.

Self Development and Training

In line with the Company's values, throughout 2018 various self-development programs and training for Directors, management and staff have been carried out both internally and externally. The company realizes the importance of improving the quality of professional human resources in the midst of dynamic industrial development and increasingly fierce business competition.

For the employees welfare, the Company pays attention to the provisions that are relevant and in accordance with applicable regulations. In addition, to strengthen relations between employees, the Company holds joint activities including bicycle sports, gatherings and others.



DAFTAR KEGIATAN PELATIHAN DAN SEMINAR KARYAWAN 2018
LIST OF EMPLOYEE TRAINING AND SEMINAR IN 2018

PT Indonesia Prima Property

No.	Jenis Pelatihan Training	Tanggal Date	Peserta Participant(s)	Penyelenggara Exhibitor(s)
1.	Confrence on the Indonesian Economy under Jokowi : A new Development Model ?	21 - 22 Maret 2018	Direktur	ISEAS - Yosuf Ishak Institute
2.	GT Speed	19 - 10 April 2018	GM / Manager	GTG
3.	HR AS Strategic Businness Partner	25 - 26 April 2018	GM / Manager	Property Division
4.	Balance Score Card (BSC) Workshop	30 Juni 2018	Direktur / GM / Manager	Equity Development Center
5.	Esindo Tax Training	6 - 7 Agustus 2018	Staff	CV. Esindo Multi Tata

PT Angkasa Interland

No.	Jenis Pelatihan Training	Tanggal Date	Peserta Participant(s)	Penyelenggara Exhibitor(s)
1.	Pelatihan Penanggulangan Keadaan Darurat	27 Januari 2018	Staff	PPPSRS Puri Casablanca -
2.	Service Excellent	30 Januari 2018	Staff	PT.Sinergi
3.	Service Excellent	31 Januari 2018	Staff	PT.Sinergi
4.	Sosialisasi Program dan Peraturan BPJS	7 Februari 2018	Staff	BPJS Ketenagakerjaan
5.	Penangan Fraud	8 Februari 2018	Staff	In-house
6.	Handling Complaint	8 Februari 2018	Staff	In-house
7.	Attitude and Awareness	19 Februari 2018	Staff	In-house
8.	Grooming and Appearance	23 Februari 2018	Staff	In-house
9.	How to Handle Complaints & Folow up Requests	15 Maret 2018	Staff	In-house
10.	How to set up VIP room	9 April 2018	Staff	In-house
11.	Prochedure handling & trouble shooting for PABX	11 April 2018	Staff	In-house
12.	HR as Strategic Business Partner	25 April 2018	Staff	In-house
13.	Penggunaan Frekuensi Radio dan Penerapan standard Perangkat Telekomunikasi	30 April 2018	Staff	In-house
14.	Balance Score Card	7 Mei 2018	Staff	In-house
15.	How to Clean & Brush Balcony Floor	12 juni 2018	Staff	In-house
16.	Prosedur Maintanance AC	13 juni 2018	Staff	In-house
17.	Courtesy Call	20 September 2018	Staff	In-house
18.	Mekanisme MATV di Puri Casablanca Residence	24 September 2018	Staff	In-house
19.	Prosedur Pengecekan Sistem Instalasi Alarm di Unit & Penggantian Smoke + Gas Detector	13 Oktober 2018	Staff	In-house
20.	Standard set up guest aminities & supplies	16 Oktober 2018	Staff	In-house
21.	How to moping floor properly cleaned and fresh	6 November 2018	Staff	In-house
22.	Standard Cheking The Room	22 November 2018	Staff	In-house
23.	Transformasi peran praktisi SDM dalam menghadapi revolusi industri 4.0	21 November 2018	Staff	Kongres Nasional Indonesia Kompeten
24.	Uplifting human capital function capacities for digital future (changing HR practices in Digital Revolutiion)	21 November 2018	Staff	Kongres Nasional Indonesia Kompeten
25.	HR as technology proponent	21 November 2018	Staff	In-house

PT Griyamas Muktisejahtera

No.	Jenis Pelatihan Training	Tanggal Date	Peserta Participant(s)	Penyelenggara Exhibitor(s)
1.	PCI - DSS Training	11 Januari 2018	Semua Departemen	In-house
2.	Accor Ethics & CSR Charter	15 Januari 2018	Semua Departemen	In-house
3.	Eco - Friendly Behavior	16 Januari 2018	Semua Departemen	In-house
4.	WATCH - Fighting Againts Sexual Exploitation	17 Januari 2018	Semua Departemen	In-house
5.	Plant for The Planet (Refresh Training)	19-20 Januari 2018	Semua Departemen	In-house
6.	Evalpack Learning Worksheet - Treasury	9 Februari 2018	Semua Departemen	In-house
7.	Evalpack Learning Worksheet - FB service	9 Februari 2018	Semua Departemen	In-house
8.	Evalpack Learning Worksheet - CAPEX	9 Februari 2018	Semua Departemen	In-house
9.	Evalpack Learning Worksheet - Room sales	20 Februari 2018	Dept. F&A, FO,HK	In-house
10.	Evalpack Learning Worksheet - Debtor	20 Februari 2018	Dept.F&A, FO, S&M	In-huose
11.	Sertifikasi Kompetensi Profesi - BNSP	22 Februari 2018	Dept.FBP,FBS & HK	Dinas Tenaga Pemkot Surabaya - BNSP
12.	Evalpack Learning Worksheet - Staff Management	23 Februari 2018	Semua Departemen	In-house
13.	Evalpack Learning Worksheet - Risk Prevention	23 Februari 2018	Dept.FA,HR,F&A	In-house
14.	Accorhotels Businness Campus	6 - 8 Maret 2018	Dept.S&M	Accorhotels Academie
15.	Sertifikasi Kompetensi Profesi - BNSP	22 Maret 2018	Dept.F&A	Dinas Tenaga Pemkot Surabaya - BNSP
16.	Loyalty Activist - Yogyakarta	28 - 29 Maret 2018	Dept.FO	Accorhotels Academie
17.	Sertifikasi Kompetensi Profesi - BNSP	18 April 2018	Dept.FBP,FBS & HK	Dinas Tenaga Pemkot Surabaya - BNSP
18.	LDP 1 - Ibis City Centre	23-24 April 2018	Dept.FO & HK	Accorhotels Academie
19.	Sertifikasi Kompetensi Profesi - BNSP	25 April 2018	Dept.FBP,FBS & HK	Accor Academie Online
20.	Discover Novotel & Novotel life Genius	25 - 26 April 2018	Semua Departemen	In-house
21.	Ethics & CSR Charter	7 May 2018	Semua Departemen (HOD)	In-house
22.	Sertifikasi Kompetensi Profesi - BNSP	14 May 2018	Dept. FBP,FBS & HK	Dinas Tenaga Pemkot Surabaya - BNSP
23.	Keys to communication (KTC)	5-6 Juli 2018	Semua Departemen	Accorhotels Academie

PT Graha Hexindo

No.	Jenis Pelatihan Training	Tanggal Date	Peserta Participant(s)	Penyelenggara Exhibitor(s)
1.	Hotel House Rule	12-Jan-18	Staff	Inhouse - F&B
2.	Daily Staff Grooming (Basic Apperance)	29-Jan-18	Staff	Inhouse - F&B
3.	Wine Knowledge	24-Jan-18	Staff	Inhouse - F&B
4.	Hotel terminology	26-jun-18	Staff	Inhouse - FO
5.	Pemasangan dan perawatan listrik di hotel	9-Feb-18	Staff	Inhouse - Engineering
6.	Sistem sirkulasi udara gedung bertingkat	15-Feb-18	Staff	In-house - Engineering
7.	Melakukan penanganan terhadap lift	19-Feb-18	Staff	Inhouse - Engineering
8.	Menu Knowledge	21-Feb-18	Staff	Inhouse - F&B
9.	How to be a good hotelier	25-Jul-18	Staff	Inhouse - All Departement
10.	Greeter	10-Aug-18	Staff	Inhouse - F&B
11.	Lost & Found	21-Aug-18	Staff	Inhouse - Housekeeping
12.	How to manual lift	15-Mar-18	Staff	Inhouse - Engineering
13.	How to check and control alarm detector	21-Mar-18	Staff	Inhouse - Engineering
14.	Sanitasi hygiene kitchen	1-Sep-18	Staff	In-house - Kitchen
15.	Handling complain	5-Sep-18	Staff	In-house - F&B
16.	How to SOP general cleaning	8-Sep-18	Staff	In-house - Kitchen
17.	SWOT analysis	30-Oct-18	Staff	In-house - FO

PT Langgeng Ayomlestari

No.	Jenis Pelatihan Training	Tanggal Date	Peserta Participant(s)	Penyelenggara Exhibitor(s)
1.	Sosialisasi Manajemen Keselamatan Kebakaran Gedung (MKKG)	10 Januari 2018	Staff	DPD APPBI
2.	Rakernas & seminar 2018 "The Next Generation of Shopping Center"	12-13 April 2018	Staff	DPP APPBI
3.	HR as Strategic Business Partner	25-26 April 2018	Staff	HR Training Corporate
4.	Strategi Keamanan Industri Pusat Belanja Indonesia dalam mengatasi tahun politik	5 Desember 2018	Staff	DPP APPBI

PT Almakana Sari

No.	Jenis Pelatihan Training	Tanggal Date	Penyelenggara Exhibitor(s)
1.	Standar Kompetensi Tenaga Teknik Ketenagalistrikan	26 - 28 Januari 2018	PT Anugrah Kontraktor Mechanical Elektrical Indonesia
2.	The Next Generation of Shopping Center	12 - 13 April 2018	DPP APPBI - Jakarta
3.	Genearasi Cerdas di era milenial	9 April 2018	EO. Bara
4.	Seminar "Extreme Performance In The Most Demanding Creation "	24 April 2018	Techdata - Indonesia
5.	Seminar "HR as a Strategic Business Partner "	25-26 April 2018	Corporate HR - Graha Ganesha
6.	Seminar "BSC - Balanced Scorecard"	30 Juni 2018	Hotel & Apartemen Tropic
7.	Seminar Inhouse "Semua Orang Bisa menjadi Pemimpin"	6,11, 19 Juli 2018	HRD & GA Depart.
8.	Seminar "BSC - Balanced Scorecard"	30 Juli 2018	PT Almakana Sari - Bandung
9.	Seminar "Enchange Your Data Protection With Integrated it Infrastructure "	2 Agustus 2018	Tech Data & IBM, Bandung
10.	Seminar "Sosialisasi Undang - Undang Penjaminan "	2 Agustus 2018	KMI (Kaukus Muda Indonesia)
11.	Seminar APBI "Trend Pengelolaan Shopping Mall 2019"	29 Agustus 2018	APPBI DPD Jabar
12.	Seminar " Sosialisasi perundangan tentang Sistem Proteksi Kebakaran "	30 Agustus 2018	Dinas Kebakaran Kota Bandung

Program Pelatihan Direksi

Direksi telah mengikuti "Conference on the Indonesian Economy under Jokowi: A New Development Model?" yang diselenggarakan pada tanggal 21-22 Maret 2018 oleh ISEAS - Yusof Ishak Institute.

The Board of Directors Training Program

The Board of Directors has participated in the "Conference on the Indonesian Economy under Jokowi: A New Development Model?" which was held on March 21-22 2018 by ISEAS - Yusof Ishak Institute.

PROFIL DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS' PROFILE



LUTFI DAHLAN
PRESIDEN KOMISARIS INDEPENDEN
INDEPENDENT PRESIDENT COMMISSIONER

SRIYANTO MUNTASRAM
WAKIL PRESIDEN KOMISARIS
VICE PRESIDENT COMMISSIONER

**GOH RICHARD
CHEE HENG**
KOMISARIS
COMMISSIONER

ONG BENG KHEONG
KOMISARIS
COMMISSIONER

**NGAKAN GEDE
SUGIARTHA GARJITHA**
KOMISARIS INDEPENDEN
INDEPENDENT COMMISSIONER

GATOT SUBROTO
KOMISARIS INDEPENDEN
INDEPENDENT COMMISSIONER

**LUTFI DAHLAN**PRESIDEN KOMISARIS INDEPENDEN
INDEPENDENT PRESIDENT COMMISSIONER

Warga Negara Indonesia, menjabat sebagai Presiden Komisaris Independen Perusahaan sejak tanggal 8 Juni 2018. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Wakil Presiden Komisaris Perusahaan sejak tanggal 29 Juni 2010 hingga 2018. Beliau juga pernah menjabat sebagai Komisaris di Perusahaan dan beberapa anak perusahaan. Beliau meniti karier di Kepolisian Republik Indonesia pada tahun 1968 dan pensiun tahun 2000 sebagai Wakil Kepala Kepolisian Negara Republik Indonesia (WAKAPOLRI) dan Inspektur Jenderal Departemen Agama.

Selama masa kariernya di Kepolisian Republik Indonesia, beliau telah memperoleh beberapa tanda jasa, antara lain Bintang Dharma dan Bintang Bayangkara Pratama. Beliau juga telah mengikuti berbagai Pendidikan Militer pada tahun 1968 hingga 1993, di antaranya adalah Akademi Angkatan Kepolisian tahun 1968 dan Lemhannas tahun 1993. Memperoleh gelar doktorandus dari Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian Jakarta tahun 1975.

An Indonesian citizen, he had served as Independent President Commissioner of the Company since June 8, 2018. Previously, he served as Vice President Commissioner of the Company from June 29, 2010 to 2018. He also served as a Commissioner at the Company and several subsidiaries. He pursued a career in the Indonesian National Police in 1968 and retired in 2000 as Deputy Chief of the Indonesian National Police (WAKAPOLRI) and Department of Religion Inspector General.

During his career in the Indonesian National Police, he had obtained several services, including Bintang Dharma and Bintang Bayangkara Pratama. He also participated in various Military Education from 1968 to 1993, including the Police Force Academy in 1968 and Lemhannas in 1993. He obtained his doctorate from the Jakarta Police Science College in 1975.

SRIYANTO MUNTASRAMWAKIL PRESIDEN KOMISARIS
VICE PRESIDENT COMMISSIONER

Warga Negara Indonesia, menjabat sebagai Wakil Presiden Komisaris Perusahaan sejak tanggal 8 Juni 2018. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur Perusahaan sejak tanggal 24 Juni 2011 hingga 2018 dan Direktur sejak tahun 2009 hingga 2011. Saat ini juga menjabat sebagai anggota Direksi dan Dewan Komisaris di beberapa anak perusahaan Perusahaan. Menjabat sebagai Komisaris Independen di Asuransi Bumi Putera 1912 sejak Agustus 2015 sampai dengan tanggal 21 Oktober 2016 dan sebagai Wakil Koordinator Pengelola Statuter Asuransi Bumi Putera 1912 sejak tanggal 21 Oktober 2016 hingga September 2018. Lulus dari AKABRI tahun 1974 dan selanjutnya aktif di TNI Angkatan Darat hingga 2007 dengan 3 (tiga) jabatan terakhir sebagai Komandan Jenderal KOPASSUS, Panglima Kodam SILIWANGI dan Gubernur AKMIL dengan pangkat terakhir Mayor Jenderal TNI. Memperoleh berbagai tanda jasa, antara lain Bintang Kartika Eka Paksi Pratama, Bintang Yudha Dharma Pratama dan Bintang Yudha Dharma Nararya. Mengikuti kursus KRA XXXII Lemhannas pada tahun 2000.

An Indonesian citizen, serving as Vice President Commissioner of the Company since June 8, 2018. Previously, he served as Vice President Director of the Company from June 24, 2011 to 2018 and Director from 2009 to 2011. Currently also serves as a member of the Board of Directors and Board of Commissioners in several subsidiaries of the Company. Served as Independent Commissioner in Putera Bumi Insurance 1912 from August 2015 to October 21, 2016 and as Deputy Coordinator of the 1912 Putra Bumi Insurance Statuter Manager from October 21, 2016 to September 2018. Graduated from AKABRI in 1974 and subsequently active in the Army 2007 with the last 3 (three) positions as General Commander of KOPASSUS, Commander of SILIWANGI Military Command and Governor of AKMIL with the last rank of Major General of the TNI. Obtaining various services, including Bintang Kartika Eka Paksi Pratama, Bintang Yudha Dharma Pratama and Bintang Yudha Dharma Nararya. He took the KRA XXXII Lemhannas course in 2000.



**GOH RICHARD CHEE HENG**KOMISARIS
COMMISSIONER

Warga Negara Singapura, menjabat sebagai Komisaris Perusahaan sejak tanggal 8 Juni 2018. Bergabung di Nuri Holdings (S) Pte Ltd ("Nuri Holdings") pada bulan Juli 2017 sebagai Executive Director. Pada Januari 2018 hingga kini menjabat sebagai Direktur Utama di PT Panen Lestari Basuki, dan sebagai Direktur di PT Bali Turtle Island Development sejak April 2018 hingga saat ini. Selain itu, menjabat sebagai Senior Vice President di GIC Real Estate dan memimpin tim yang mengawasi kegiatan investasi di Asia Tenggara. Menjabat sebagai Asia Head of Retail Specialist Group. Sebelum bekerja di GIC Real Estate, aktif sebagai Senior Vice President untuk Manajemen Aset di Mapletree Investments Pte Ltd pada tahun 2006 - 2008. Memulai karirnya sebagai Insinyur di Sembawang Projects Engineering Pte Ltd dan Mass Rapid Transit Corporation pada tahun 1990-1995, sebelum menghabiskan 11 tahun di Kuok Group of Companies. Bertanggung jawab atas pengembangan Enterprise Tower di Manila selama bertugas di Kuok Group. Meraih gelar Sarjana Teknik (Mekanik) dari National University of Singapore pada tahun 1990, dan Sarjana Hukum dari University of London pada tahun 1994.

A Singaporean citizen, has served as the Company's Commissioner since June 8, 2018. Joined Nuri Holdings (S) Pte Ltd ("Nuri Holdings") in July 2017 as Executive Director. In January 2018 until now he served as Managing Director of PT Panen Lestari Basuki, and as Director at PT Bali Turtle Island Development since April 2018 to the present. In addition, he served as Senior Vice President at GIC Real Estate and led a team that oversees investment activities in Southeast Asia. Served as the Asia Head of Retail Specialist Group. Prior to working at GIC Real Estate, he was active as Senior Vice President for Asset Management at Mapletree Investments Pte Ltd in 2006 - 2008. He began his career as an Engineer at Sembawang Projects Engineering Pte Ltd and Mass Rapid Transit Corporation in 1990-1995, before spending 11 year at Kuok Group of Companies. Responsible for the development of the Enterprise Tower in Manila while serving in Kuok Group. He holds a Bachelor of Engineering (Mechanical) from the National University of Singapore in 1990, and a Bachelor of Law from the University of London in 1994.

ONG BENG KHEONGKOMISARIS
COMMISSIONER

Warga Negara Singapura, menjabat sebagai Komisaris Perusahaan sejak tanggal 8 Juni 2018. Sebelumnya, menjabat sebagai Presiden Direktur Perusahaan sejak tanggal 28 Juni 2012 hingga 2018 dan Presiden Komisaris Perusahaan pada tahun 2011 hingga 2012. Mengawali karirnya pada tahun 1979 di Colliers Jardine/Colliers International hingga tahun 1999, dan melanjutkan karirnya di Kampung Lanjut Tin Fredging Berhad & Esconstates Berhad, Malaysia, sebagai Direktur Eksekutif pada tahun 1994 hingga 1996.

Pada tahun 1999, aktif kembali di Colliers Jardine/ Colliers International, Singapura, dan sejak tahun 1999 hingga 2001, aktif di Jones Lang La Salle, Singapura sebagai National Director & Head of Residential. Kemudian melanjutkan karirnya dengan menjabat sebagai CEO di Sentosa Cove Pte Ltd, Singapura, pada tahun 2001 hingga 2003. Pada tahun 2004 hingga 2006, menjabat sebagai Direktur Operasional di Valuers & Property Consultants Pte Ltd, Singapura, serta sebagai Direktur Eksekutif di Savills Singapore Pte Ltd., Singapura, dan sejak tahun 2006 hingga 2010, aktif berperan sebagai CEO di Ascendas Pte Ltd untuk wilayah Asia Tenggara.

A Singaporean citizen, served as Commissioner of the Company on June 8, 2018. Previously, he served as President Director of the Company from June 28, 2012 to 2018 and the President Commissioner of the Company from 2011 to 2012. Started his career in 1979 at Colliers Jardine / Colliers International until in 1999, and continued his career in Kampung Continue Tin Fredging Berhad & Esconstates Berhad, Malaysia, as Executive Director from 1994 to 1996.

In 1999, he was active again at Colliers Jardine / Colliers International, Singapore, and from 1999 to 2001, active in Jones Lang La Salle, Singapore as National Director & Head of Residential. Then continued his career by serving as CEO of Sentosa Cove Pte Ltd, Singapore, from 2001 to 2003. From 2004 to 2006, he served as Operations Director at Valuers & Property Consultants Pte Ltd, Singapore, and as Executive Director at Savills Singapore Pte Ltd ., Singapore, and from 2006 to 2010, actively played the role of CEO of Ascendas Pte Ltd for the Southeast Asia region.





NGAKAN GEDE SUGIARTHA GARJITHA
KOMISARIS INDEPENDEN
INDEPENDENT COMMISSIONER

Warga Negara Indonesia, Menjabat sebagai Komisaris Independen Perusahaan sejak tanggal 14 Juni 2017. Lulus dari AKABRI pada 1 Maret 1981, memulai kariernya di KOPASSUS dengan pangkat Letnan II sampai dengan Kolonel dari tahun 1981 hingga Januari 2001, Asintel Kodam Jaya pada tahun 2001 hingga Agustus 2005, Paban Utama di Staf Pengamanan AD pada tahun 2005 hingga 2006, DANREM Solo pada Oktober tahun 2006 hingga Februari 2008, Komandan Pusat Intelijen TNI AD pada tahun 2008 hingga 2010. Jabatan terakhir sebagai Asisten Teritorial Panglima TNI dengan pangkat Mayor Jenderal TNI. Sebelumnya pernah menjabat di Badan Intelijen Negara pada tahun 2010 hingga 2014 dengan jabatan terakhir Eselon I BIN. Memperoleh berbagai tanda jasa, antara lain Bintang Kartika Eka Paksi Nararya Prestasi, Bintang Kartika Eka Paksi Nararya, Bintang Kartika Eka Paksi Pratama, Bintang Yudha Dharma Nararya, Bintang Yudha Dharma Pratama dan 12 Satya Lencana.

Mengikuti pendidikan Suslapa Infanteri pada tahun 1990, SESKOAD pada tahun 1995, SESKO TNI pada tahun 2005, Sekolah Strategi Perang Semesta pada tahun 2007, serta mengikut kursus-kursus antara lain, Susarcab Infanteri pada tahun 1980, Sekolah Para pada tahun 1980, Sekolah Komando pada tahun 1981, Kursus Pembina Latihan Satuan pada tahun 1982, Kursus Dasar Intelejen Strategis pada tahun 1986, Sekolah Perang Hutan tingkat 1 dan 2 pada tahun 1986 dan tahun 1987, Kursus Perwira Intelejen Strategis Tingkat 2 pada tahun 1989, Sekolah Jump Master pada tahun 1998, Kursus Manajemen Modern Hankam pada tahun 2005. Pada tahun 2009 menyelesaikan kuliah di Sekolah Tinggi Hukum Militer (STHM) pada Strata 1 (satu) dengan gelar Sarjana Hukum.

An Indonesian Citizen, Served as Independent Commissioner of the Company since June 14, 2017. Graduated from AKABRI on March 1, 1981, began his career at KOPASSUS with the rank of Lieutenant II to Colonel from 1981 to January 2001, Asintel Kodam Jaya from 2001 to August 2005, Paban Utama at the AD Security Staff from 2005 to 2006, DANREM Solo in October 2006 to February 2008, Commander of the Indonesian Army Intelligence Center from 2008 to 2010. His last position was Territorial Assistant TNI Commander with the rank of Major General of the TNI. Previously he had served in the State Intelligence Agency from 2010 to 2014 with the last position of Echelon I BIN. Obtained various services including Bintang Kartika Eka Paksi Nararya Prestasi, Bintang Kartika Eka Paksi Nararya, Bintang Kartika Eka Paksi Pratama, Bintang Yudha Dharma Nararya, Bintang Yudha Dharma Pratama and 12 Satya Lencana.

Following the education of the Infantry Sisters in 1990, SESKOAD in 1995, SESKO TNI in 2005, Universe War Strategy School in 2007, and following courses, among others, Susarcab Infantry in 1980, Para School in 1980, Command School at in 1981, the Unit Training Guidance Course in 1982, the Strategic Intelligence Basic Course in 1986, the Forest War School level 1 and 2 in 1986 and 1987, the Level 2 Strategic Intelligence Officer Course in 1989, the Jump Master School in 1998, Course in Modern Management of Defense and Security in 2005. In 2009, he completed his studies at the Military Law College (STHM) in a 1 (one) degree with a Bachelor of Laws degree.

GATOT SUBROTO
KOMISARIS INDEPENDEN
INDEPENDENT COMMISSIONER

Warga Negara Indonesia, menjabat sebagai Komisaris Independen Perusahaan sejak tanggal 8 Juni 2018. Menjabat sebagai Komisaris di PT KMI Wire and Cable Tbk sejak Mei 2018 hingga saat ini.

Berkarir di militer sejak tahun 1982 dan menjalankan penugasan baik di dalam maupun di luar negeri, dengan jabatan terakhir sebagai Wadanjen Akademi TNI. Sebagai anggota Veteran Republik Indonesia dan selama dinas di TNI telah meraih 19 penghargaan/tanda jasa diantaranya S.L. Seroja (1991), The United Nations Medal (1993), Tanda Jasa dari Negara Kamboja (1993), Bintang Jalasena Nararya (2007), Bintang Yudha Dharma Nararya (2015), Veteran Perdamaian Republik Indonesia (2016), Bintang Jalasena Pratama dan Bintang Yudha Dharma Pratama (2017). Beliau merupakan lulusan Akademi Angkatan Laut Angkatan XXVII tahun 1982 dan mengikuti pendidikan di Diklapa I (1986), Diklapa II (1989), Seskoad Angkatan 31 (1995), Tar P-4 Tk. Nasional Angkatan 164 (1997), Sesko TNI TA 2004 dan PPRa Lemhannas Angkatan 42 (2008).

An Indonesian citizen, he has served as an Independent Commissioner of the Company since June 8, 2018. He has been a Commissioner at PT KMI Wire and Cable Tbk since May 2018 to date.

Career in the military since 1982 and carry out assignments both at home and abroad, with his last position as Wadanjen Akademi TNI. As a member of the Veterans of the Republic of Indonesia and during his service in the TNI, he won 19 awards / services including S.L. Seroja (1991), The United Nations Medal (1993), Services from the State of Cambodia (1993), Bintang Jalasena Nararya (2007), Bintang Yudha Dharma Nararya (2015), Veterans of Peace of the Republic of Indonesia (2016), Bintang Jalasena Pratama and Bintang Yudha Dharma Pratama (2017). He was a graduate of the Navy XXVII Naval Academy in 1982 and attended education in Diklapa I (1986), Diklapa II (1989), Seskoad Force 31 (1995), Tar P-4 Tk. National Force 164 (1997), Sesko TNI 2004 TA and PPRa Lemhannas Force 42 (2008).





SOEDIBYO (ALM)
KOMISARIS / COMMISSIONER

Bapak Soedibyo selaku Komisaris Perusahaan meninggal dunia pada tanggal 31 Juli 2018.

Mr. Soedibyo as Commissioner had passed away on Juli 31, 2018.



Masterplan Sudirman Place

PROFIL DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS' PROFILE



HUSNI ALI
PRESIDEN DIREKTUR
PRESIDENT DIRECTOR

SYAHRUL EFFENDI
WAKIL PRESIDEN DIREKTUR
VICE PRESIDENT DIRECTOR

NJUDARSONO YUSETIJO
DIREKTUR / DIRECTOR

CHIU MAN SING
DIREKTUR / DIRECTOR

HARTONO
DIREKTUR INDEPENDEN
INDEPENDENT DIRECTOR

AGUS GOZALI
DIREKTUR / DIRECTOR

BILLIE FULIANGSAHAR
DIREKTUR / DIRECTOR

IWAN SURYA SANTOSO
DIREKTUR / DIRECTOR



HUSNI ALI
PRESIDEN DIREKTUR / PRESIDENT DIRECTOR

Warga Negara Indonesia, menjabat kembali sebagai Presiden Direktur Perusahaan sejak tanggal 8 Juni 2018. Sebelumnya sebagai Wakil Presiden Direktur pada tahun 2006, Presiden Direktur pada tahun 2007 dan Presiden Komisaris pada 2012-2018. Menjabat juga sebagai Komisaris di beberapa anak perusahaan.

Memulai karirnya pada tahun 1980 sebagai Asisten Manajer Pabrik di PT Jasinta Poly dan sebagai Manajer Pabrik di PT Indotama Daya Metal di tahun 1981. Pada tahun 1984, pindah ke PT Dayin Kreativita sebagai Manajer Operasional, kemudian sebagai Direktur di PT Gajah Surya Arta Leasing pada tahun 1985-2000 dengan posisi terakhir sebagai Komisaris. Selanjutnya aktif sebagai Direktur di PT Bank Dagang Nasional Indonesia pada Oktober 1989-April 1998 dan juga sebagai Komisaris PT DBS Securities pada tahun 1991-1999.

Bergabung dengan PT Equity Securities Indonesia sebagai Presiden Direktur pada tahun 2000-2006, dan hingga saat ini masih aktif sebagai Presiden Komisaris. Sejak tahun 2012, menjabat sebagai Presiden Direktur PT Khotai Makmur Insan Abadi, kemudian sejak bulan Juni 2016 menjabat sebagai Komisaris. Pada tahun 2014-2016, menjabat sebagai Presiden Direktur PT Indexim Coalindo, dilanjutkan sebagai Komisaris pada tahun 2016 hingga saat ini. Menjabat sebagai Presiden Direktur PT Bukit Baiduri Energi pada tahun 2014-2016, dan sebagai Komisaris pada tahun 2016-2018. Menjabat sebagai Komisaris di PT KMI Wire and Cable Tbk sejak Mei 2018 hingga saat ini.

Memiliki lisensi dari Bapepam dan LK sebagai Wakil Perantara Pedagang Efek, Wakil Penjamin Emisi Efek dan Wakil Manajer Investasi. Mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi pada tahun 1982 dari Universitas Katholik Atma Jaya, Jakarta, dan memperoleh gelar Master of Business Administration dari Armstrong University, Berkeley, California, Amerika Serikat, pada tahun 1985.

An Indonesian citizen, served as President Director of the Company on June 8, 2018. Previously as Deputy President Director in 2006, President Director in 2007 and President Commissioner in 2012-2018. He also serves as a Commissioner in several subsidiaries.

Started his career in 1980 as Assistant Factory Manager at PT Jasinta Poly and as Factory Manager at PT Indotama Daya Metal in 1981. In 1984, he moved to PT Dayin Kreativita as Operational Manager, then as Director at PT Gajah Surya Arta Leasing in 1985-2000 with the last position as Commissioner. Subsequently active as Director at PT Bank Dagang Nasional Indonesia in October 1989-April 1998 and also as Commissioner of PT DBS Securities in 1991-1999.

Joined PT Equity Securities Indonesia as President Director in 2000-2006, and is still active as President Commissioner. Since 2012, he has served as President Director of PT Khotai Makmur Insan Abadi, then since June 2016 he has served as Commissioner. In 2014-2016, he served as President Director of PT Indexim Coalindo, continued as Commissioner in 2016 until now. Served as President Director of PT Bukit Baiduri Energi in 2014-2016, and as Commissioner in 2016-2018. Served as Commissioner at PT KMI Wire and Cable Tbk since May 2018 to date.

Has a license from Bapepam and LK as a Broker-Dealer Representative, Underwriter Representative and Investment Manager Representative. He received a Bachelor of Economics degree in 1982 from Atma Jaya Catholic University, Jakarta, and obtained a Master of Business Administration degree from Armstrong University, Berkeley, California, United States, in 1985.

SYAHRUL EFFENDI
WAKIL PRESIDEN DIREKTUR
VICE PRESIDENT DIRECTOR

Warga Negara Indonesia, menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur Perusahaan sejak tanggal 8 Juni 2018. Menjabat sebagai Presiden Komisaris PT KMI Wire and Cable Tbk sejak Mei 2018 hingga saat ini.

Sejak tahun 2011-2017 menjabat sebagai Deputy Gubernur Provinsi DKI Jakarta Bidang Pengendalian Kependudukan dan Permukiman. Sebelumnya aktif di Pemprov DKI Jakarta dengan berbagai jabatan, antara lain sebagai Walikota Jakarta Selatan pada tahun 2006-2011, dengan meraih beberapa penghargaan antara lain Manggala Karya Kencana (2011), Indonesia Green Awards (2011), Tanda Kehormatan Satyalancana Karya Sasta 30 Tahun (2010), Piala Adipura (periode 2005 sampai dengan 2010, Tanda Kehormatan Seroja Nugraha (3 besar lulusan terbaik) dari Lemhanas RI (2008), serta berbagai penghargaan lainnya. Aktif di berbagai organisasi sosial antara lain sebagai Dewan Penasehat PMI Jakarta Selatan (2006-2011), Dewan Penasehat Pramuka Jakarta Selatan (2007-2011), Pengurus IKA-Lemhannas Bidang Pengabdian Masyarakat (2010-2015) dan pada saat ini menjabat sebagai Ketua Alumni Diklapim II (sejak 2003), Ketua Umum Komite Sepeda Indonesia (sejak 2008) dan Wakil Ketua Alumni Lemhannas PPRA 42 (sejak 2009).

Mendapatkan gelar Sarjana Hukum dari Universitas Jayabaya pada tahun 1984, gelar Master Ekonomi Manajemen dari STIE IPWI pada tahun 1996 dan gelar Doktor Jurusan Ekonomi Bisnis dari Universitas Brawijaya pada tahun 2013.

An Indonesian citizen, he has served as Vice President Director of the Company since June 8, 2018. He has served as President Commissioner of PT KMI Wire and Cable Tbk since May 2018 to date.

From 2011-2017 he served as Deputy Governor of the DKI Jakarta Province for Population and Settlement Control. Previously he was active in the DKI Jakarta Provincial Government with various positions, including as the South Jakarta Mayor in 2006-2011, with several awards including Manggala Karya Kencana (2011), Indonesia Green Awards (2011), Satyalancana Honors for 30 Years (2010), Adipura Cup (2005 to 2010 period, Honorary Seroja Nugraha (the top 3 best graduates) from the Indonesian National Defense Institute (2008), as well as various other awards. Active in various social organizations, including as PMI South Jakarta Advisory Board (2006-2011), South Jakarta Scout Advisory Board (2007-2011), Management of IKA-Lemhannas Community Service Division (2010-2015) and currently serves as Chairperson of Diklapim II Alumni (since 2003), General Chair of the Indonesian Bicycle Committee (since 2008) and Deputy Chairperson of PPRA 42 Lemhannas Alumni (since 2009).

He received a Bachelor of Laws degree from Jayabaya University in 1984, a Master of Economics in Management from STIE IPWI in 1996 and a Doctorate degree in Business Economics from Universitas Brawijaya in 2013.





NJUDARSONO YUSETIJO
DIREKTUR / DIRECTOR

Warga Negara Indonesia, menjabat sebagai Direktur Perusahaan sejak tanggal 30 Juni 2004, dimana sejak 2006-2014 diangkat sebagai Direktur tidak terafiliasi Perusahaan. Menjabat juga sebagai Direktur di beberapa anak perusahaan.

Memulai kariernya di PT Ometraco Wisma Perkasa, Surabaya, pada tahun 1989, dan meninggalkan perusahaan tersebut dengan jabatan sebagai Manajer Proyek pada tahun 1994. Selanjutnya aktif sebagai Project Manager di PT Griyamas Muktisejahtera, Surabaya (1995-1996), dilanjutkan di PT Mahadhika Girindra sebagai Project Manager (1996 - 1998), di PT Bali Turtle Island Development, Bali (1999 - 2004), dan sejak Agustus 2005 sampai dengan 2016, aktif sebagai Direktur di PT Bali Turtle Island Development, serta sejak 2016 hingga saat ini menjabat sebagai Komisaris di PT Bali Turtle Island Development. Memperoleh gelar Insinyur Teknik Sipil dari Universitas Kristen Petra, Surabaya, pada tahun 1989.

An Indonesian citizen, serving as Director of the Company since June 30, 2004, where from 2006-2014 he was appointed as a non-affiliated Director of the Company. He also serves as a Director in several subsidiaries.

Started his career at PT Ometraco Wisma Perkasa, Surabaya, in 1989, and left the company with a position as Project Manager in 1994. He was then active as a Project Manager at PT Griyamas Muktisejahtera, Surabaya (1995 -1996), continued at PT Mahadhika Girindra as Project Manager (1996 - 1998), at PT Bali Turtle Island Development, Bali (1999 - 2004), and from August 2005 to 2016, active as Director at PT Bali Turtle Island Development, and since 2016 until now served as Commissioner at PT Bali Turtle Island Development. He holds a Civil Engineering degree from Petra Christian University, Surabaya, in 1989.

CHIU MAN SING
DIREKTUR / DIRECTOR

Warga Negara Singapura, menjabat sebagai Direktur Perusahaan sejak tanggal 8 Juni 2018.

Mengawali karirnya sebagai Manajer Proyek di Seyen Investment Ptd. Ltd (SIN) pada tahun 1992-1996. Dari tahun 1997-2000, menjabat sebagai Direktur di Habitat Properties Pte. Ltd. (SIN) sebagai Direktur Operasi. Pada tahun 2000-2012 menjabat sebagai Direktur Eksekutif (Properti) di Tuan Sing Holdings Pte. Ltd. (SIN) untuk pengembangan dan investasi properti di Singapura dan China.

Sejak tahun 2012 hingga saat ini menjabat sebagai Direktur GT Investment Pte. Ltd., sebagai Manajer Properti Dao Hang Bank Ltd (HK) pada tahun 1983-1985 dan sebagai Manajer Kontrak untuk Proyek Hong Kong Convention and Exhibition Centre yang dikembangkan oleh New World Development Co, Ltd di Hong Kong pada tahun 1985-1990, serta sebagai Manajer Proyek dari perusahaan yang sama pada tahun 1990-1991.

Mendapatkan gelar Bachelor of Arts (Bidang Arsitektur) dari Universitas Hong Kong pada tahun 1975.

A Singaporean citizen, has served as Director of the Company since June 8, 2018.

Started his career as a Project Manager at Seyen Investment Ptd. Ltd (SIN) in 1992-1996. From 1997-2000, he served as Director at Habitat Properties Pte. Ltd. (SIN) as Operations Director. From 2000-2012 he served as Executive Director (Property) at Tuan Sing Holdings Pte. Ltd. (SIN) for property development and investment in Singapore and China.

Since 2012, he currently serves as Director of GT Investment Pte. Ltd., as Dao Hang Bank Ltd (HK) Property Manager in 1983-1985 and as Contract Manager for the Hong Kong Convention and Exhibition Center Project developed by New World Development Co., Ltd. in Hong Kong in 1985-1990, as well as Project Manager from the same company in 1990-1991.

Obtained a Bachelor of Arts (Architecture) from the University of Hong Kong in 1975.





HARTONO

DIREKTUR INDEPENDEN / INDEPENDENT DIRECTOR

Warga Negara Indonesia, menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tanggal 25 Juni 2013 dan ditunjuk sebagai Direktur Independen sejak tanggal 26 Juni 2014, serta menjabat juga sebagai Direktur dan Komisaris di beberapa anak perusahaan milik Perseroan.

Memulai kariernya pada tahun 1991 sebagai Akuntan Proyek di PT Angkasa Interland selama empat tahun, sebelum melanjutkan kariernya sebagai Manajer Akuntansi & Keuangan di Perdana Finance Group. Pada tahun 1999, berkarir di PT Lippo Cikarang Tbk hingga tahun 2012 dengan posisi terakhir sebagai Associate Director sebelum bergabung kembali di Perusahaan sebagai General Manager untuk Divisi Keuangan & Akuntansi.

Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di bidang Akuntansi dari Universitas Jenderal Soedirman, Purwokerto pada tahun 1991.

An Indonesian citizen, serving as Director of the Company since June 25, 2013 and appointed as Independent Director since June 26, 2014, and also serves as Director and Commissioner in several subsidiaries owned by the Company.

He began his career in 1991 as a Project Accountant at PT Angkasa Interland for four years, before continuing his career as Manager of Accounting & Finance at Perdana Finance Group. In 1999, he worked at PT Lippo Cikarang Tbk until 2012 with his last position as an Associate Director before rejoining the Company as General Manager for the Finance & Accounting Division.

He earned a Bachelor of Economics degree in Accounting from Jenderal Soedirman University, Purwokerto in 1991.

AGUS GOZALI

DIREKTUR / DIRECTOR

Warga Negara Indonesia, menjabat sebagai Direktur Perusahaan sejak tanggal 8 Juni 2018. Sebelumnya berkarir di berbagai perusahaan, antara lain sebagai Presiden Komisaris di PT MAP Boga Adiperkasa Tbk pada tahun 2017-2018, Komisaris di PT Mitra Adi Perkasa Tbk pada tahun 2014-2017, di PT Panen Lestari Internusa, sebagai Presiden Direktur pada tahun 2013-2017, sebagai Direktur Operasional dan Pengembangan Bisnis pada tahun 2010-2013, serta General Manager Operasional dan Pengembangan Bisnis pada tahun 2008-2010.

Mengawali karirnya sebagai seorang entrepreneur di berbagai bidang usaha. Memperoleh gelar Bachelor of Science untuk Hotel Administration dari University of Nevada, Las Vegas, Amerika Serikat, pada tahun 1997.

An Indonesian citizen, served as Director of the Company since June 8, 2018. Previously worked in various companies, including as President Commissioner at PT MAP Boga Adiperkasa Tbk in 2017-2018, Commissioner at PT Mitra Adi Perkasa Tbk in 2014-2017, at PT Panen Lestari Internusa, as President Director in 2013-2017, as Director of Operations and Business Development in 2010-2013, as well as General Manager for Operations and Business Development in 2008-2010.

Started his career as an entrepreneur in various business fields. He earned a Bachelor of Science in Hotel Administration from the University of Nevada, Las Vegas, USA, in 1997.





BILLIE FULIANGSA HAR
DIREKTUR / DIRECTOR

Warga Negara Indonesia, menjabat sebagai Direktur Perusahaan sejak tanggal 8 Juni 2018. Mengawali karirnya di Citibank pada tahun 1996-2009, dengan menduduki berbagai posisi di Citibank Hong Kong dan Indonesia, dengan jabatan terakhir sebagai Vice President (Treasurer) - Treasury Department di Citibank Indonesia. Selanjutnya bergabung di Bank ICBC Indonesia sebagai Senior Executive Vice President - Head of Global Markets pada tahun 2009-2011. Kemudian berkarir di Rabobank Indonesia sebagai Direktur Markets (dulu dikenal sebagai Tresuri/GFM) pada bulan Agustus 2011 sampai dengan tahun 2015. Kemudian bergabung di PT Manning Development pada tahun 2015 hingga Mei 2018.

Memperoleh gelar Sarjana di bidang ilmu komputer dari Sekolah Tinggi Teknik Surabaya dan gelar Master of Business Administration di bidang pemasaran dan keuangan internasional dari Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT), Australia.

An Indonesian citizen, served as Director of the Company on June 8, 2018. He began his career at Citibank in 1996-2009, holding various positions at Citibank Hong Kong and Indonesia, with his last position being Vice President (Treasurer) - Treasury Department at Citibank Indonesia. Then he joined Bank ICBC Indonesia as the Senior Executive Vice President - Head of Global Markets in 2009-2011. Then a career at Rabobank Indonesia as a Markets Director (formerly known as Treasury / GFM) in August 2011 to 2015. Then joined PT Manning Development in 2015 to May 2018.

Obtained a Bachelor's degree in computer science from the Surabaya College of Engineering and a Master of Business Administration degree in marketing and international finance from the Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT), Australia.

IWAN SURYA SANTOSO
DIREKTUR / DIRECTOR

Warga Negara Indonesia, menjabat sebagai Direktur Perusahaan sejak tanggal 8 Juni 2018. Berbekal pengalaman sebagai Building Manager dari Procon Indah (sekarang Jones Lang La Salle), Properti Konsultan terkemuka di Indonesia, bergabung di salah satu anak perusahaan sebagai Building Manager pada tahun 1996. Aktif di Property Management division Perusahaan pada tahun 2006 sebagai koordinator Hotel & Residential dengan mengelola 3 properti, serta menjadi Direktur di beberapa anak perusahaan. Pada tahun 2009, aktif sebagai koordinator untuk gedung perkantoran. Selanjutnya, ditunjuk untuk mengelola seluruh properti anak perusahaan (Hotel & Residential, Perkantoran dan Pusat Perbelanjaan) pada tahun 2012-2018.

Mendapatkan gelar Insinyur dari Institut Sains dan Teknologi Nasional, Jakarta di bidang Teknik Sipil Struktur pada tahun 1991, serta gelar Master of Science dari University of Illinois @ Urbana Champaign dengan bidang studi Construction Engineering & Management yang merupakan beasiswa penuh dari Pertamina pada tahun 1993. Mengikuti The Executive Path Session dengan bidang studi "Strategic Hospitality Management" dari Cornell-Nanyang Institute of Hospitality Management, Singapore pada tahun 2008. Menjadi anggota Himpunan Kawasan Industri (HKI) Indonesia pada tahun 2016 dan Building Owners & Managers Association (BOMA) Indonesia pada tahun 2017 dengan mendapatkan sertifikat Foundation of Real Estate Management dari BOMA USA.

An Indonesian citizen, served as Director of the Company since June 8, 2018. Armed with experience as a Building Manager from Procon Indah (now Jones Lang La Salle), a leading Property Consultant in Indonesia, joined one of its subsidiaries as Building Manager in 1996. Active in Property Management division The company in 2006 was a Hotel & Residential coordinator by managing 3 properties, as well as being a Director in several subsidiaries. In 2009, he was active as a coordinator for office buildings. Furthermore, it was appointed to manage all subsidiary properties (Hotels & Residential, Offices and Shopping Centers) in 2012-2018.

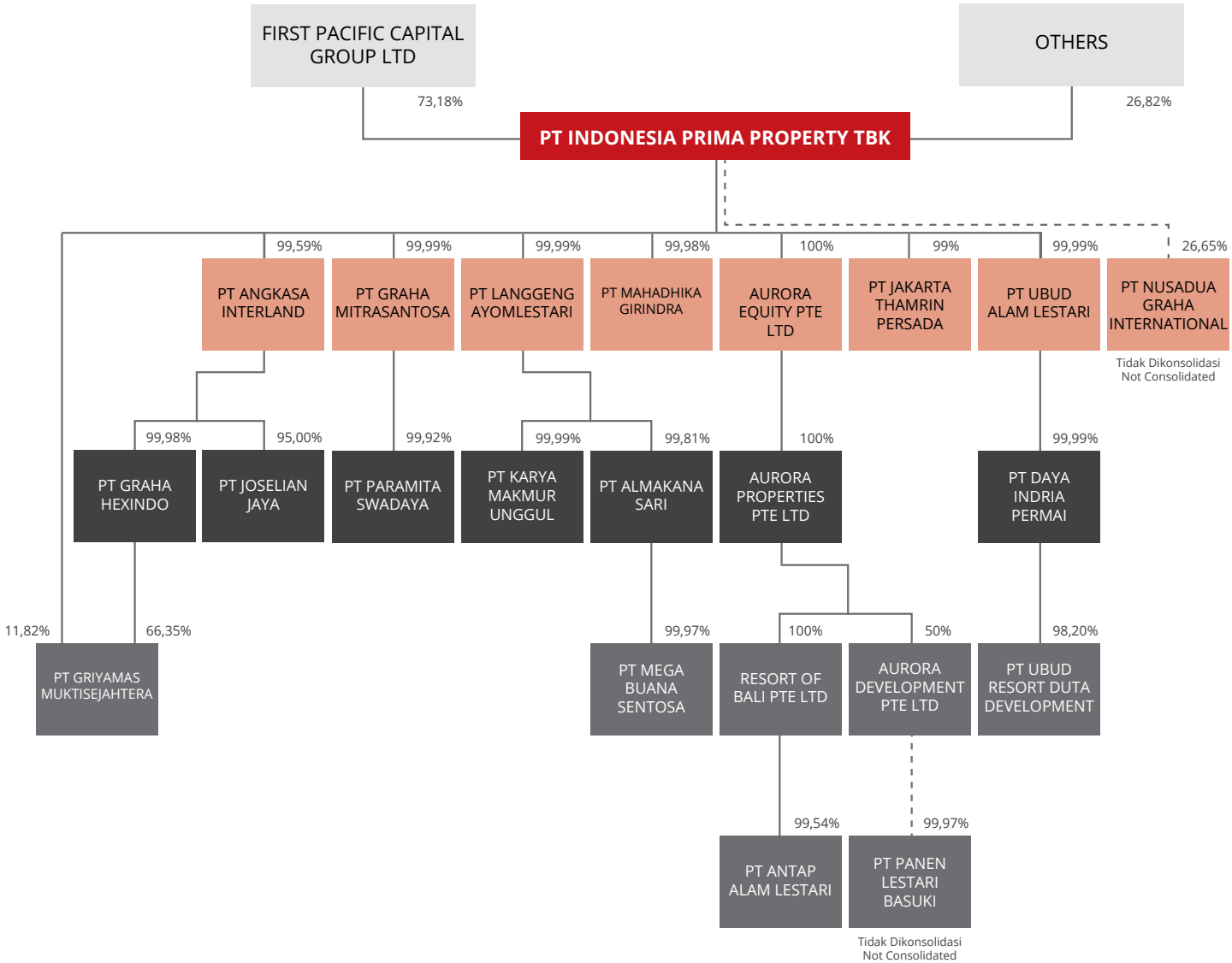
He holds a degree in Engineering from the National Institute of Science and Technology, Jakarta in Civil Engineering Structures in 1991, and a Master of Science degree from the University of Illinois @ Urbana Champaign with a field of Construction Engineering & Management which was a full scholarship from Pertamina in 1993. Following The Executive Path Session with the field of "Strategic Hospitality Management" from the Cornell-Nanyang Institute of Hospitality Management, Singapore in 2008. Being a member of the Indonesian Industrial Estate Association (HKI) in 2016 and the Building Owners & Managers Association (BOMA) Indonesia in 2017 by obtaining a Foundation of Real Estate Management certificate from BOMA USA.



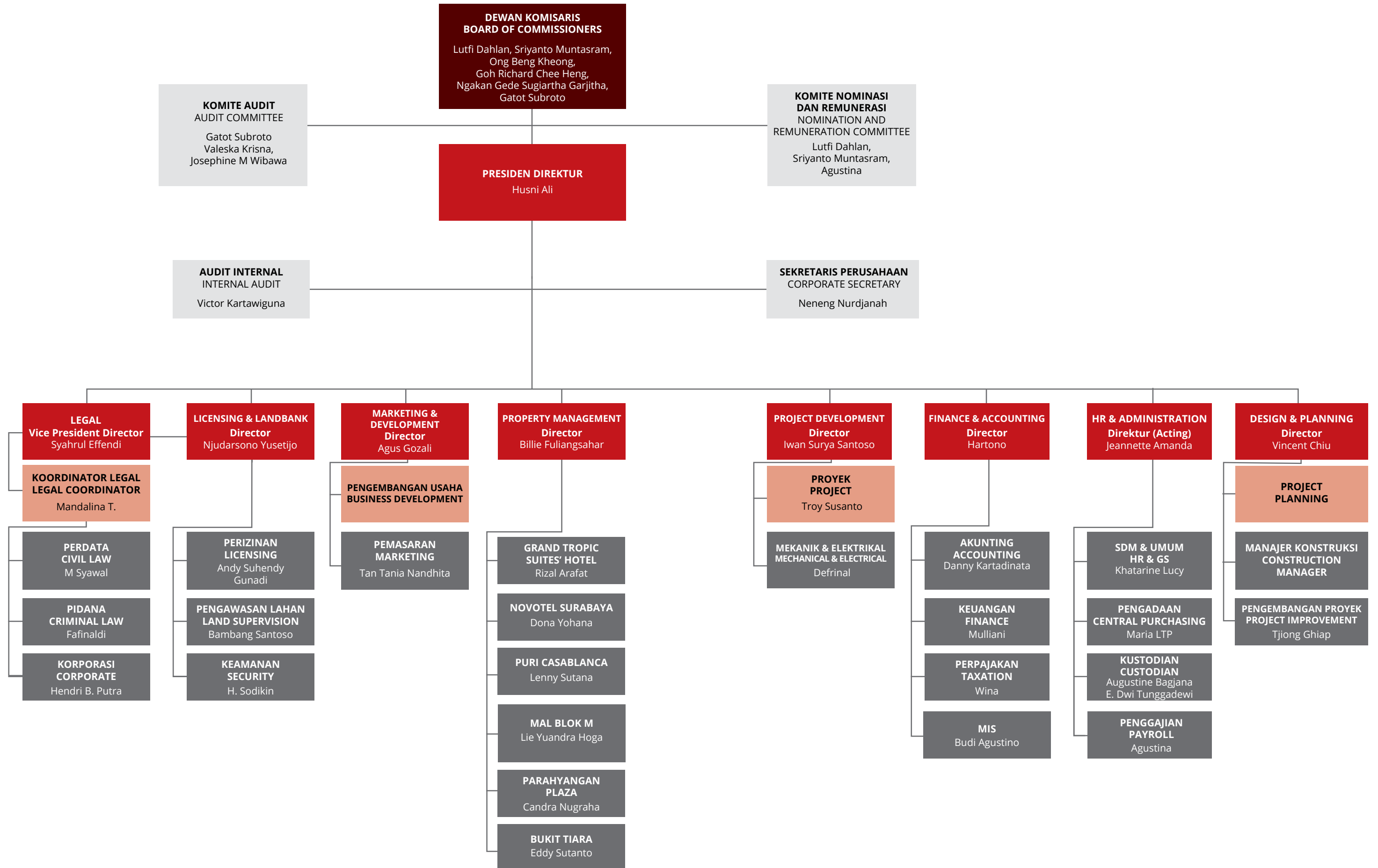


JEANNETTE AMANDA
DIREKTUR / DIRECTOR (ACTING)

STRUKTUR PERUSAHAAN
COMPANY'S STRUCTURE



STRUKTUR ORGANISASI ORGANIZATIONAL STRUCTURE



DAFTAR ENTITAS ANAK PERUSAHAAN
LIST OF SUBSIDIARIES

Entitas Anak Perusahaan Subsidiaries	Alamat Address	Jenis Usaha Nature of Business	Kepemilikan Langsung & Tidak Langsung Direct & Indirect Ownership
PT Angkasa Interland	Jl Puri Casablanca No. 1 Menteng Dalam, Tebet, Jakarta Selatan Indonesia	Penyewaan & Penjualan Apartemen Apartment Leasing & Sales	100%
PT Graha Hexindo	Jl Letjen S Parman Kav. 3 Slipi, Jakarta Barat Indonesia	Perhotelan Hospitality	100%
PT Griyamas Muktisejahtera	Jl. Ngagel No. 173-175 Surabaya, Jawa Timur Indonesia	Perhotelan Hospitality	78,18%
PT Joselian Jaya	Capital Place Lt.5 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 18 Jakarta Selatan Indonesia	Holding	100%
PT Graha Mitrasantosa	Capital Place Lt.5 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 18 Jakarta Selatan Indonesia	Perumahan, Landbank Housing, Landbank	100%
PT Paramita Swadaya	Capital Place Lt.5 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 18 Jakarta Selatan Indonesia	Landbank	100%
PT Langgeng Ayomlestari	Mal Blok M Jl. Sultan Hasanuddin Kebayoran, Jakarta Selatan Indonesia	Penyewaan Ruang Pertokoan (mal) Shopping Mall Space Leasing	100%
PT Almakana Sari	Parahyangan Plaza Jl. Dalem Kaum 54, Bandung Indonesia	Penyewaan Ruang Pertokoan (mal) Shopping Mall Space Leasing	100%
PT Mega Buana Sentosa	Wisma Hayam Wuruk Lt.5 Jl. Hayam Wuruk No.8 Gambir, Jakarta Pusat Indonesia	Pengelolaan Properti Property Management	100%
PT Karya Makmur Unggul	Mal Blok M Lt. B No. B2 Jl. Sultan Hasanuddin Kebayoran, Jakarta Selatan Indonesia	Landbank	100%
PT Mahadhika Girindra	Capital Place Lt.5 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 18 Jakarta Selatan Indonesia	Landbank	100%

Entitas Anak Perusahaan Subsidiaries	Alamat Address	Jenis Usaha Nature of Business	Kepemilikan Langsung & Tidak Langsung Direct & Indirect Ownership
Aurora Equity Pte Ltd	9 Oxley Rise, #02-01 The Oxley, Singapore	Holding	100%
Aurora Properties Pte Ltd	9 Oxley Rise, #02-01 The Oxley, Singapore	Holding	100%
Aurora Development Pte Ltd	9 Oxley Rise, #02-01 The Oxley, Singapore	Holding	50% (Tidak dikonsolidasi / Not consolidated)
Resort of Bali Pte Ltd	9 Oxley Rise, #02-01 The Oxley, Singapore	Holding	100%
PT Antap Alam Lestari	Jl. Danau Tamblingan No. 41 Denpasar, Bali Indonesia	Landbank	100%
PT Panen Lestari Basuki	Capital Place Lt.5 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 18 Jakarta Selatan Indonesia	Penyewaan Ruang Perkantoran Office Space Leasing	50,02% (Tidak dikonsolidasi / Not consolidated)
PT Jakarta Thamrin Persada	Capital Place Lt.5 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 18 Jakarta Selatan Indonesia	Holding	100%
PT Ubud Alam Lestari	Capital Place Lt.5 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 18 Jakarta Selatan Indonesia	Holding	100%
PT Daya Indria Permai	Graha Ganesha Lt.5 Jl. Hayam Wuruk No. 28 Jakarta Pusat Indonesia	Properti Property	100%
PT Ubud Resort Duta Development	Jl. Bypass Ngurah Rai Simpang Serangan No.1 Denpasar, Bali Indonesia	Landbank	98,20%
PT Nusadua Graha International (Entitas Asosiasi/Associate)	MNC Tower Jl. Kebon Sirih No. 17-19 Menteng, Jakarta Pusat Indonesia	Perhotelan Hospitality	26,65% (Tidak dikonsolidasi / Not consolidated)

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

CHRONOLOGY OF STOCK LISTING

Pada tanggal 29 Juni 1994, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (sekarang Otoritas Jasa Keuangan/OJK) dengan suratnya No. S-1194/PM/1994 untuk melakukan penawaran umum atas 35.000.000 saham Perusahaan kepada masyarakat. Pada tanggal 22 Agustus 1994, saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia).

Pada tanggal 28 November 1996, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam (sekarang OJK) dengan suratnya No. S-1937/PM/1996 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 360.000.000 saham. Saham-saham tersebut dicatatkan pada Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia) pada tanggal 19 Desember 1996.

Pada tanggal 30 Juni 2003, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa, pemegang saham menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perusahaan sebesar 1.250.000.000 saham melalui pengeluaran saham baru tanpa Hak Memesan Efek terlebih dahulu sesuai dengan Peraturan Bapepam Nomor IX.D.4.

Per tanggal 31 Desember 2018, seluruh saham Perusahaan yang tercatat pada Bursa Efek Indonesia adalah sebanyak 1.745.000.000 saham.

On June 29, 1994, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of the Capital Market (currently Otoritas Jasa Keuangan/OJK), in his letter No. S-1194/PM/1994 for its public offering of 35,000,000 shares. On August 22, 1994, these shares were listed in the Jakarta Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange).

On November 28, 1996, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of Capital Market Supervisory Agency (currently OJK) in his letter No. S-1937/PM/1996 for its limited offering of 360,000,000 shares through rights issue with Ordering Rights in Advance. These shares were listed on the Jakarta Stock Exchanges (currently Indonesia Stock Exchange) on December 19, 1996.

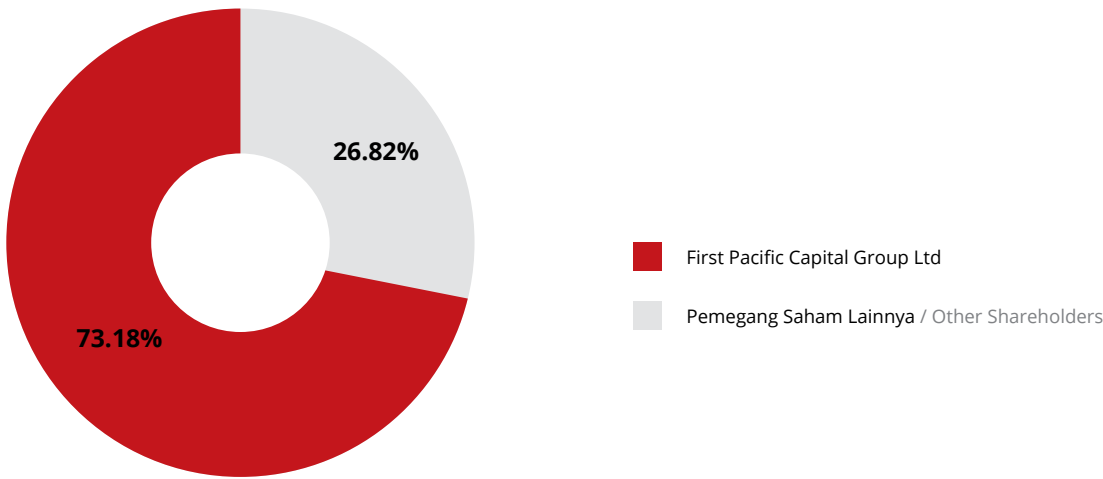
Based on the Extraordinary Meeting of Stockholders dated June 30, 2003, the stockholders agreed to increase the Company's subscribed and paid-up capital through the issuance of new shares without Ordering Rights in Advance, based on the regulation of Capital Market Supervisory Agency No. IX.D.4, totaling to 1,250,000,000 shares.

As of December 31, 2018, all of the Company's shares have been listed on the Indonesia Stock Exchange with the total of 1,745,000,000 shares.

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM PER 31 DESEMBER 2018

SHAREHOLDERS COMPOSITION ON DECEMBER 31, 2018

Pemegang Saham Shareholders	Saham Seri A A Series Shares	Saham Seri B B Series Shares	Total Saham Total Shares	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage
First Pacific Capital Group Ltd	26.915.172	1.250.000.000	1.276.915.172	73,18%
Pemegang Saham Lainnya Other Shareholders	468.084.828	-	468.084.828	26,82%
Total	495.000.000	1.250.000.000	1.745.000.000	100,00%



LEMBAGA DAN PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

CAPITAL MARKET SUPPORTING INSTITUTIONS

Akuntan Publik / Public Accountant

KAP. Satrio Bing Eny & Rekan
The Plaza Office Tower 32th Floor
Jl. MH Thamrin Kav 28 - 30
Jakarta 10350
Telp: (021) 2992 3100
Fax: (021) 2992 8200

Total honorarium yang diberikan kepada lembaga dan profesi Penunjang di atas pada tahun 2018 sebesar Rp 380.000.000.

Biro Administrasi Efek / Share Registrar Agency

PT. Datindo Entrycom
Jl. Hayam Wuruk No. 28
Jakarta 10120
Telp: (021) 350 8077
Fax: (021) 350 8078

Total fees given to the Supporting Professionals above in 2018 was amounting to Rp 380.000.000.

DAFTAR PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN KLASIFIKASI PER 31 DESEMBER 2018

CLASSIFIED SHAREHOLDERS LIST ON DECEMBER 31, 2018

Keterangan Pemegang Saham Lokal Local Shareholders Description	Jumlah Investor Number of Investors	Jumlah Saham Shares Amount	Persentase Percentage
Institusi Institution	14	445.932.131	0,30 %
Individu Individual	379	5.150.664	25,55%
Sub Total	393	451.082.795	25,85 %
Keterangan Pemegang Saham Asing Foreign Shareholders Description	Jumlah Investor Number of Investors	Jumlah Saham Shares Amount	Persentase Percentage
Institusi Institution	8	1.293.916.705	74,15%
Individu Individual	1	500	0,00%
Sub Total	9	1.293.925.005	74,15%
TOTAL	402	1.745.000.000	100.00 %



Novotel Surabaya Hotel & Suites

ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

TINJAUAN MAKROEKONOMI MACROECONOMIC OVERVIEW

Ekonomi global diproyeksikan masih akan tumbuh dengan tidak seimbang dan disertai ketidakpastian pasar keuangan global yang tetap tinggi. Salah satunya, ekonomi Amerika Serikat (AS) yang tumbuh kuat pada 2018 yang diperkirakan akan mengalami konsolidasi pada 2019.

Proyeksi tersebut didukung dengan laporan tinjauan International Monetary Fund (IMF) yang menyatakan bahwa perkembangan ekonomi global hanya mencapai angkat 3,7% untuk tahun 2018-19; sekitar 0,2% lebih rendah dari yang diperkirakan pada bulan April. Perang dagang yang terjadi antara Amerika Serikat dan Tiongkok, dimana AS menerapkan pajak pada barang Tiongkok. Sebagai balasan, Tiongkok juga menerapkan tarif harga pada barang-barang AS. Perang tarif ini ikut serta memperkeruh ketidakpastian pertumbuhan global.

Sementara itu di Indonesia, menurut laporan Kementerian Keuangan Republik Indonesia menjelaskan bahwa pertumbuhan ekonomi Indonesia selama tahun 2018 mampu menunjukkan capaian yang positif di tengah perekonomian global yang sempat mengalami tekanan yang berakibat dari perang dagang antara AS dan normalisasi kebijakan moneter AS. Meskipun begitu perekonomian nasional masih dapat tumbuh sekitar 5,15%, naik 0,08% dari tahun 2017. Sementara itu realisasi defisit APBN mencapai 1,76% Produk Domestik Bruto (PDB) atau lebih rendah 2,19% dari target APBN. Peningkatan pertumbuhan ekonomi 2018 turut didukung oleh ekonomi makro yang kondusif. Tingkat inflasi yang rendah 3,13% juga mendukung daya beli dan konsumsi.

TINJAUAN INDUSTRI PROPERTI PROPERTY INDUSTRY OVERVIEW

Dari sektor properti Indonesia tahun 2018, pertumbuhan sektor properti masih lemah di kisaran 12%. Hal ini dikarenakan kondisi ekonomi yang sedang mengalami perbaikan, dimana masyarakat masih berusaha memperbaiki ekonominya. Meskipun begitu, Pemerintah Indonesia melalui Bank Indonesia memberikan relaksasi pada aturan Loan to Value (LTV) dan Financing to Value (FTV) untuk kredit dan pembiayaan properti. Dengan rendahnya rasio LTV dimana untuk rumah pertama paling rendah 5%, sementara untuk rumah kedua uang muka dimulai pada angka 10%, diharapkan dapat mendongkrak pertumbuhan sektor properti.

Global economy is projected to growth imbalance with high uncertainties in global financial market. One of them is the US economic which was growing in 2018 expected to go into consolidation in 2019.

Such projection is supported by overview report of International Monetary Fund (IMF) which stated the global economic growth of only 3.7% for 2018-2019; 0.2% slower than what was expected in April. The trade war between US and China, whereas US applied tariff on Chinese goods, had also provoked the Chinese to do the same. Such tariff war had also disturbed the global growth uncertainties.

Meanwhile, in Indonesia pursuant to the Ministry of Finance Republic of Indonesia report that the economic growth of Indonesia in 2018 was able to booked a positive growth amidst global pressure from the Trade War and normalization of US monetary policy. However, national economic growth was able to reach 5.15%, an increase by 0.08% of 2017. In the mean time, the State Budget deficit realization booked at 1.76% of Gross Domestic Product (GDP). The growing economic in 2018 also supported by a conducive macro economic with a relatively low inflation level of 3.13% which supported the public consumption and purchase power.

Indonesian property sector in 2018 was relatively delicate at around 12%. This was due to the economic improvement, whereas the community still trying to enhance their economy. However, the Indonesian government through Bank Indonesia granted a relaxation on the provision of Loan to Value (LTV) and Financing to Value) for credit and property financing. With a relatively low LTV whereas for first house of 5%, and second house down payment started at 10%, it was expected to boost the growth of property.

TINJAUAN OPERASIONAL OPERATIONAL OVERVIEW

Segmen Penyewaan dan Penjualan Apartemen

Apartemen Puri Casablanca

Puri Casablanca Residences yang mulai beroperasi secara bertahap sejak awal tahun 1998 sampai saat ini telah mengalami pasang surut bisnis penyewaan unit apartemen yang dilayani layaknya hotel.

Seiring dengan semakin bertambah banyaknya ketersediaan kamar hotel dan unit apartemen baru, membuat persaingan dalam penyewaan apartemen semakin tinggi, disamping pengaruh dari kondisi ekonomi Indonesia yang pada umumnya masih kurang baik sangat mempengaruhi tingkat hunian Puri Casablanca Residences.

Tingkat hunian rata-rata di tahun 2018 tercatat sebesar 56%, mengalami penurunan 2% dibanding tahun sebelumnya yang tercatat sebesar 58%. Penurunan tingkat hunian rata-rata tersebut disebabkan oleh menurunnya bisnis perhotelan dan bisnis penyewaan unit apartemen secara regional. Total pendapatan Puri Casablanca Residence di tahun 2018 adalah sebesar Rp 37 miliar.

Menghadapi hal tersebut, manajemen senantiasa mencari peluang-peluang untuk meningkatkan kinerja Puri Casablanca Residences dengan cara mengimplementasikan beberapa strategi antara lain:

- Meningkatkan kerjasama dengan perusahaan-perusahaan skala besar seperti PT Huawei Tech Investment dan PT JGC Indonesia dengan project Tiung Biru.
- Meningkatkan kerjasama dengan Online Travel Agent (OTA) dari luar negeri dan travel agent (wholeseller dan retail agent) yang ada di Indonesia.
- Menjalin kerjasama dengan perusahaan e-commerce dan promo melalui media elektronik (PT. Disdus Indonesa (FAVE), PT. Panen Lestari Internusa (SOGO))
- Meningkatkan dan memelihara kerjasama yang baik dengan perbankan seperti PT Bank Rakyat Indonesia Tbk, Bank BTPN, Bank Muamalat dan Bank OCBC.
- Meningkatkan dan memelihara kerjasama dengan perusahaan dari sektor asuransi, migas, mining serta consumer goods.
- Membuat harga paket promosi yang menarik setiap bulannya.
- Meningkatkan promosi melalui media sosial seperti Facebook (casablanca1), Twitter (@puricasablanca) dan Instagram (@puricasablancaresidences).

Untuk meningkatkan mutu pelayanan, manajemen Puri Casablanca Residence secara konsisten juga melakukan:

- Pelatihan karyawan
- Revitalisasi AC, TV dan Furniture, Fixture & Equipment di dalam unit-unit yang disewakan secara bertahap.

Manajemen berharap dengan terjalannya kerjasama tim yang solid, Puri Casablanca Residence dapat menghadapi persaingan usaha pada waktu mendatang.

Apartments Leasing and Sale Segment

Apartemen Puri Casablanca

Puri Casablanca Residences, which began operating in stages since the beginning of 1998, has been experiencing ups and downs in the rental business of apartment units that are serviced like hotels.

Along with the increasing availability of hotel rooms and new apartment units, making competition in apartment rentals increasingly high, in addition to the influence of Indonesia's economic conditions which in general are still not good, greatly affect the level of occupancy of Puri Casablanca Residences.

The average occupancy rate in 2018 was 56%, a decrease of 2% compared to the previous year which was recorded at 58%. The decline in the average occupancy rate was caused by the decline in the hotel business and rental business of apartment units on a regional basis. The total income of Puri Casablanca Residence in 2018 is IDR 37 billion.

Facing this, management is always looking for opportunities to improve Puri Casablanca Residences' performance by implementing several strategies including:

- Increase cooperation with large-scale companies such as PT Huawei Tech Investment and PT JGC Indonesia with the Tiung Biru project.
- Increase cooperation with Online Travel Agents (OTA) from abroad and travel agents (wholesellers and retail agents) in Indonesia.
- Collaborating with e-commerce companies and promos through electronic media (PT Disdus Indonesa (FAVE), PT Pan Lestari Internusa (SOGO))
- Improve and maintain good cooperation with banks such as PT Bank Rakyat Indonesia Tbk, BTPN Bank, Bank Muamalat and Bank OCBC.
- Increase and maintain cooperation with companies from the insurance, oil and gas, mining and consumer goods sectors.
- Make attractive promotional package prices every month.
- Improve promotions through social media such as Facebook (casablanca1), Twitter (@puricasablanca) and Instagram (@puricasablancaresidences).

To improve service quality, the management of Puri Casablanca Residence also consistently conducts:

- Employee training
- Revitalizing AC, TV and Furniture, Fixtures & Equipment in units that are leased in stages.

Management hopes that with the establishment of a solid teamwork, Puri Casablanca Residence can face business competition in the future.

Segmen Perhotelan

Novotel Surabaya Hotel & Suites

Untuk tahun 2018, tingkat hunian Novotel Surabaya Hotel and Suites mengalami penurunan sebesar 1% menjadi 47%. Sedangkan total pendapatan di tahun 2018 mencapai Rp 39 miliar mengalami peningkatan sebesar 2,4% dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Pencapaian tersebut telah melebihi target yang ditentukan. Dari pendapatan tersebut OTA (Online Travel Agent) berkontribusi sebesar 28,4%, sementara Accor LeClub (loyalty program) sebesar 15,7%.

Pencapaian hasil penjualan kamar di tahun 2018 mendapatkan kontribusi dari market segment di bawah ini:	
Business Individual	: 61,9%
Business Group	: 36.6
Leisure Individual	: 0.8%
Leisure Group	: 0.6%

Tingkat kepuasan pelanggan untuk Novotel Surabaya Hotel and Suites di tahun 2018 mencapai nilai 85, meningkat 4 poin dari tahun 2017 sebesar 81.

- Untuk meningkatkan mutu pelayanan bagi pelanggan, manajemen memiliki perencanaan di tahun 2019 sebagai berikut:
- Melanjutkan program revitalisasi tempat tidur dan linen.
 - Mengembangkan market segment di bidang korporasi dan social event.
 - Mengembangkan promosi-promosi baik kamar maupun Food and Beverage melalui berbagai media termasuk media sosial.
 - Meningkatkan kerjasama dengan Online Travel Agent (OTA) dari luar negeri dan travel agent (wholeseller dan retail agent) yang ada di Indonesia.

Grand Tropic Suites Hotel

Grand Tropic Suites Hotel sebagai hotel bintang empat dengan 188 kamar berkonsep unit apartemen yang luas, nyaman dan terletak di lokasi yang strategis di pusat kota Jakarta Barat. Memiliki akses langsung ke tol Bandara Soekarno-Hatta dan terletak dekat dengan pusat perbelanjaan dan hiburan di Jakarta Barat, seperti Central Park, Neo Soho, Taman Anggrek Mall dan Ciputra Mall.

Grand Tropic Suites Hotel membukukan tingkat hunian rata-rata sebesar 44% di tahun 2018, meningkat 1% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar 43%. Pendapatan yang dicapai di tahun 2018 adalah sebesar Rp 31 miliar. Hal ini dipengaruhi adanya peningkatan dari segment OTA (Online Travel Agent).

Untuk dapat bersaing di kelasnya, manajemen Grand Tropic Suites' Hotel akan terus meningkatkan standar kualitas pelayanan maupun pembenahan dari segi kenyamanan hotel dengan melakukan renovasi kamar secara bertahap.

Hospitality Segment

Novotel Surabaya Hotel & Suites

For 2018, the occupancy rate of Novotel Surabaya Hotel and Suites has decreased by 1% to 47%. While the total revenue in 2018 was recorded at Rp 39 billion, this number increased by 2.4% compared to the previous year. So that the total hotel revenue is Rp 35,681,461,477. This achievement has exceeded the specified target. Of these revenues OTA (Online Travel Agent) contributes 28.4%, while Accor LeClub (loyalty program) is 15.7%.

Achieving the results of room sales in 2018 contributes from the market segment below:	
Business Individual	: 61.9%
Business Group	: 36.6
Individual Leisure	: 0.8%
Leisure Group	: 0.6%

The level of customer satisfaction for Novotel Surabaya Hotel and Suites in 2018 reached a value of 85, an increase of 4 points from 2017 at 81.

- To improve service quality for customers, management has a plan in 2019 as follows:
- Continuing the revitalization program of beds and linen.
 - Developing market segments in the corporate and social event fields.
 - Develop promotions for both rooms and Food and Beverage through various media including social media.
 - Increase cooperation with Online Travel Agents (OTA) from abroad and travel agents (wholesellers and retail agents) in Indonesia.

Grand Tropic Suites Hotel

Grand Tropic Suites Hotel as a four-star hotel with 188 rooms with spacious, comfortable apartment units and located in a strategic location in the center of West Jakarta. It has direct access to the Soekarno-Hatta Airport toll road and is located close to shopping and entertainment centers in West Jakarta, such as Central Park, Neo Soho, Taman Anggrek Mall and Ciputra Mall.

The Grand Tropic Suites Hotel posted an average occupancy rate of 44% in 2018, an increase of 1% compared to the previous year of 43%. The revenue achieved in 2018 is Rp 31 billion. This was influenced by an increase in the OTA (Online Travel Agent) segment.

To be able to compete in its class, the management of Grand Tropic Suites 'Hotel will continue to improve service quality standards and improvements in terms of hotel comfort by gradually renovating rooms.

- Manajemen mencari peluang baru untuk meningkatkan kinerja Grand Tropic Suites' Hotel dengan cara mengimplementasikan beberapa strategi antara lain:
- Menjalin kerja sama dengan perusahaan berskala nasional maupun internasional yang mempunyai proyek di area Jakarta, seperti : Bluepay, Mowilex, GP Consulting, Telkom, dan lain-lain.
 - Meningkatkan kerjasama dengan Online Travel Agent (OTA) dan Offline Travel Agent (Whole seller dan Retail Agent) domestic dan international.
 - Menjalin kerjasama dengan perusahaan e-commerce dan promo melalui media elektronik (PT. Disdus Indonesai (FAVE), PT. Panen Lestari Internusa (SOGO), Waterbom PIK, Kidzania, etc.
 - Menjalin kerjasama yang baik dengan bisnis perbankan yang ada seperti: Bank Rakyat Indonesia, Bank Tabungan Negara, Bank Central Asia, Bank Negara Indonesia, etc.

- Membuat harga paket promosi setiap bulannya untuk menarik minat customer.
- Promosi melalui social media yang ada yaitu Facebook dan Instagram Grand Tropic Suites' Hotel.

- Agar tercapainya hal tersebut diatas management terus berupaya melakukan inovasi sebagai berikut :
- Program pelatihan karyawan secara berkala.
 - Melakukan revitalisasi secara bertahap pada fasilitas yang ada, seperti : AC, Mattress , Linen, Towel, Pillow, Furniture, dan lain-lain.
 - Memberikan pelayanan yang terbaik kepada semua pelanggan.

Dengan upaya yang telah dan akan di lakukan, management Grand Tropic Suites' Hotel berharap dapat menjadi salah satu hotel terbaik di area Jakarta Barat.

Segmen Penyewaan Ruang Pertokoan

Mal Blok M

Mal Blok M adalah pusat perbelanjaan pertama di Jakarta dan pusat perbelanjaan bawah tanah pertama di Indonesia, yang beroperasi sejak tahun 1992.

Berlokasi dikawasan sentra bisnis Jakarta Selatan, lokasi Mal Blok M sangat strategis karena terintegrasi dengan terminal bus, busway dan stasiun MRT Jakarta. Hal tersebut tentunya membuka peluang baru bagi meningkatnya jumlah pengunjung dari para pengguna moda transportasi tersebut.

Meskipun dari segi okupansi pada tahun 2018 masih belum maksimal, namun manajemen senantiasa optimis dan berusaha untuk melakukan berbagai inovasi baru untuk meningkatkan tingkat hunian rata-rata dan menambah daya tarik pengunjung, antara lain dengan bekerja sama dengan Sports Station (The Discount King), Museum LULU (Lukisan Lucu) untuk menarik segmen anak muda dan keluarga.

Untuk meningkatkan kualitas pelayanan bagi pelanggan, manajemen telah melakukan pembenahan secara bertahap dari segi fisik bangunan, zoning system dan penyesuaian harga sewa.

Management seeks new opportunities to improve the performance of Grand Tropic Suites 'Hotels by implementing several strategies including:

- Collaborating with national and international companies that have projects in the Jakarta area, such as: Bluepay, Mowilex, GP Consulting, Telkom, and others.
- Increasing cooperation with Online Travel Agents (OTA) and Offline Travel Agents (Whole sellers and Retail Agents) domestically and internationally.
- Collaborating with e-commerce companies and promos through electronic media (PT Disdus Indonesai (FAVE), PT Panen Lestari Internusa (SOGO), Waterbom PIK, Kidzania, etc.
- Establish good cooperation with existing banking businesses such as: Bank Rakyat Indonesia, Bank Tabungan Negara, Bank Central Asia, Bank Negara Indonesia, etc.
- Make a promotional package price every month to attract customers.
- Promotion through existing social media namely Facebook and Instagram Grand Tropic Suites 'Hotel.

- In order to achieve this above management continues to strive to innovate as follows:
- Periodic employee training program.
 - Gradually revitalize existing facilities, such as: AC, Mattress, Linen, Towel, Pillow, Furniture, and others.

- Providing the best service to all customers.

With efforts that have been and will be done, the management of Grand Tropic Suites' Hotel hopes to become one of the best hotels in the West Jakarta area.

Shopping Mall Segment

Blok M Mall

Blok M Mall is the first shopping center in Jakarta and the first underground shopping center in Indonesia, which has been operating since 1992.

Located in the South Jakarta business center, Blok M Mall is very strategic because it is integrated with the bus terminal, busway and Jakarta MRT station. This certainly opens up new opportunities for the increasing number of visitors from the users of the transportation mode.

Although in terms of occupancy in 2018 it is still not optimal, management is always optimistic and strives to make various new innovations to increase the average occupancy rate and increase the attractiveness of visitors, among others by working with Sports Station (The Discount King), Museum LULU (Funny Painting) to attract young and family segments.

To improve the quality of service for customers, management has made gradual improvements in terms of physical buildings, zoning systems and adjusting rental prices.

Memasuki tahun 2019, manajemen telah berhasil menjadikan Mal Blok M sebagai “Pusat Onderdil/Aksesoris” terbesar di Jakarta Selatan, dengan berpindahnya lebih dari 100 tenant ex Pusat Onderdil Duta Mas - ITC Fatmawati ke Mal Blok M, yang mulai beroperasi pada bulan Februari 2019. Manajemen optimis dengan kehadiran Pusat Onderdil/Aksesoris tersebut akan meningkatkan kinerja Mal Blok M, bertambahnya jumlah pengunjung sehingga akan menghasilkan pendapatan yang lebih baik di masa mendatang.

Untuk meningkatkan kualitas pelayanan Mal Blok M, sepanjang tahun 2018 manajemen telah melakukan hal-hal sebagai berikut:

- Peremajaan fasilitas terminal bus guna menyambut Asian Games Tahun 2018, dengan melakukan pengecatan pagar, dinding dan penanaman bunga bougenville di planter box di enam jalur terminal bus, serta menciptakan suasana asri di lingkungan Mal Blok M.
- Melakukan perbaikan di beberapa titik pada sarana dan prasarana terminal bus karena adanya keretakan pada sambungan flat beton dan juga penggantian Radio Panggil (Paging) di Menara Terminal Bus.
- Pembangunan kios-kios serta sarana dan prasarana penunjang untuk perpindahan Pusat Onderdil/Aksesoris sebanyak 106 Kios.

Plaza Parahyangan

Plaza Parahyangan merupakan mal yang berlokasi di Pusat Kota Bandung Jalan Dalem Kaum 54, dimana sampai saat ini Plaza Parahyangan dikenal sebagai pusat retail dan grosir Distro terbesar di kota Bandung yang penjualan produknya mencakup hampir ke seluruh wilayah Indonesia.

Tingkat okupansi selama tahun 2018 rata-rata sebesar 87%, dimana beraneka produk distro dan perlengkapannya masih menjadi andalan sebagian besar tenant Plaza Parahyangan dalam memenuhi kebutuhan masyarakat akan produk distro baik secara retail maupun grosir.

Di tahun 2018 Plaza Parahyangan berhasil membukukan total pendapatan sebesar Rp 20 miliar.

Bisnis penjualan pakaian distro dan perlengkapannya di tahun 2018 ini perkembangannya tidak secepat tahun-tahun sebelumnya, sehingga berimbas terhadap penurunan tingkat okupansi mal. Pesatnya perkembangan sistem penjualan secara online di tahun 2018, menjadikan sebagian tenant Plaza Parahyangan ikut terjun menyesuaikan dengan sistem tersebut namun tetap tidak meninggalkan Plaza Parahyangan sebagai tempat yang representatif bagi penjualan produknya serta untuk menjaga image dari brand yang mereka pasarkan.

Manajemen Plaza Parahyangan terus berusaha untuk selalu menciptakan suasana nyaman bagi para tenant dan pengunjung serta selalu memberikan sentuhan perubahan pada gedung Plaza Parahyangan sehingga image sebagai Pusat Distro terbesar di Kota Bandung dapat terus bertahan.

Entering 2019, management has succeeded in making the Blok M Mall the largest “Spare Parts / Accessories Center” in South Jakarta, with the transfer of more than 100 Fatmawati Duta Mas - ITC Onderdil Centers to Blok M Mall, which began operations in February 2019. Management is optimistic that the presence of Spare Parts / Accessories Center will improve the performance of Blok M Mall, increasing the number of visitors so that it will generate better income in the future.

To improve the service quality of Blok M Mall, management in 2018 has done the following:

- Rejuvenation of bus terminal facilities to welcome the Asian Games in 2018, by painting fences, walls and planting bougenville flowers in the planter box on six bus terminal lines, and creating a beautiful atmosphere in the Blok M Mall environment.
- Perform repairs at several points on bus terminal facilities and infrastructure due to cracks in the flat concrete connection and also the replacement of Radio Call (Paging) at the Bus Terminal Tower.
- The construction of kiosks and supporting facilities and infrastructure for the transfer of Spare Parts / Accessories Centers is 106 kiosks.

Plaza Parahyangan

Plaza Parahyangan is a mall located in the City Center of Bandung Jalan Dalem Kaum 54, where until now Plaza Parahyangan is known as the retail and wholesale center of the largest distributions in the city of Bandung, whose product sales cover almost all regions of Indonesia.

The occupancy rate during 2018 is an average of 87%, where various distro products and equipment are still the mainstay of most Plaza Parahyangan tenants in meeting the community's needs for retail products and retail.

In 2018 Plaza Parahyangan managed to record a total income of Rp 20 billion.

The distribution business of distro clothing and equipment in 2018 is not as fast as in previous years, which has an impact on the decline in mall occupancy rates. The rapid development of the online sales system in 2018 has made some of the Plaza Parahyangan tenants take part in adjusting to the system but still not leaving Plaza Parahyangan as a representative place for the sale of their products and to maintain the image of the brands they market.

Management of Plaza Parahyangan continues to strive to always create a comfortable atmosphere for tenants and visitors and always provide a touch of change to the Plaza Parahyangan building so that the image as the biggest Distro Center in the City of Bandung can continue to survive.

Segmen Pengembangan Perumahan

Perumahan Bukit Tiara

Untuk memenuhi permintaan perumahan yang terus meningkat, Perusahaan telah menyusun rencana untuk mengembangkan lahan yang dimiliki oleh anak perusahaan yaitu PT Graha Mitrasantosa yang terletak di Tangerang, Banten, untuk menjadi sebuah kota mandiri, sesuai dengan master plan yang telah disusun, dimana pengembangan secara bertahap, tahap awal untuk type rumah kecil dan menengah.

Di tahun 2018, Manajemen telah menyiapkan dan menawarkan 82 unit rumah tipe 21/60, 21/64, 21/78 dan 36/72. Dari unit-unit rumah tersebut telah terjual 49 unit rumah.

PT Graha Mitrasantosa membukukan penjualan rumah serta kios di tahun 2018 sebesar Rp 9 miliar, penjualan relatif stabil dibanding tahun sebelumnya.

Landbank

Perusahaan mempunyai beberapa lahan yang terletak di Jakarta dan Bali sebagai berikut:

1. Sebidang tanah seluas +/- 0.5 ha milik PT Angkasa Interland, yang terletak di Jl. Puri Casablanca No. 1, Jakarta Selatan. Perusahaan berencana untuk membangun gedung perkantoran dan apartemen di lahan tersebut.
2. Sebidang tanah seluas +/- 167 ha milik PT Graha Mitrasantosa dan +/- 2 ha milik PT Paramita Swadaya, yang terletak di Tangerang, Banten. Perusahaan berencana untuk membangun perumahan beserta dengan fasilitasnya sebagai kota mandiri di lahan tersebut.
3. Sebidang tanah seluas +/- 1 ha milik PT Karya Makmur Unggul, yang terletak di Lebak Bulus, Jakarta Selatan. Perusahaan belum memiliki rencana pengembangan lahan tersebut.
4. Sebidang tanah seluas +/- 45 ha milik PT Antap Alam Lestari, yang terletak di Tabanan, Bali. Perusahaan berencana untuk membangun hotel/resort beserta fasilitasnya di lahan tersebut.
5. Sebidang tanah seluas +/- 103 ha milik PT Ubud Resort Duta Development, yang terletak di Gianyar, Bali. Perusahaan berencana untuk membangun hotel/resort beserta fasilitasnya di lahan tersebut.

Residential Segment

Perumahan Bukit Tiara

To meet the growing demand for housing, the Company has devised a plan to develop land owned by a subsidiary, PT Graha Mitrasantosa, located in Tangerang, Banten, to become an independent city, in accordance with the master plan that has been developed, where development is gradual the initial stage for small and medium type houses.

In 2018, Management has prepared and offered 82 housing units of type 21/60, 21/64, 21/78 and 36/72. Of these housing units 49 units have been sold.

PT Graha Mitrasantosa posted sales of houses and kiosks in 2018 of Rp. 9 billion, sales were relatively stable compared to the previous year.

Landbank

The Company has several lands located in Jakarta and Bali as follows.

1. A plot of land +/- 0,5 ha belongs to PT Angkasa Interland, located on Jl. Puri Casablanca No. 1, South Jakarta. The company plans to build office buildings and apartments on the land.
2. A plot of land of +/- 167 ha belongs to PT Graha Mitrasantosa and +/- 2 ha belongs to PT Paramita Swadaya, located in Tangerang, Banten. The company plans to build a residence area along with the surrounding facilities as an independent city on the land.
3. A plot of land of +/- 1 ha belongs to PT Karya Makmur Unggul, located at Lebak Bulus, Jakarta Selatan. The company does not yet have the land development plan.
4. A plot of land +/- 45 ha belongs to PT Antap Alam Lestari, located at Tabanan, Bali. The company plans to build a hotel/resort along with the facilities on the land.
5. A plot of land +/- 103 ha belongs to PT Ubud Resort Duta Development, located at Gianyar, Bali. The company plans to build a hotel / resort along with the facilities on the land.



Grand Tropic Suites' Hotel

KINERJA KEUANGAN KOMPREHENSIF

COMPREHENSIVE FINANCIAL PERFORMANCE

Aset

Untuk Aset Lancar, tercatat meningkat sebesar 13% dari Rp 213 miliar di tahun 2017 menjadi Rp 241 miliar di tahun 2018. Peningkatan tersebut disebabkan terutama oleh peningkatan piutang lain-lain pihak berelasi. Sementara untuk Aset Tidak Lancar mengalami penurunan sebesar 0,4% dari Rp 4.030 miliar di tahun 2017 menjadi Rp 4.012 miliar di 2018 terutama akibat penurunan aset tetap. Secara keseluruhan Total Aset mengalami sedikit peningkatan sebesar 0,2% dari Rp 4.243 miliar di tahun 2017 menjadi Rp 4.253 miliar di tahun 2018.

Liabilitas

Pada tahun 2018, Liabilitas Jangka Pendek tercatat mengalami kenaikan yang signifikan sebesar 92% dari Rp 121 miliar menjadi Rp 233 miliar. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh peningkatan hutang lain-lain kepada pihak ketiga meskipun ada penurunan hutang bank jangka pendek. Sementara Liabilitas Jangka Panjang juga mencatatkan kenaikan sebesar 60% dari Rp 108 miliar di tahun 2017 menjadi Rp 172 miliar di tahun 2018. Kenaikan tersebut sebagian besar disebabkan oleh kenaikan hutang bank. Total Liabilitas tercatat naik 77% dari Rp 229 miliar di tahun 2017 menjadi Rp 405 miliar di tahun 2018.

Ekuitas

Pada tahun sebelumnya, Ekuitas tercatat pada Rp 4.014 miliar, sementara pada tahun 2018, tercatat pada Rp 3.848 miliar. Sehingga terdapat penurunan sebesar 4% untuk Ekuitas yang terutama disebabkan oleh penurunan kepentingan non pengendali dan kenaikan saldo laba.

Pendapatan

Pendapatan di tahun 2018 mengalami penurunan sebesar 17% dibandingkan dengan tahun 2017. Pada tahun 2018, Pendapatan tercatat sebesar Rp 157 miliar sementara pada tahun 2017 tercatat di Rp 189 miliar. Hal ini dikarenakan terutama penurunan penjualan apartemen dan jasa sewa.

Beban Pokok Penjualan dan Beban Langsung

Mengikuti penurunan di sisi Pendapatan, Beban Pokok Penjualan dan Beban Langsung tahun 2018 mengalami penurunan sebesar 7%. Pada tahun 2017, Beban Pokok Penjualan dan Beban Langsung tercatat sebesar Rp 105 miliar, sedangkan pada tahun 2018 sebesar Rp 97 miliar. Penurunan terbesar terjadi terutama pada beban pokok penjualan apartemen dan beban pemeliharaan dan energi.

Beban Operasional dan Pendapatan (Beban) Lain-lain

Beban Operasional tahun 2018 yang terdiri dari Beban Umum dan Administrasi, Penjualan, Keuangan, dan Pajak Final relatif mengalami perubahan dibandingkan tahun 2017. Terjadi kenaikan sebesar 3 % dimana secara garis besar penurunan pada Pajak Final dan kenaikan pada Beban Keuangan saling mengkompensasi.

Aset

For Current Assets, it was recorded to increase by 13% from Rp 213 billion in 2017 to Rp 241 billion in 2018. The increase was mainly due to an increase in other receivables from related parties. Meanwhile, Non-Current Assets decreased by 0.4% from Rp 4,030 billion in 2017 to Rp 4,012 billion in 2018 mainly due to a decrease in fixed assets. Overall Total Assets experienced a slight increase of 0.2% from Rp 4,243 billion in Rp to IDR 4,253 billion in 2018.

Liability

In 2018, short-term liabilities recorded a significant increase of 92% from Rp 121 billion to Rp 233 billion. The increase was mainly due to an increase in other debts to third parties despite decrease in short term bank loan. While Long-Term Liabilities also recorded an increase of 60% from Rp 108 billion in 2017 to Rp 172 billion in 2018. The increase was largely due to an increase in bank loans. Total liabilities recorded rose 77% from Rp 229 billion in 2017 to Rp 405 billion in 2018.

Equity

In the previous year, Equity was recorded at Rp 4,014 billion, while in 2018, it was recorded at Rp 3,848 billion. So that there is a decrease of 4% for Equity which was mainly due to decrease in non-controlling interest and increase in retained earnings.

Income

Revenues in 2018 decreased by 17% compared to 2017. In 2018, revenues were recorded at Rp 157 billion while in 2017 it was recorded at Rp 189 billion. This was mainly due to a decline in apartment sales and rental services.

Cost of Sales and Direct Expenses

Following the decline in revenue, the Cost of Sales and Direct Costs in 2018 decreased by 7%. In 2017, the Cost of Sales and Direct Load was recorded at Rp 105 billion, while in 2018 it was Rp 97 billion. The biggest decline occurred mainly in the cost of apartment sales and maintenance and energy expenses.

Operational Expenses and Other Income (Expenses)

2018 Operational Expenses consisting of General and Administrative Expenses, Sales, Finance, and Final Taxes have relatively changed compared to 2017. There was an increase of 3%, which in general decreases in Final Taxes and increases in Financial Expenses compensate each other.

Pendapatan (Beban) lain-lain sebaliknya mengalami perubahan yang berarti. Kontribusi terbesar berasal dari laba penjualan aset tetap sebesar Rp. 193 miliar.

Laba (Rugi) Komprehensif
Perusahaan mencatatkan Rugi Komprehensif sebesar Rp 65 miliar di tahun 2017, sementara di tahun 2018, Perusahaan mencatatkan Laba Komprehensif di Rp 145 miliar.

Arus Kas
Posisi Kas dan Setara Kas tercatat mengalami penurunan dari Rp 41 miliar di tahun 2017 menjadi Rp 34 miliar di tahun 2018.

Aktivitas Operasi tahun 2018 mengalami defisit Rp 64 miliar, bertambah cukup besar dibandingkan tahun 2017 sebesar Rp 19 miliar. Salah satu faktor utama penyebabnya adalah adanya penerimaan restitusi pajak di tahun 2017.

Aktivitas Investasi mengalami surplus pada tahun 2018 sebesar Rp 42 miliar, sementara tahun 2017, membukukan defisit Rp 60 miliar.

Untuk Aktivitas Pendanaan terjadi surplus Rp 14 miliar pada tahun 2018 dan ada penurunan dibanding tahun 2017, yang disebabkan oleh hutang bank jangka panjang,

STRUKTUR MODAL
CAPITAL STRUCTURE

Struktur modal Perusahaan terdiri dari kas dan setara kas dan ekuitas yang terdiri dari modal yang ditempatkan dan tambahan modal disetor, selisih transaksi ekuitas dengan pihak nonpengendali, penghasilan komprehensif lain, saldo laba dan kepentingan nonpengendali.

Direksi Perusahaan secara berkala melakukan peninjauan struktur permodalan Perusahaan. Sebagai bagian dari peninjauan ini, Direksi mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG
ABILITY TO PAY LIABILITIES AND RECEIVABLES' COLLECTABILITY

Kemampuan membayar utang dapat dilihat dari beberapa indikator seperti Aset Lancar dan Rasio Lancar. Pada tahun 2018, Aset Lancar tercatat pada angka Rp 241 miliar. Sementara untuk angka rasio lancar tercatat di 103,35%.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL
BOND INSTRUMENT FOR CAPITAL INVESTMENT

Sepanjang tahun 2018, Perusahaan tidak memiliki ikatan material untuk investasi Barang Modal.

Other income (expenses) on the contrary experience significant changes. The biggest contribution comes from Rp 193 billion gain on sale of property and equipment.

Comprehensive Profit (Loss)
The company recorded a Comprehensive Loss of Rp 65 billion in 2017, while in 2018, the Company recorded a Comprehensive Profit of Rp 145 billion.

Cash flow
The Cash and Cash Equivalents position recorded a decline from Rp 41 billion in 2017 to Rp 34 billion in 2018.

Operational activities in 2018 had a deficit of Rp. 64 billion, a significant increase compared to 2017 of Rp. 19 billion. One of the main causes is the acceptance of tax refunds in 2017.

Investment activities also experienced a surplus in 2018 of Rp. 42 billion, while in 2017, a deficit of Rp. 60 billion was recorded.

For Funding Activities a surplus of Rp 14 billion occurred in 2018 and there was a decline compared to 2017, which was due to long-term bank loan.

Company's capital structure consists of by cash and cash equivalents and equity consisting of capital stock, additional paid-in capital, Difference in value of equity transaction with noncontrolling interest, other comprehensive income, retained earnings and noncontrolling interests.

The Directors of the Company periodically reviews the Company's capital structure. As part of this review, the Directors consider the cost of capital and related risk.

The Company's capacity to conduct loan repayment can be observed from several indicators such as Current Assets and Current Ratio. In year 2018, Current Assets was recorded at Rp 241 billion, while current ratio was at 103,35%.

Throughout 2018, The Company doesn't have any material obligation in relation to capital good investment.

PROSPEK USAHA
BUSINESS PROSPECT

Memasuki tahun politik di tahun 2019, Perusahaan optimis dan menyambut baik stabilitas politik yang akan tercipta pasca pemilu. Hal tersebut tentunya akan menjadi pertimbangan tersendiri bagi para investor. Seiring dengan pemulihan ekonomi global dan laju pertumbuhan ekonomi Indonesia yang konsisten terjaga, Perusahaan melihat bahwa di tahun 2019 akan ada peningkatan di sektor konsumen, yang tentunya dapat memberikan dampak positif bagi para tenant.

Infrastruktur MRT Jakarta yang telah mulai beroperasi di tahun 2019 juga senantiasa diharapkan dapat menjadi daya tarik tersendiri bagi para investor. Hal ini dapat berdampak positif sekaligus memberikan peluang bagi Perusahaan terkait rencana pengembangan proyek superblock Sudirman Place berlokasi di area yang sangat strategis dan terintegrasi dengan MRT Jakarta.

Terkait ekspansi bisnis Perusahaan yang telah dimulai pada tahun 2018 melalui penandatanganan perjanjian konsultasi manajemen untuk pelaksanaan pengembangan dan penjualan apartemen di wilayah Jakarta Pusat, Perusahaan yakin bahwa kerjasama tersebut akan memberikan kontribusi positif bagi kinerja Perusahaan di waktu mendatang.

PERBANDINGAN TARGET / PROYEKSI PADA AWAL BUKU
DENGAN HASIL YANG DICAPAI
COMPARISON OF TARGETED PROJECTION WITH ACHIEVED RESULT

Implementasi strategi usaha yang telah dilakukan secara maksimal telah membuat target Perusahaan di 2018 relatif tercapai. Hal ini terlihat dari kinerja beberapa unit usaha yang berhasil mencapai target yang ditetapkan. Selain itu, Perusahaan secara konsisten melakukan evaluasi dan efisiensi dalam kegiatan operasional Perusahaan, pengembangan mutu sumber daya manusia, dan perbaikan kualitas layanan di seluruh unit usaha.

TARGET DI 2019
2019 TARGETS

Perusahaan dengan optimis menargetkan peningkatan perolehan pendapatan usaha tahun 2019 dibandingkan dengan pendapatan untuk tahun 2018.

KEBIJAKAN DEVIDEN
DIVIDEND POLICY

Sesuai dengan keputusan RUPS tanggal 8 Juni 2018, telah diputuskan untuk tidak membagikan dividen kepada para pemegang saham Perusahaan di tahun 2018, mengingat Perusahaan mengalami kerugian di tahun buku 2017.

Entering the political year in 2019, the Company is optimistic and welcomes the political stability that will be created after the election. This of course will be a notable consideration for investors. Along with the global economic recovery and Indonesia's consistency in maintaining economic growth rate, the Company sees that in 2019 there will be an increase in the consumer sector, which certainly can have a positive impact on tenants.

The Jakarta MRT infrastructure which has begun operating in 2019 is also always expected to be the main attraction for investors. This can have a positive impact while providing an opportunity for the Company regarding the Sudirman Place superblock project development plan located in a very strategic area and integrated with the Jakarta MRT.

Regarding the Company's business expansion which began in 2018 through the signing of a management consultation agreement for the implementation of the development and sale of apartments in the Central Jakarta region, the Company believes that the collaboration will contribute positively to the Company's performance in the future.

The implementation of the business strategy that has been carried out to the maximum has made the Company's target in 2018 relatively achievable. This can be seen from the performance of several business units that have succeeded in achieving the targets set. In addition, the Company consistently evaluates and efficiency in the Company's operational activities, developing quality human resources, and improving service quality in all business units.

The company targets to earn higher business revenue in 2019 compared to revenue for 2018.

For the year 2018, the Company has not been able to distribute dividends to its shareholders, as the Company is still posting accumulated losses from previous years.



ASPEK PEMASARAN MARKETING ASPECT

Menghadapi era persaingan usaha yang semakin ketat, Perusahaan terus meningkatkan pemasaran dan penjualan dengan cara antara lain:

- secara konsisten menjalin kerjasama dengan agen pemasaran online maupun offline,
- melakukan penyesuaian harga sewa,
- bekerja sama dengan lembaga pemerintahan dan para pelaku industri perbankan dan media untuk menawarkan berbagai program promosi dan kemudahan pembayaran.
- Memanfaatkan kemajuan teknologi informasi, Perusahaan terus berinovasi dengan melakukan promosi melalui media sosial, pelayanan online, dan melakukan optimalisasi kerja sama dengan biro perjalanan online.
- Berpartisipasi dalam beragam acara pameran dan acara pariwisata yang relevan dengan kegiatan usaha Perusahaan.
- Menggali potensi peluang bisnis baru.

Facing an increasingly tight era of business competition, the Company continues to improve marketing and sales by means of:

- consistently cooperating with online and offline marketing agents,
- adjust rental prices,
- working with government institutions and banking and media industry players to offer various promotional programs and ease of payment.
- Utilizing the advances in information technology, the Company continues to innovate by promoting through social media, online services, and optimizing cooperation with online travel agencies.
- Participate in various tourism exhibitions and events that are relevant to the Company's business activities.
- Explore potential new business opportunities.

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM REALIZATION OF FUND ALLOCATION FROM PUBLIC OFFERINGS' PROCEED

Selama tahun 2018, Perusahaan tidak melakukan penawaran umum.

In 2018, the Company did not conduct any public offering.

INFORMASI MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN SUBSEQUENT MATERIAL INFORMATION AFTER ACCOUNTANT REPORT

Setelah tanggal laporan akuntan, tidak ada informasi material yang harus dilaporkan.

After the accountant report, there was no subsequent material information to report.

INFORMASI MENGENAI TRANSAKSI MATERIAL INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTIONS

Sepanjang tahun 2018, Perusahaan tidak melakukan transaksi yang bersifat material.

In 2018, the Company did not conduct any material transactions.

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTIONS WITH CONFLICT OF INTEREST

Selama tahun 2018, Perusahaan tidak melakukan transaksi material yang mengandung benturan kepentingan.

During 2018, the Company did not conduct material transactions with conflict of interest.

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN CHANGES OF REGULATION WITH SIGNIFICANT EFFECTS

Sepanjang tahun 2018, tidak ada perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Perusahaan.

Through 2018, there was no change of regulation with significant effects toward the financial report.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI CHANGES IN ACCOUNTING REGULATION

Tahun 2018 tidak ada perubahan kebijakan akuntansi yang mendasar.

Through 2018, there was no fundamental change in accounting regulation.



TATA KELOLA PERUSAHAAN

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS

Sebagaimana tercantum dalam Anggaran Dasar Perusahaan, Direksi adalah salah satu komponen utama yang bertanggung jawab penuh atas keberlangsungan kegiatan usaha demi tercapainya tujuan Perusahaan. Direksi memiliki hak untuk mewakili Perusahaan di dalam maupun di luar pengadilan serta bertanggung jawab penuh pada pemegang saham dan secara konsisten mengimplementasikan prinsip-prinsip tata kelola Perusahaan yang baik.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan Tanggung Jawab Direksi Perusahaan antara lain adalah sebagai berikut:

1. Mengelola Perusahaan dan seluruh asetnya, memantau dan mengevaluasi strategi Perusahaan atas persetujuan dari Dewan Komisaris;
2. Menerapkan manajemen risiko dan prinsip-prinsip GCG dalam setiap kegiatan operasional Perusahaan, dan;
3. Membentuk struktur organisasi yang efektif yang mengatur pembagian tugas yang adil dan setara dalam mendukung pertumbuhan Perusahaan.

Komposisi Direksi

Direksi Perusahaan terdiri dari 8 orang yang berpengalaman di berbagai bidang, dimana salah satunya merupakan Direktur Independen.

Susunan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

Bpk. Husni Ali	Presiden Direktur
Bpk. Syahrul Effendi	Wakil Presiden Direktur
Bpk. Njudarsono Yusetijo	Direktur
Bpk. Chiu Man Sing	Direktur
Bpk. Hartono	Direktur Independen
Bpk. Agus Gozali	Direktur
Bpk. Billie Fuliangsahar	Direktur
Bpk. Iwan Surya Santoso	Direktur

Piagam Direksi

Berdasarkan peraturan OJK no 33/POJK.04/2014, peraturan BEI dan Anggaran Dasar Perusahaan, maka dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya Direksi berpegang pada pedoman dan kode etik yang terangkum di dalam Piagam Direksi.

Prosedur Penetapan Remunerasi Direksi

Berdasarkan pelimpahan wewenang yang ditetapkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham, Dewan Komisaris menetapkan besaran remunerasi bagi anggota Direksi dengan mempertimbangkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan.

As stated in the Articles of Association of the Company, the Board of Directors is one of the main components that is fully responsible for the continuity of business activities to achieve the Company's objectives. The Board of Directors has the right to represent the Company both inside and outside the court and is fully responsible to shareholders and consistently implements the principles of good corporate governance.

Duties and Responsibilities

The Board of Directors' Duties and Responsibilities are as follows:

1. To manage the Company and all its assets, to monitor and evaluate the Company's strategy with the approval of the Board of Commissioners;
2. To implement risk management and GCG principles in all operational activities of the Company; and
3. To establish an effective organizational structure that regulates fair and equitable division of tasks to support the Company's growth.

Board of Directors' Composition

The Board of Directors consists of eight members, five Directors and one Independent Director who are experienced in various business sectors.

The Company's Board of Directors:

Mr. Husni Ali	President Director
Mr. Syahrul Effendi	Vice President Director
Mr. Njudarsono Yusetijo	Director
Mr. Chiu Man Sing	Director
Mr. Hartono	Independent Director
Mr. Agus Gozali	Director
Mr. Billie Fuliangsahar	Director
Mr. Iwan Surya Santoso	Director

Charter of Board of Directors

In accordance with the FSA regulation No. 33/POJK.04/2014, the Stock Exchange regulations and the Articles of Association, the Board of Directors perform their duties and responsibilities based on the guidelines and codes of ethics stated in Charter of Board of Directors.

Procedure of Board of Directors Remuneration Arrangement

The amount of the remuneration for the Board of Directors is arranged by the company's Board of Commissioners based on the devolution of authority set in GMS. The Board of Commissioners receives recommendation from the Nomination and Remuneration Committee.

Dasar Penetapan Remunerasi Direksi

Variabel yang dijadikan acuan dalam menentukan Remunerasi Anggota Direksi adalah sebagai berikut :

1. Key Performance Indicator (KPI).
2. Kinerja Perusahaan.
3. Pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang Perusahaan.

Total remunerasi yang diberikan di tahun 2018 kepada Dewan Komisaris, Direksi dan karyawan kunci Perusahaan adalah sebesar Rp 43,9 miliar.

Remunerasi diberikan dengan mempertimbangkan berbagai hal yang menyangkut kinerja Perusahaan. Dalam pemberian remunerasi, Perusahaan senantiasa mengedepankan prinsip kehati-hatian dan tentunya tidak boleh bertentangan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Frekuensi Rapat dan Tingkat Kehadiran

Sesuai dengan peraturan yang berlaku, Direksi mengadakan rapat paling sedikit satu kali dalam satu bulan, dan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris dilakukan satu kali dalam 4 bulan. Sepanjang tahun 2018, Direksi Perusahaan telah mengadakan 17 (tujuh belas) kali Rapat formal Direksi untuk melakukan tinjauan dan evaluasi atas kegiatan operasional Perusahaan, investasi, aksi korporasi, ketenagakerjaan, anggaran, laporan keuangan dan perpajakan dan hal-hal lainnya. Selain itu masih ada rapat lain di luar rapat formal sesuai dengan kebutuhan.

Board of Directors Remuneration Arrangement

The indicators used in setting up Board of Directors Remuneration are as follow:

1. Key Performance Indicator (KPI)
2. Company's Performance
3. Consideration of Company's long term strategy and target

Remuneration total that was given in 2018 to the Board of Commissioners, Board of Directors and Company Key Employees was of Rp 43.7 billion.

The amount of remuneration is based on several considerations involving good company's performance. In giving remuneration, the company prioritize prudent principles and it has to be in accordance with the law.

Frequency of Meetings and Attendance

The Company establishes policies regarding the frequency of Board of Directors meeting that is one time in one month, and joint meeting between the Board of Directors and Board of Commissioner that is one time in four months. In 2018, the Board of Directors of The Company has held 17 (seventeen) formal meetings to perform general evaluation on the company's operational, investments, corporate actions, organization, policies and rules, human resources, budget, financial report and tax and other things. Futhermore, there are still other meetings aside from formal meetings.

Nama Name	Tabel Absensi Direksi Dalam Pertemuan Direksi Table of Attendance of Board of Directors meeting			Tabel Absensi Direksi Dalam Pertemuan Gabungan Direksi dengan Dewan Komisaris Table of Attendance of Board of Directors' joint board meetings with Board of Commissioners		
	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance	Rasio Kehadiran Attendance Ratio	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance	Rasio Kehadiran Attendance Ratio
Husni Ali	17	12	70%	3	3	100%
Syahrul Effendi	17	12	70%	3	1	33%
Njudarsono Yusetijo	17	16	94%	3	3	100%
Chiu Man Sing	17	8	47%	3	1	33%
Hartono	17	17	100%	3	3	100%
Agus Gozali	17	11	64%	3	1	33%
Billie Fuliangsahar	17	12	70%	3	1	33%
Iwan Surya Santoso	17	12	70%	3	1	33%
Ong Beng Kheong*	17	5	29%	3	3	100%
Sriyanto Muntasram*	17	5	29%	3	3	100%
Anna Susanti*	17	5	29%	3	2	67%
Chandraja Harita*	17	5	29%	3	2	67%

* Anggota Direksi yang telah menyelesaikan masa jabatannya sampai dengan Juni 2018.
* Member of The Board of Directors who concluded their service on June 2018.

Direksi juga mengadakan rapat manajemen satu bulan sekali dengan para penanggung jawab unit usaha untuk senantiasa memantau kinerja operasional tiap unit usaha Perusahaan. Dalam rapat tersebut, setiap manajemen unit usaha melaporkan kegiatan operasional selama satu bulan. Selama tahun 2018, rapat manajemen diselenggarakan sebanyak 12 (dua belas) kali.

Independensi Direksi

Dalam menjalankan fungsi kepengurusannya, Direksi bekerja secara independen tanpa adanya campur tangan, intervensi, maupun konflik kepentingan dari pihak lain.

Pengungkapan Hubungan Afiliasi

Direksi Perusahaan tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris maupun pemegang saham pengendali.

Penilaian Terhadap Kinerja Komite di Bawah Direksi

Terkait penerapan sistem pengendalian internal dalam pengelolaan keuangan, Direksi dibantu oleh Audit Internal. Hal ini dilakukan untuk menjaga pengelolaan keuangan agar sesuai dengan kebijakan Perusahaan. Di 2018, Audit Internal telah secara konsisten berkoordinasi dengan Direksi dan telah merampungkan tugasnya dengan baik.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS) GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

RUPS adalah pemegang kekuasaan tertinggi dalam Perusahaan dan memiliki kewenangan yang tidak didelegasikan kepada Direksi dan Dewan Komisaris. Melalui RUPS para pemegang saham dapat mempergunakan haknya, mengemukakan pendapat dan memberikan suaranya dalam proses pengambilan keputusan penting yang menyangkut pengembangan dan masa depan Perusahaan secara terbuka dan transparan.

Pada tahun 2018, Direksi Perusahaan telah menyelenggarakan

- 1 (satu) kali Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) yang diselenggarakan pada tanggal 8 Juni 2018.
- 1 (satu) kali Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan pada tanggal 8 Juni 2018.

Hasil RUPS Tahunan tanggal 8 Juni 2018, pada pokoknya menyetujui hal-hal sebagai berikut:

Mata acara pertama RUPS Tahunan:

Rapat dengan suara bulat atas dasar musyawarah untuk mufakat memutuskan:

- Menyetujui Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2017.
- Mengesahkan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2017.

To monitor the operational performance of each business unit, the Directors also hold monthly management meetings which are attended by PIC of each business unit. In these meetings, each business unit reports its operational activities and the monthly achievement. Throughout 2018, the Company held 12 (twelve) management meetings.

Directors Independency

Directors are warranted to run any actions of Company's management or relationships with other parties independently without interference from other parties.

Disclosure of Affiliate Relations

All members of the Board of Directors are conducting their duties and responsibilities independently. They have no affiliation with other Directors, the members of the Board of Commissioners and/or with the shareholders.

Assessment on Committee Performance under Board of Directors

In performing the duty related with management function, the Board of Directors is assisted by Internal Audit, especially in guarding and implementing internal control system in financial management so it corresponds with the company policy. Throughout 2016, Internal Audit had routinely coordinated with Board of Directors and had done their duty well.

GMS is the highest authority proprietor in the company and has the authority that cannot be delegated to Board of Directors and Board of Commissioners. Through RUPS the shareholders can use their rights, convey their opinion and vote in important decision making process regarding the development and the future of the company in an open and transparent manner.

In 2018, the Board of Directors at The company has organized:

- 1 (one) time of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on June 8, 2018.
- 1 (one) Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGM) held on June 8, 2018.

Results of the Annual General Meeting of Shareholders dated June 8, 2018, agreed to the following matters:

First agenda of Annual GMS:

A unanimous meeting on the basis of deliberations for consensus decided:

- Approved the Company's Annual Report for the financial year 2017.
- Ratified the Company's Annual Financial Report for the financial year 2017.

- Menyetujui Laporan Direksi dan mengesahkan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2017.

- Memberikan pembebasan tanggung-jawab sepenuhnya kepada para anggota Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan dan kepada para anggota Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan, yang telah mereka jalankan selama tahun buku 2017, sejauh tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan dalam tahun buku 2017.

- Menyetujui untuk tidak membagikan dividen kepada para pemegang saham Perseroan, mengingat untuk tahun buku 2017 Perseroan mengalami kerugian.

- Menunjuk Bapak Bing Harianto, SE, Rekan Akuntan Publik pada Kantor Akuntan Publik Satrio Bing Eny & Rekan, sebagai Akuntan Publik Independen Perseroan untuk mengaudit Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian, Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian serta bagian lainnya dari Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 dan memberi wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan besarnya honorarium bagi Akuntan Publik Independen tersebut serta persyaratan lainnya berkenaan dengan penunjukan tersebut.

- Mengangkat para anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan, dengan masa jabatan terhitung sejak ditutupnya Rapat sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan pada tahun 2020, dengan susunan sebagai berikut:

Direksi:	
Bpk. Husni Ali	Presiden Direktur
Bpk. Syahrul Effendi	Wakil Presiden Direktur
Bpk. Njudarsono Yusetijo	Direktur
Bpk. Chiu Man Sing	Direktur
Bpk. Hartono	Direktur Independen
Bpk. Agus Gozali	Direktur
Bpk. Billie Fuliangsahar	Direktur
Bpk. Iwan Surya Santoso	Direktur

Dewan Komisaris:	
Bpk. Lutfi Dahlan	Presiden Komisaris Independen
Bpk. Sriyanto Muntasram	Wakil Presiden Komisaris
Bpk. Goh Richard Chee Heng	Komisaris
Bpk. Ong Beng Kheong	Komisaris
Bpk. Ngakan Gede S. Garjitha	Komisaris Independen
Bpk. Gatot Subroto	Komisaris Independen

- Approved the Directors 'Report and ratified the Board of Commissioners' Supervisory Task Report for the 2017 financial year.

- Provided full release of responsibility to the members of the Company's Board of Directors for management and to the members of the Board of Commissioners of the Company for supervisory actions, which they have carried out during the 2017 financial year, insofar as these actions are reflected in the Company's Annual Report and Annual Financial Report book 2017.

- Approved not to distribute dividends to the Company's shareholders, considering that for the 2017 financial year the Company suffered losses.

- Appointed Mr. Bing Harianto, SE, Associate Public Accountant at Satrio Bing Eny & Partners Public Accountant Office, as Independent Public Accountant Company to audit Consolidated Financial Position Reports, Consolidated Profit and Loss and Other Comprehensive Income and other parts of the Company's Financial Statements for the financial year ended December 31, 2018 and authorizes the Directors of the Company to determine the honorarium for the Independent Public Accountant and other requirements relating to the appointment.

- Appointed members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company, with a term of office starting from the closing of the Meeting until the closing of the Company's Annual General Meeting of Shareholders in 2020, with the following arrangements:

The Board of Directors:	
Mr. Husni Ali	President Director
Mr. Syahrul Effendi	Vice President Director
Mr. Njudarsono Yusetijo	Director
Mr. Chiu Man Sing	Director
Mr. Hartono	Independent Director
Mr. Agus Gozali	Director
Mr. Billie Fuliangsahar	Director
Mr. Iwan Surya Santoso	Director

The Board of Commissioners:	
Mr. Lutfi Dahlan	Independent President Commissioner
Mr. Sriyanto Muntasram	Vice President Commissioner
Mr. Goh Richard Chee Heng	Commissioner
Mr. Ong Beng Kheong	Commissioner
Mr. Ngakan Gede S. Garjitha	Independent Commissioner
Mr. Gatot Subroto	Independent Commissioner

8. Memberi kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, untuk menyatakan kembali keputusan yang telah diambil dalam mata acara Rapat Ketiga butir (a) dalam suatu akta Notaris dan selanjutnya memberitahukan pada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan mendaftarkan pada Daftar Perusahaan serta untuk maksud tersebut melakukan segala tindakan yang disyaratkan oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku.
9. Melimpahkan kewenangan kepada Direksi Perseroan melalui Rapat Direksi, untuk atas nama Rapat Umum Pemegang Saham menetapkan pembagian tugas dan wewenang setiap anggota Direksi Perseroan.
10. Menyetujui:
 - a. Melimpahkan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi Perseroan.
 - b. Menetapkan honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan yang secara keseluruhan disesuaikan sebesar maksimal 10% di atas jumlah honorarium dan tunjangan lainnya yang diterima oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku sebelumnya.
 - c. Melimpahkan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menentukan pembagian honorarium dan tunjangan lainnya diantara masing-masing anggota Dewan Komisaris Perseroan.

Hasil RUPS Luar Biasa tanggal 8 Juni 2018, pada pokoknya menyetujui hal-hal sebagai berikut:

1. Mengubah tempat kedudukan Perseroan dail semula di Jakarta Pusat, menjadi di Jakarta Selatan.
2. Mengubah ketentuan Pasa! I ayat I anggaran dasar Perseroan, sehingga untuk selanjutnya ketentuan Pasa! 1 ayat 1 anggaran dasar Perseroan menjadiberbunyi sebagai berikut:

-----NAMA DAN TEMPAT KEDUDUKAN-----
----- Pasal 1 -----

1. Perseroan terbatas ini bernama: "PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk" (selanjutnya disebut "Perseroan"), berkedudukan di Jakarta Selatan.

8. Granted authority to the Board of Directors of the Company with substitution rights, to restate the decisions taken in the agenda of the Third Meeting point (a) in a Notary deed and then notify the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and register on the Register of Companies and to the intention is to take all actions required by applicable laws and regulations.
9. Delegated authority to the Directors of the Company through a Board of Directors Meeting, for on behalf of the General Meeting of Shareholders establishing the division of duties and authority of each member of the Company's Board of Directors.
10. Agreed to:
 - a. Delegate authority to the Board of Commissioners of the Company to determine the amount of salary and other benefits for members of the Company's Board of Directors.
 - b. Determine the honorarium and other benefits for members of the Board of Commissioners of the Company which are adjusted to a maximum of 10% above the total honorarium and other benefits received by each member of the Company's Board of Commissioners for the previous financial year.
 - c. Delivers authority to the Board of Commissioners of the Company to determine the distribution of honorarium and other benefits between each member of the Company's Board of Commissioners.

Results of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated June 8, 2018, in principle agree to the following matters:

1. Changed the place of domicile of the Company in the beginning in Central Jakarta, to become in South Jakarta.
2. Changed the provisions of Pasa! I paragraph I of the Company's articles of association, so that in the future Pasa provisions! 1 paragraph 1 of the Company's articles of association are as follows:

----- NAME AND DOMICILE -----
----- Article 1 -----

1. This limited liability company is named: "PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk" (hereinafter referred to as "the Company"), domiciled in South Jakarta.

3. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, untuk menyatakan kembali dalam suatu aida Notans atas keputusan yang telah diambil dalam RUPS Luar Biasa dan selanjutnya untuk mengurus perolehan persetujuan dan atau pemberitahuan perubahan anggaran dasar Perseroan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia serta mendaftarkan pada Daftar Perusahaan dan untuk maksud tersebut melakukan pengubahan dan atau penambahan dalam bentuk bagaimanapun yang diperlukan dan atau disyaratkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia agar dapat disetujui dan atau diterimanya pembeitahuan pengubahan anggaran dasar tersebut, demikian dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Pencatatan dan Dokumentasi Hasil RUPS

Ringkasan Risalah RUPS dicatat dan didokumentasikan serta telah dilaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia pada tanggal 12 Juni 2018 dan dapat diakses di website Perusahaan.

Realisasi RUPS Tahun 2018

- Perusahaan telah menandatangani kontrak audit dengan Akuntan Publik Bapak Bing Harianto, SE (KAP Satrio Bing Eny & Rekan) untuk mengaudit Laporan Posisi Keuangan, Laporan Laba Rugi Komprehensif dan bagian lainnya dari Laporan Keuangan Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018.
- Perusahaan telah melakukan perubahan domilisi Perusahaan dari sebelumnya di Jakarta Pusat menjadi di Jakarta Selatan.

Keputusan RUPS Tahun 2017 & Realisasinya

Dari hasil keputusan RUPS tahun buku 2017, seluruh keputusan sudah direalisasikan pada tahun 2018. Sehingga tidak ada keputusan yang belum terealisasikan pada tahun 2018.

Paparan Publik

Perusahaan telah melaksanakan Paparan Publik Tahunan pada tanggal 8 Juni 2018 setelah pelaksanaan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa. Dalam paparan publik telah dipaparkan kondisi terkini dari Perusahaan, hambatan usaha serta rencana usaha Perusahaan.

Selain itu, Perusahaan juga melaksanakan Paparan Publik insidentil pada tanggal 17 Januari 2018. Hal ini dilakukan terkait dengan kenaikan harga saham Perusahaan yang cukup signifikan pada penutupan perdagangan saham di akhir 2018. Pada paparan publik tersebut Perusahaan menjelaskan tidak adanya rencana aksi korporasi yang menyebabkan kenaikan harga saham, kondisi terkini dari Perusahaan, hambatan usaha serta rencana usaha Perusahaan.

3. Gave authority to the Board of Directors of the Company with substitution rights, to restate in an aida Notans for decisions taken at the Extraordinary GMS and subsequently to obtain approval and / or notification of changes to the Company's articles of association to the Minister of Law and Human Rights Republic of Indonesia and register on the Company Register and for this purpose make changes and / or additions in any form required and or required by the Republic of Indonesia Minister of Law and Human Rights so that they can be approved and / or accepted by the amendment to the articles of association, according to the provisions of legislation .

Recording and Documentation of GMS Results

A summary of the Minutes of the GMS is recorded and documented and reported to the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange on June 12, 2018 and can be accessed on the Company's website.

Realization of GMS 2018

- The company has signed an audit contract with Public Accountants Mr. Bing Harianto, SE (KAP Satrio Bing Eny & Partners) to audit the Financial Position Report, Comprehensive Income Statement and other parts of the Company's Financial Statements for the financial year ended December 31, 2018.
- The company has made a change in the Company's dominance from before in Central Jakarta to South Jakarta.

Decisions of 2018 GMS & The Realization

Regarding the decision of 2017 RUPS, all decision had been realized in 2018. Hence, there was no unrealized decision in 2018.

Public Expose

The Company has carried out the Annual Public Expose on June 8, 2018 after the implementation of the Annual GMS and the Extraordinary GMS. In the public presentation, the latest conditions of the Company, business constraints and the business plan of the Company have been described.

In addition, the Company also carried out an incidental Public Expose on January 17, 2018. This was done in connection with a significant increase in the Company's share price at the close of stock trading at the end of 2018. shares, the latest conditions of the Company, business constraints and the Company's business plan.

DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS

Dewan Komisaris bertugas dan bertanggung jawab untuk melakukan pengawasan atas keseluruhan kegiatan usaha Perusahaan. Selain itu, Dewan Komisaris juga senantiasa memberikan nasihat atau rekomendasi kepada Direksi untuk memastikan implementasi prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang dijalankan.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris Perusahaan antara lain sebagai berikut:

1. Memberikan arahan dan mengawasi Direksi mengenai manajemen Perusahaan secara keseluruhan termasuk unit usaha Perusahaan;
2. Melaksanakan tugas tertentu sebagaimana diatur oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku dan/atau berkaitan dengan keputusan yang dibuat dalam Rapat Umum Pemegang Saham, seperti penerapan manajemen risiko serta prinsip-prinsip GCG dalam setiap kegiatan yang menopang pertumbuhan Perusahaan, dan;
3. Membimbing, memantau dan mengevaluasi pelaksanaan kebijakan strategis Perusahaan.

Komposisi Dewan Komisaris

Dewan Komisaris memiliki anggota sebanyak 7 orang, dimana 3 orang diantaranya merupakan komisaris independen.

Susunan Dewan Komisaris Perusahaan adalah sebagai berikut:

Bpk. Lutfi Dahlan	Presiden Komisaris Independen
Bpk. Sriyanto Muntasram	Wakil Presiden Komisaris
Bpk. Ong Beng Kheong	Komisaris
Bpk. Goh Richard Chee Heng	Komisaris
Bpk. Soedibyo (alm)	Komisaris
Bpk. Ngakan Gede S. Garjitha	Komisaris Independen
Bpk. Gatot Subroto	Komisaris Independen

Piagam Dewan Komisaris

Sesuai dengan peraturan OJK No 33/POJK.04/2014, peraturan BEI dan Anggaran Dasar Perusahaan. Maka, Perusahaan telah memiliki pedoman dan kode etik yang menjadi pegangan Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan tanggungjawabnya berupa Piagam Dewan Komisaris.

Prosedur Penetapan Remunerasi Komisaris

Dengan mempertimbangkan masukan dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan, Perusahaan menetapkan besarnya remunerasi anggota Dewan Komisaris melalui mekanisme Rapat Umum Pemegang Saham.

The Board of Commissioners is the Company's main organ which is in charge and is collectively responsible for overseeing and advising the Board of Directors as well as making sure the Company implements Good Corporate Governance.

Duties and Responsibilities

The Board of Commissioners' Duties and Responsibilities are as follows:

1. Providing guidance to and supervising the Directors regarding the overall management of the Company including business units of the Company;
2. Carrying out certain tasks as regulated by the applicable laws and regulations and/or related to resolutions taken in the General Meeting of Shareholders, such as appointment of Public Accountant, and implementation of risk management and GCG principles in every activity that supports the Company growth; and
3. Guiding, monitoring, and evaluating implementation of the Company's strategic policy

Board of Commissioners' Composition

The Board of Commissioners has 7 members, of which 3 are independent commissioners.

The composition of the Company's Board of Commissioners is as follows:

Mr. Lutfi Dahlan	Independent President Commissioner
Mr. Sriyanto Muntasram	Vice President Commissioner
Mr. Ong Beng Kheong	Commissioner
Mr. Goh Richard Chee Heng	Commissioner
Mr. Soedibyo (alm)	Commissioner
Mr. Ngakan Gede S. Garjitha	Independent Commissioner
Mr. Gatot Subroto	Independent Commissioner

Charter of the Board of Commissioners

The Company has devised and owns a charter of Board of Commissioners which set as a guidelines and codes of etchics for the Board of Commissioners in performing their duties in accordance with the FSA regulation No. 33/POJK.04/2014, the Stock Exchange regulations and the Company's Articles of Association.

Procedure of Board of Commissioners Remuneration

The amount of the remuneration for the Board of Commissioners is arranged by the company's GMS considering suggestions from the Nomination and Remuneration Committee.

Dasar Penetapan Remunerasi Komisaris

Variabel yang digunakan dalam menentukan Remunerasi Anggota Komisaris adalah sebagai berikut :

1. Key Performance Indicator (KPI).
2. Kinerja Perusahaan
3. Pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang Perusahaan

Total remunerasi yang diberikan di tahun 2018 kepada Dewan Komisaris, Direksi dan karyawan kunci Perusahaan adalah sebesar Rp 43,9 miliar.

Frekuensi Rapat dan Kehadiran

Rapat Dewan Komisaris dilakukan minimal 1 kali dalam 2 bulan, sementara untuk rapat gabungan Dewan Komisaris & Direksi dilakukan 1 kali dalam 4 bulan. Selama tahun 2018, Dewan Komisaris Perusahaan telah mengadakan rapat sebanyak 6 kali dan dengan Direksi perusahaan sebanyak 4 kali. Selain itu masih ada rapat lain di luar rapat formal sesuai dengan kebutuhan.

Nama Name	Tabel Absensi Dewan Komisaris Dalam Pertemuan Komisaris Table of Attendance of Board of Commissioners meeting			Tabel Absensi Dewan Komisaris Dalam Pertemuan Gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi Table of Attendance of Board of Commissioners' joint board meetings with Board of Directors		
	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance	Rasio Kehadiran Attendance Ratio	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance	Rasio Kehadiran Attendance Ratio
Lutfi Dahlan	6	6	100%	3	3	100%
Sriyanto Muntasram	6	3	50%	3	3	100%
Ong Beng Kheong	6	3	50%	3	3	100%
Goh Richard Chee Heng	6	3	50%	3	1	33%
Soedibyo (alm)	6	3	50%	3	2	67%
Ngakan Gede S. Garjitha	6	6	100%	3	3	100%
Gatot Subroto	6	3	50%	3	1	33%
Husni Ali*	6	3	50%	3	3	100%
Handaka Santosa*	6	3	50%	3	2	67%

* Anggota Dewan Komisaris yang telah menyelesaikan masa jabatannya sampai dengan Juni 2018.

* Member of The Board of Commissioners who concluded their service on June 2018.

Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Aspek profil risiko & Tata Kelola Perusahaan merupakan aspek penentu keberhasilan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris. Hal tersebut sekaligus merupakan bagian tak terpisahkan dalam penentuan kompensasi/pemberian remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris.

Pemegang Saham menjadikan hasil evaluasi terhadap kinerja Direksi dan Dewan Komisaris secara keseluruhan dan kinerja masing-masing secara individual sebagai dasar pertimbangan bagi Pemegang Saham untuk nominasi Direksi dan Dewan Komisaris ke depan.

Fundamental of Board of Commissioners Remuneration

The indicators used in setting up Board of Commissioners Remuneration are as follow:

1. Key Performance Indicator (KPI)
2. Company's Performance
3. Consideration of Company's long term strategy and target

Remuneration total that was given in 2018 to the Board of Commissioners, Board of Directors and Company Key Employees was of Rp 43.9 billion.

Frequency of Meetings and Attendance

The policy of the Board of Commissioners' meetings should be organized at least once every two months, while for the joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors should be conducted once in 4 months. In 2018, the Company's Board of Commissioners organized 6 meetings and together with the Company's Board of Directors 4 meetings. Futhermore, there are still other meetings aside from formal meetings.

Board of Commissioners and Board of Directors Performance Assessments

The success of Board of Directors and Board of Commissioners performance is measured by considering risk profile aspect and corporate governance. The success measurement of Board of Directors and Board of Commissioners performance is an integrated part in compensation scheme/incentive giving for Board of Directors and Board of Commissioners.

The shareholders make the result of comprehensive evaluation on Board of Directors and Board of Commissioners performance and each individual performance as a consideration to discharge or re-appoint Board of Directors and Board of Commissioners.

Prosedur Pelaksanaan Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Hasil evaluasi kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dilaporkan kepada pemegang saham melalui RUPS dan dinilai berdasarkan variabel yang terkait dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya.

Kriteria yang digunakan dalam melakukan evaluasi kinerja Direksi dan Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

1. Pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan / kepengurusan sesuai Anggaran Dasar.
2. Kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku.
3. Tingkat kehadirannya dalam rapat.
4. Keterlibatan dalam penugasan-penugasan tertentu.

Pihak yang Melakukan Penilaian

Penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi sesuai dengan fungsinya, kemudian hasil penilaiannya tersebut disampaikan kepada Dewan Komisaris.

Melalui rekomendasi Komite Nominasi dan Remunerasi, Dewan Komisaris kemudian melakukan tinjauan lebih lanjut terhadap kinerja Direksi. Selanjutnya Dewan Komisaris menyampaikan rekomendasi kepada pemegang saham melalui mekanisme RUPS. Laporan Dewan Komisaris mencakup evaluasi kinerja Direksi sepanjang tahun buku sebagaimana dituangkan dalam laporan tahunan. Lebih lanjut, RUPS akan memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada para anggota Direksi atas tindakan pengurusan dan kepada para anggota Dewan Komisaris atas tindakan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku 2018.

Independensi Dewan Komisaris

Dewan Komisaris senantiasa menjalankan tugas pengawasannya dengan independen, tanpa adanya intervensi dari pihak lain.

Pengungkapan Hubungan Afiliasi

Anggota Dewan Komisaris tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris lainnya maupun pemegang saham pengendali.

Komite di Bawah Dewan Komisaris

Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi yang bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris. Dewan Komisaris senantiasa mengapresiasi kinerja kedua komite tersebut, yang telah bertugas dengan baik sesuai dengan tanggung jawabnya masing-masing di sepanjang tahun 2018.

Procedure of Performance Assessment Implementation for The Board of Directors and The Board of Commissioners

Board of Directors and Board of Commissioners performance is reported to stockholders through RUPS and assessed based on criteria related with duties implementation and responsibilities of each member.

The criterias for evaluating the Board of Directors and Board of Commissioners performance, are as follows:

1. Implementation of duties and functions of monitoring/ management in accordance with the Articles of Association
2. Compliance to the prevailing regulations
3. Level of attendance in the meeting
4. Engagement in the particular assignments.

Parties Who Run the Assessment

The performance appraisal of the Board of Directors and Board of Commissioners shall be conducted by the Nomination and Remuneration Committee in accordance with its function, in which the results of its assessment are submitted to the Board of Commissioners.

From the recommendation of the Nomination and Remuneration Committee, the Board of Commissioners then evaluates the Board of Directors. The Board of Commissioners then submits the recommendation to the shareholders through the GMS. The Report of the Board of Commissioners covers the performance evaluation of the Board of Directors throughout the fiscal year as outlined in the annual report. Further, the General Meeting of Shareholders shall grant full authority and responsibility to the members of the Board of Directors for the management actions and to the members of the Board of Commissioners for the supervisory measures that have been carried out during the financial year.

Commissioners' Independency

The Board of Commissioners conducted the role independently without further intervention from any party.

Disclosure of Affiliate Relations

All members of the Board of Directors are conducting their duties and responsibilities independently. They have no affiliation with other Directors, the members of the Board of Commissioners and/or with the shareholders.

Committee Under The Board of Commissioners

In performing its monitoring related duties, the Board of Commissioners formed an Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee that were directly responsible collectively to the Board of Commissioners. Throughout the year of 2018, both had performed its duties well and in accordance with the Board of Commissioners' terms and expectations.

KOMITE AUDIT AUDIT COMMITTEE

GATOT SUBROTO

Ketua Komite Audit
Chairman of the Audit Committee,

Profil beliau dapat ditemukan pada profil Dewan Komisaris.

His profile could be found in Board of Commissioners Profile.

VALESKA KRISNA

Anggota Komite Audit
Audit Committee Member

Diangkat sebagai anggota Komite Audit Perusahaan pada tanggal 11 Juli 2018. Memulai karirnya di PT Siola Sandimas sebagai accounting staff pada tahun 2003-2004, dilanjutkan di PT DKSH Healthcare sebagai Senior Accountant pada tahun 2004-2006. Kemudian melanjutkan karirnya di PT Manning Development sebagai Finance & Accounting Manager sejak tahun 2006 hingga saat ini.

Appointed as a member of the Company's Audit Committee on July 11, 2018. Started his career at PT Siola Sandimas as an accounting staff in 2003-2004, continued at PT DKSH Healthcare as a Senior Accountant in 2004-2006. Then continued his career at PT Manning Development as a Finance & Accounting Manager since 2006 until now.

Mendapatkan gelar Bachelor of Accounting dari Universitas Tarumanegara pada tahun 1999 dan Master of Information Management System dari Monash University Melbourne, Australia pada tahun 2001.

He earned a Bachelor of Accounting from Tarumanegara University in 1999 and a Master of Information Management System from Monash University Melbourne, Australia in 2001.

JOSEPHINE MULJATI WIBAWA

Anggota Komite Audit
Audit Committee Member

Diangkat sebagai anggota Komite Audit Perusahaan pada tanggal 11 Juli 2018. Memulai karirnya di perusahaan farmasi PT SUPRA USADHATAMA pada tahun 1988-1995 sebagai Finance dan Accounting Manager dan berlanjut ke PT FAST FOOD INDONESIA (KFC Restaurant wilayah Jawa Barat) pada tahun 1996-2013 sebagai Regional Manager Finance dan Accounting. Selanjutnya aktif sebagai Direktur Keuangan di RSIA Melinda Hospital pada tahun 2013-2016, dan sejak 2018 hingga saat ini aktif di PT BALI TURTLE ISLAND DEVELOPMENT sebagai Senior Accounting Manager.

Appointed as a member of the Company's Audit Committee on July 11, 2018. Started his career in the pharmaceutical company PT SUPRA USADHATAMA in 1988-1995 as Finance and Accounting Manager and continued to PT FAST FOOD INDONESIA (KFC Restaurant in West Java) in 1996-2013 as Regional Manager Finance and Accounting. He was then active as Director of Finance at RSIA Melinda Hospital in 2013-2016, and since 2018 he is currently active in PT BALI TURTLE ISLAND DEVELOPMENT as Senior Accounting Manager.

Mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi di bidang Akuntansi dari Universitas Katolik Parahyangan (Bandung) pada tahun 1988.

He earned a Bachelor of Economics degree in Accounting from Parahyangan Catholic University (Bandung) in 1988.



Komite Audit Perusahaan beranggotakan 3 orang, terdiri dari 1 orang sebagai Ketua Komite Audit yang merupakan Wakil Presiden Komisaris Independen dan 2 orang anggota Komite Audit. Periode jabatan Komite Audit adalah sejak tanggal ditetapkan sampai dengan masa jabatan Dewan Komisaris berakhir.

Periode dan Masa Jabatan Anggota Komite Audit
Masa tugas anggota Komite Audit tidak boleh lebih lama daripada masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam anggaran dasar Perusahaan dan dapat dipilih kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya.

Independensi Komite Audit
Seluruh Anggota Komite Audit telah memenuhi kriteria independensi sebagai berikut:

1. Bukan merupakan orang dalam Kantor Akuntan Publik yang memberikan jasa audit dan non audit pada Perusahaan dalam 1 (satu) tahun terakhir sebelum diangkat sebagai anggota Komite Audit.
2. Tidak memiliki saham Perusahaan, baik langsung maupun tidak langsung.
3. Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Perusahaan, Komisaris, Direksi dan pemegang saham pengendali.
4. Tidak memiliki hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung dengan Perusahaan.

Selain turut memastikan kepatuhan perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, Komite Audit juga mendukung Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan fungsi pengawasan atas hal-hal yang berhubungan dengan informasi keuangan, sistem pengendalian intern, efektivitas pemeriksaan oleh auditor ekstern dan intern, dan bersama-sama dengan Dewan Komisaris memastikan bahwa prinsip-prinsip tata kelola Perusahaan yang baik telah berjalan dengan efektif.

In addition to ensuring The Company's compliance to the prevailing regulations, the Audit Committee also assisted the Board of Commissioners in performing its monitoring duties and functions on the matters related to financial information, internal control systems, the audit effectivity by external and internal auditors, and together with the Board of Commissioners ensured that the good corporate governance principles were running effectively.

Audit Committee consists of three persons, one person as the Chairman of the Audit Committee who also assumed the role as Vice President Commissioner and two persons as members of the Audit Committee. The term of office of the Audit Committee is since its enactment until the end of Board of Commissioners term of office ends.

Audit Committee Members Period and Tenure
The tenure of Audit Committee members should not be longer than the tenure of the Board of Commissioners as regulated in the Company's article of association and was allowed to be re-appointed for only one (1) subsequent period.

Independence of the Audit Committee
All of the Audit Committee Members had fulfilled the following independence criteria:

1. Not a person in the Public Accounting Firm that provided audit and non-audit services to the Company within the last 1 (one) year before being appointed as a member of the Audit Committee.
2. Not owning the Company's shares, either directly or indirectly.
3. Not affiliated with the Company, Board of Commissioners, Board of Directors and major shareholders of the Company.
4. Had no direct or indirect business relationship with the Company.

Frekuensi Rapat dan Kehadiran
Kebijakan frekuensi rapat Komite Audit adalah satu kali dalam tiga bulan. Sepanjang tahun 2018, Komite Audit telah mengadakan rapat formal sebanyak 4 (empat) kali termasuk pertemuan dengan auditor independen yang telah ditunjuk, di luar pertemuan dengan Dewan Komisaris.

Nama Name	Tabel Absensi Komite Audit Table of Attendance of Audit Committee		
	Frekuensi Frequency	Frekuensi Frequency	Rasio Kehadiran Attendance Ratio
Gatot Subroto	4	2	50%
Valeska Krisna	4	2	50%
Josephine Muljati Wibawa	4	2	50%
Lutfi Dahlan*	4	2	50%
Imelda Sutrisna*	4	2	50%
Fery Atmadja*	4	2	50%

* Anggota Komite Audit yang telah menyelesaikan masa jabatannya sampai dengan Juli 2018.
* Member of The Audit Committee who concluded their service on July 2018.

Pendidikan / Pelatihan
Sepanjang tahun 2018, untuk Komite Audit tidak ada pendidikan / pelatihan yang diikuti.

Piagam Komite Audit
Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit Perusahaan memiliki pegangan berupa Piagam yang telah disesuaikan dengan POJK No. 55 yang memuat hal-hal di antaranya: (a) Tugas dan Tanggung Jawab Komite, (b) Kewenangan Komite, (c) Rapat Komite dan hal lainnya.

Dalam menjalankan fungsinya selama tahun 2018, Komite Audit telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab antara lain sebagai berikut:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perusahaan seperti laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perusahaan;
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan Perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan Perusahaan;
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Kantor Akuntan Publik yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan dan biaya untuk disampaikan kepada RUPS;
4. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh Pengawasan internal dan pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan Pengawasan Internal;
5. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi;
6. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan potensi adanya benturan kepentingan ; dan
7. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perusahaan.

Frequency of Meetings and Attendance
The Audit Committee has reported its work within 4 (Four) formal meetings during the year 2018, including meetings with appointed independent auditor, excluding the meetings with the Board of Commissioners.

Education / Training
Throughout the year 2018, there was no education/training that was followed by the Audit Committee.

Audit Committee Charter
In carrying out its duties and responsibilities, the Company's AuditCommitteehadaguidingCharterwhichhadbeenadjusted to the POJK No. 55 which consisted of, among others: (a) Duties and Responsibilities of the Committee, (b) The authority of the Committee, (c) Committee Meetings, and and other matters.

In performing its functions in 2018 the Audit Committee has performed their duties and responsibilities, as follows:

1. Reviews the financial information that will be issued as the Company's financial statements, projections, and other statements relating to the Company's financial information;
2. Reviews the Company's compliance with the regulations of other legislation relating to the Company's activities;
3. Provides recommendations to the Board of Commissioners on the appointment of Public Accountant Firm based on independence, scope of assignment and fees to be submitted to the GMS;
4. Reviews the audit execution by internal oversight and implementation of the follow-up by the Board of Directors regarding audit findings from Internal Oversight;
5. Reviews the implementation of risk management activities carried out by the Board of Directors;
6. Reviews and provide advice to the Board in relation to the potential conflict of interest; and
7. Maintains the confidentiality of documents, data and information.



KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

LUTFI DAHLAN

Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee

Profil beliau dapat ditemukan pada profil Dewan Komisaris

His profile could be found in Board of Commissioners Profile.

SRIYANTO MUNTASRAM

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
Member of the Nomination and Remuneration Committee

Profil beliau dapat ditemukan pada profil Dewan Komisaris

His profile could be found in Board of Commissioners Profile

AGUSTINA

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi
Member of the Nomination and Remuneration Committee

Diangkat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi pada tanggal 6 September 2016. Memulai kariernya di PT Dayabuana Swakarya di bagian Finance, Accounting dan Payroll pada tahun 1991 – 2002, dan selanjutnya bergabung di Perusahaan divisi Payroll sejak tahun 2002 hingga saat ini.

Appointed as a member of the Nomination and Remuneration Committee on September 6, 2016. Started her career at PT Dayabuana Swakarya in Finance Department, Accounting and Payroll in 1991 - 2002, then she joined the Payroll division of the Company from 2002 to the present.

Mengikuti kursus Akuntansi Terapan di Universitas Tarumanegara, Jakarta pada tahun 1997. Telah mengikuti berbagai pelatihan/seminar di bidang keuangan dan perpajakan.

Attended Applied Accounting course at Tarumanegara University, Jakarta in 1997. Having attended various training / seminars in finance and taxation.

Perusahaan telah membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi pada tahun 2016 sesuai dengan Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan dibentuk berdasarkan Berita Acara Rapat Dewan Komisaris Perusahaan pada 6 September 2016, mengenai Penunjukan dan Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi.

Komite Nominasi dan Remunerasi Perusahaan beranggotakan 3 orang, terdiri dari 1 orang ketua merupakan Presiden Komisaris Independen, dan 2 orang anggota lainnya yang terdiri dari 1 orang Komisaris Perusahaan dan 1 orang karyawan yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membidangi sumber daya manusia.

Periode dan Masa Jabatan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Masa Tugas anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak boleh lebih lama daripada masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam anggaran dasar dan dapat diangkat kembali untuk masa jabatan tertentu.

Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Seluruh Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi telah memenuhi kriteria independensi sebagai berikut:

1. Tidak memiliki saham Perusahaan, baik langsung maupun tidak langsung.
2. Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Perusahaan, Komisaris, Direksi dan pemegang saham pengendali.
3. Tidak memiliki hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung dengan Perusahaan.

Frekuensi Rapat dan Kehadiran

Kebijakan frekuensi rapat Komite Nominasi dan Remunerasi adalah satu kali dalam empat bulan. Sepanjang tahun 2018, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan rapat formal sebanyak 3 (tiga) kali, di luar pertemuan dengan Dewan Komisaris.

The Company established a Nomination and Remuneration Committee in 2016 in accordance with FSA Regulation No. 34/POJK.04/2014 dated December 8, 2014, on Nomination and Remuneration Committee of Issuer or Public Company.

The Company's Nomination and Remuneration Committee was established based on the Minutes of Meeting of the Board of Commissioners on September 6, 2016, regarding the Appointment and Establishment of Nomination and Remuneration Committee.

Nomination and Remuneration Committee Committee consists of three persons, one as the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee who also assumed the role of Independent Commissioner and the other two members are consisted of one Commissioner and one managerial employee under the Board of Directors who is in charge of the human resources.

Nomination and Remuneration Committee Members Period and Tenure

The tenure of Nomination and Remuneration Committee members from the Board of Commissioners members should not be longer than the tenure of the Board of Commissioners and was allowed to be re-appointed for only one (1) subsequent period.

Independence of the Nomination and Remuneration Committee

All of the Nomination and Remuneration Committee Members had fulfilled the following independence criteria:

1. Not owning the Company's shares, either directly or indirectly.
2. Not affiliated with the Company, Board of Commissioners, Board of Directors and major shareholders of the Company.
3. Had no direct or indirect business relationship with the Company.

Frequency of Meetings and Attendance

The policy regarding frequency of meetings and attendance of The Nomination and Remuneration Committee is once every four months. In 2018, the Nomination and Remuneration Committee has conducted 3 (three) formal meeting meetings excluding the meetings with the Board of Commissioners.

Nama Name	Tabel Absensi Komite Nominasi dan Remunerasi Table of Attendance of Nomination and Remuneration Committee		
	Frekuensi Frequency	Frekuensi Frequency	Rasio Kehadiran Attendance Ratio
Lutfi Dahlan	3	3	100%
Sriyanto Muntasram	3	3	100%
Agustina	3	3	100%

Pendidikan / Pelatihan

Di tahun 2018, Ibu Agustina sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi, telah mengikuti Workshop Perpajakan yang diadakan oleh Esindo.

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit Perusahaan memiliki pegangan berupa Piagam yang memuat hal-hal di antaranya: (a) Tugas dan Tanggung Jawab Komite, (b) Kewenangan Komite, (c) Rapat Komite dan hal-hal lainnya.

Dalam menjalankan fungsinya selama 2018, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab antara lain sebagai berikut:

Terkait Fungsi Nominasi

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris dan kebijakan evaluasi kinerja anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris berdasarkan tolak ukur yang telah disusun.
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
4. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat-syarat sebagai anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada Rapat Umum Pemegang Saham.

Terkait dengan Fungsi Remunerasi

Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai struktur remunerasi, kebijakan atas remunerasi dan kebijakan remunerasi bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris dapat berupa gaji, honorarium, insentif dan atau tunjangan lainnya.

Education / Training

In 2018, Ms. Agustina as member of the Nomination and Remuneration Committee has attended taxation workshop by Esindo.

Nomination and Remuneration Committee Charter

In carrying out its duties and responsibilities, the Company's Audit Committee had a guiding Charter which consisted of, among others: (a) Duties and Responsibilities of the Committee, (b) The authority of the Committee, (c) Committee Meetings, and other matters.

In performing its functions in 2018 the Nomination and Remuneration Committee has performed their duties and responsibilities, as follows:

Regarding Nomination Function

1. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the title composition of the Directors and/or Board of Commissioners and performance evaluation policy of the Directors and/or Board of Commissioners.
2. Assisting the Board of Commissioners to assess the performance of the Directors and/or Board of Commissioners based on develop benchmarks.
3. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the development program of the Directors and/or Board of Commissioners.
4. Proposing candidates who meet the requirements as a member of the Directors and/or Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the General Meeting of Shareholders.

Regarding Remuneration Function

Providing recommendations to the Board of Commissioners on remuneration structures, remuneration policies, and remuneration policies for the Directors and Board of Commissioners in the forms of salaries, honorarium, incentives, and/or other benefits.



SEKRETARIS PERUSAHAAN CORPORATE SECRETARY

Neneng Nurdjanah ditunjuk sebagai Sekretaris Perusahaan pada tanggal 12 Oktober 2005. Lulusan Fakultas Hukum dari Universitas Krisnadwipayana pada tahun 1995, telah mengikuti berbagai pelatihan dan seminar khusus dalam permasalahan hukum perusahaan dan masalah hukum umum.

The Corporate Secretary position is currently held by Neneng Nurdjanah, who was appointed on October 12, 2005. Graduated from Krisnadwipayana University in 1995, Faculty of Law, has attended various trainings and special seminars on corporate and general legal issues.

Pendidikan / Pelatihan

Sepanjang tahun 2018, dalam melaksanakan fungsinya, Sekretaris Perusahaan senantiasa mengikuti seminar mengenai perkembangan pasar modal, bisnis dan pemenuhan kepatuhan terhadap perkembangan peraturan yang terbaru, yang diselenggarakan oleh OJK, BEI, dan sebagainya.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab yang dijalankan Sekretaris Perusahaan sepanjang tahun 2018 telah sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik yaitu sebagai berikut:

1. Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal;
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang meliputi:
 - Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Perusahaan ;
 - Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan tepat waktu;

Education / Training

Through 2018, In performing her functions, the Corporate Secretary participated in a seminar on capital market development, business development and adherence of compliance with the latest regulations of FSA, IDX, etc.

Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities Corporate Secretary which performed throughout the year of 2017 were based on the Financial Services Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Public Company, they are as follows:

1. Followed the development of the capital market, especially the applicable laws in the caputal market;
2. Provided input to the Issuers' Board of Directors and Board of Commissioners of Public Company in order to comply with the provisions of the legislation in the Capital Market;
3. Assisted Board of Directors and Board of Commissioners in the implementation of corporate governance which include:
 - Disclosure of information to the public, including the availability of information on the Company's website;
 - Punctual report submission to the Financial Services Authority;

- Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham;
 - Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
 - Pelaksanaan program orientasi terhadap perusahaan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
4. Sebagai penghubung antara Emiten atau Perusahaan Publik dengan pemegang saham Emiten atau Perusahaan Publik, Otoritas Jasa Keuangan dan pemangku kepentingan lainnya.

- Arrangement and documentation of the General Meeting of Shareholders;
 - Implementation and documentation of Board of Directors Meeting and/or Board of Commissioners; and
 - Implementation of the Company's orientation program for Directors and/or Commissioners.
4. As a liaison between the Issuer or a Public Company with the Issuer's or Public Company's shareholders, Financial Services Authority and other stakeholders.



UNIT AUDIT INTERNAL

INTERNAL AUDIT UNIT

Victor Kartawiguna diangkat sebagai kepala Unit Audit Internal pada tanggal 3 April 2013. Memulai karirnya pada tahun 2003 sebagai Junior Auditor di Kantor Akuntan Publik Drs. Wiyoko Suwandi & Partners. Selanjutnya bekerja di PT Bambi pada tahun 2004-2007 sebagai Kepala Divisi Audit Internal. Pada tahun 2007, melanjutkan kariernya di PT Razza Laras International sebagai Finance, Accounting & Audit Supervisor, dan resmi bergabung dengan Perusahaan pada tahun 2010.

The Company's Internal Audit Unit is currently chaired by Victor Kartawiguna who was appointed on April 3, 2013. He started his career in 2003 as a Junior Auditor at the Public Accounting Firm of Drs. Wiyoko Suwandi & Partners. Afterwards, Victor worked at PT Bambi in 2004-2007 as Head of Internal Audit Division. In 2007, he continued his career at PT Razza Laras International as Finance, Accounting, & Audit Supervisor, and officially joined the Company in 2010.

Audit Internal adalah divisi yang independen terhadap unit kerja operasional. Audit Internal bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur dan dapat berkomunikasi langsung dengan Dewan Komisaris maupun Komite Audit. Pengangkatan, penggantian, atau pemberhentian Audit Internal dilakukan oleh Presiden Direktur dengan persetujuan Dewan Komisaris, dan dilaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia.

Internal Audit is an independent division to those of operational units. Internal Audit is directly responsible to the President Director and can communicate directly with the Board of Commissioners and the Audit Committee. The act of appointment, replacement, or dismissal of Internal Audit is performed by the President Director with the approval of the Board of Commissioners, and is reported to the Financial Services Authority.

Pendidikan / Pelatihan

Di tahun 2018, Kepala Unit Audit Internal telah mengikuti pelatihan "Balance Score Card" yang diselenggarakan oleh Equity Development Center.

Struktur dan Kedudukan Unit Audit Internal

Unit Audit Internal dalam organisasi bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur serta dapat berkomunikasi dengan Dewan Komisaris melalui Komite Audit.

Tugas dan Tanggung Jawab

Audit Internal Perusahaan selama tahun 2018 melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan.
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian interen dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perusahaan.
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya.
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen Perusahaan.
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris Perusahaan.
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.
7. Bekerja sama dengan Komite Audit Perusahaan.
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya.
9. Menelaah sistem prosedur operasi Perusahaan.
10. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Piagam Audit Internal

Kegiatan Audit Internal berpedoman pada manual kerja dan Piagam Audit Internal berlandaskan Surat Keputusan Direksi No.025/SKD-RSO/12-2009. Piagam Internal Audit memberikan pedoman mengenai tujuan, kedudukan, wewenang, tanggung jawab dan ruang lingkup pekerjaan audit internal.

Pelaksanaan Tugas Unit Audit Internal di Tahun 2018

Dalam melaksanakan tugasnya, Unit Audit Internal senantiasa memastikan jalannya operasional Perusahaan berjalan dengan baik sesuai dengan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan. Unit Audit Internal membantu mewujudkan pertumbuhan Perusahaan dengan didukung semakin kuatnya pengendalian internal diseluruh area operasional Perusahaan. Di tahun 2018 Unit Audit Internal telah berhasil melakukan evaluasi di berbagai bidang yang signifikan baik pada Perusahaan, maupun di unit usaha.

Sistem Pengendalian Internal

Sistem Pengendalian Internal memastikan pertumbuhan bisnis Perusahaan dapat berjalan dengan baik secara berkesinambungan, dan mendukung semakin kuatnya pengendalian internal diseluruh area operasional serta keuangan Perusahaan.

Education / Training

In 2018, the Head of Internal Audit Unit has attended "Cost Saving Opportunities, Purchasing, Operation & Maintenance" training by inhouse Holding.

Structure and Position of the Internal Audit Unit

The Internal Audit Unit within the organization was directly responsible to the Board of Directors and could communicate with the Board of Commissioners through the Audit Committee.

Duties and responsibilities

The Company's Internal Audit during 2018 performed their duties and responsibilities as follows:

1. Developed and implemented an annual Internal Audit plan.
2. Examined and evaluated the implementation of the internal control and risk management system in accordance with Company's policy.
3. Examined and assessed each division's efficiency and effectiveness on finance, accounting operations, human resources, marketing, information technology and for other activities.
4. Provided recommendations for improvements and objective information regarding the activities examined at all management levels.
5. Drafted the audit report and submitted the report to the President Director and Board of Commissioners.
6. Monitored, analyzed and reported the follow-up on the suggested improvements.
7. Worked closely with the Company's Audit Committee.
8. Developed a program to evaluate the quality of the internal audit activity performed.
9. Reviewed the Company's operating procedures system.
10. Conducted special inspections if necessary.

Internal Audit Charter

Internal Audit activities are guided by the work manual and the Charter of Internal Audit based on the Directors' Decree No.025 /SKD-RSO/12-2009. Piagam Internal Audit memberikan pedoman mengenai tujuan, kedudukan, wewenang, tanggung jawab dan ruang lingkup pekerjaan audit internal.

Performance of Internal Audit Unit in 2018

Through the audit plan, the Internal Audit Unit wanted to make sure that the company business can be run in line with the principles of good Corporate Governance. The Internal Audit Unit also wanted to consummate sustainable growth, supported the strengthening of internal controls throughout the area of operations of the Company. In 2018, Internal Audit Unit had managed to summarize studies which including significant and relevant areas to the conditions and challenges faced by the Company.

Internal Control Systems

Internal Control System ensured growth of company business could be run continuously. Internal Audit also continues to support the strengthening of internal controls throughout the area of operations and financial.

Unit Audit Internal memastikan pemenuhan seluruh ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku sebagai kontribusi nyata dalam mewujudkan praktik tata kelola Perusahaan yang baik. Dalam penyusunan rencana audit, telah dilakukan analisa secara menyeluruh perihal ketentuan yang mewajibkan suatu aktivitas untuk diaudit. Selain itu, Unit Audit Internal juga menjadikan kepatuhan terhadap regulasi sebagai salah satu fokus audit dalam setiap penugasan.

Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Sehubungan dengan upaya peningkatan efektivitas pelaksanaan audit, Unit Audit Internal selalu menerapkan sistem yang memungkinkan proses peninjauan dilakukan dengan baik, sehingga proses audit bisa dilakukan dengan lebih cepat namun pada saat yang bersamaan tetap menjaga kualitas audit.

As a contribution in consummating the practice of good corporate governance, internal audit ensured the compliance with all provisions of law which applied. In compiling the audit plans, it had been conducted a thorough analysis regarding the provisions which require an activity to be audited. In addition, the Internal Audit also made compliance with the regulation as one of the focuses of audit in every assignment.

Effectiveness of Internal Control Systems

In an effort to improve the effectiveness of the audit, the Internal Audit had implemented a system that allows the review process carried out efficiently, so that the audit process could be done more quickly and the audit quality could be maintained.

SISTEM MANAJEMEN RISIKO

RISK MANAGEMENT SYSTEM

Tujuan dan kebijakan manajemen risiko keuangan Perusahaan adalah untuk memastikan bahwa sumber daya keuangan yang memadai tersedia untuk operasi dan pengembangan bisnis, serta untuk mengelola risiko mata uang asing, tingkat bunga, kredit dan risiko likuiditas. Perusahaan beroperasi dengan pedoman yang telah ditentukan oleh Direksi.

1. Risiko Mata Uang Asing

Perusahaan tidak memiliki transaksi dan saldo dalam mata uang asing yang signifikan sehingga Perusahaan tidak terekspos terhadap pengaruh fluktuasi nilai tukar mata uang asing dikarenakan eksposur mata uang asing tidak material. Perusahaan telah merestrukturisasi pinjaman yang ada dengan mengubah pinjaman mata uang asing kedalam Rupiah.

2. Risiko Tingkat Bunga

Perusahaan tidak memiliki pinjaman dalam jumlah yang signifikan, sehingga Perusahaan tidak terekspos risiko perubahan tingkat bunga.

3. Risiko Kredit

Risiko kredit mengacu pada risiko rekanan gagal dalam memenuhi liabilitas kontraktualnya yang mengakibatkan kerugian bagi Perusahaan.

Risiko kredit Perusahaan terutama melekat pada rekening bank dan piutang usaha. Perusahaan menempatkan saldo bank pada institusi keuangan yang layak serta terpercaya. Piutang usaha dilakukan dengan pihak ketiga terpercaya. Untuk risiko kredit yang timbul dari penyewa properti investasi dilakukan dengan cara meminta penyewa untuk memberikan uang jaminan dalam bentuk tunai, serta membayar uang muka sewa sebelum masa sewa berlaku, serta Perusahaan dapat menghentikan semua pelayanan ke unit yang disewakan jika penyewa tidak membayar tagihan sesuai waktu yang ditentukan. Eksposur Perusahaan dan counterparties dimonitor secara terus menerus dan nilai agregat transaksi terkait tersebar di antara counterparties yang telah disetujui. Eksposur kredit dikendalikan oleh batasan (limit) counterparty yang direview dan disetujui oleh manajemen.

Nilai tercatat aset keuangan pada laporan keuangan konsolidasian setelah dikurangi dengan penyisihan untuk kerugian mencerminkan eksposur Perusahaan terhadap risiko kredit.

Perusahaan tidak memiliki pelanggan terbesar, sehingga tidak memiliki eksposur kredit yang signifikan untuk setiap rekanan tunggal atau kelompok counterparty yang memiliki karakteristik serupa. Perusahaan menentukan counterparty memiliki karakteristik serupa jika mereka entitas terkait.

The Company's overall financial risk management and policies seek to ensure that adequate financial resources are available for operation and development of their business, while managing their exposure to foreign exchange risk, interest rate risk, credit and liquidity risks. The Company operates within defined guidelines that are approved by the Directors.

1. Foreign Currency Risk

The Company does not have significant foreign currency transactions and balances therefore the Company is not exposed to the effect of foreign currency exchange rate fluctuation. The Company has restructured the existing borrowing through conversion of the borrowing denominated in foreign currency into Rupiah.

2. Interest Rate Risk

The Company has no significant loan balances, therefore, the Company is not exposed to changes in interest rate risk.

3. Credit Risk

Credit risk refers to the risk that a counterparty will default on its contractual obligation resulting in a loss to the Company.

The Company's credit risk is primarily attributed to its cash in banks and trade accounts receivable. The Company place their bank balances with credit worthy financial institutions. Trade accounts receivable are entered with respected and credit worthy third parties. For credit risk arising from investment property, tenants are asked to provide a deposit in cash for lease payments and pay advance rent before the lease term takes effect. Further, the Company may end all provision of services for the leased unit in case of delinquent payments. The Company's exposure and its counterparties are continuously monitored and the aggregate value of transactions concluded is spread amongst approved counterparties. Credit exposure is controlled by counterparty limits that are reviewed and approved by the management.

The carrying amount of financial assets recorded in the consolidated financial statements, net of any allowance for losses represents the Company's exposure to credit risk.

The Company has no single major customer, therefore the Company does not have significant credit exposure to any single counterparty or any Company of counterparties having similar characteristics. The Company defines counterparties as having similar characteristics if they are related entities.



4. Risiko Likuiditas
Tanggung jawab utama manajemen risiko likuiditas terletak pada direksi, yang telah membangun kerangka manajemen risiko likuiditas yang sesuai untuk persyaratan manajemen likuiditas dan pendanaan jangka pendek, menengah dan jangka panjang Perusahaan. Perusahaan mengelola risiko likuiditas dengan menjaga kecukupan simpanan, fasilitas bank dan fasilitas pinjaman dengan terus menerus memonitor perkiraan dan arus kas aktual dan mencocokkan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

Perusahaan memelihara kecukupan dana untuk membiayai kebutuhan modal kerja yang berkesinambungan.

5. Risiko Modal
Perusahaan mengelola risiko modal untuk memastikan bahwa mereka akan mampu untuk melanjutkan kelangsungan hidup, selain memaksimalkan keuntungan para pemegang saham melalui optimalisasi saldo utang dan ekuitas. Struktur modal Perusahaan terdiri dari kas dan setara kas dan ekuitas yang terdiri dari modal yang ditempatkan dan tambahan modal disetor, selisih transaksi ekuitas dengan pihak non-pengendali, penghasilan komprehensif lain, saldo laba dan kepentingan non-pengendali.

Direksi Perusahaan secara berkala melakukan review struktur permodalan Perusahaan. Sebagai bagian dari review ini, Direksi mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan.

4. Liquidity Risk
Ultimate responsibility for liquidity risk management rests with the directors, which has built an appropriate liquidity risk management framework for the management of the Company's short, medium and long-term funding and liquidity management requirements. The Company manages liquidity risk by maintaining adequate reserves, banking facilities and reserve borrowing facilities by continuously monitoring forecast and actual cash flows and matching the maturity profiles of financial assets and liabilities.

The Company maintains sufficient funds to finance its ongoing working capital requirements.

5. Capital Risk
The Company manages capital risk to ensure that it will be able to continue as going concern, in addition to maximizing the profits of the shareholders through the optimization of the balance of debt and equity. The Company's consists of by cash and cash equivalents and equity consisting of capital stock, additional paid-in capital, Difference in value of equity transaction with noncontrolling interest, other comprehensive income, retained earnings and noncontrolling interests.

The Directors of the Company periodically reviews the Company's capital structure. As part of this review, the Directors consider the cost of capital and related risk.

Pengadilan Negeri Jakarta Selatan, yang ditetapkan dalam Penetapan No. 06/Eks.Arb/2000/PN.Jkt.Sel. Atas pelaksanaan eksekusi tersebut, AIL melakukan perlawanan hukum yang dicatat dalam register perkara No. 282/Pdt.G/2000/PN.Jkt.Sel. Pada tanggal 23 Maret 2001, majelis hakim memenangkan perlawanan AIL. Putusan Pengadilan Tinggi No. 328/Pdt/2001/PT.DKI, tanggal 29 November 2001, yang dimohonkan oleh SW, menguatkan isi putusan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan, namun dinyatakan tidak dapat diterima di tingkat kasasi, dalam registrasi perkara No. 2773 K/Pdt/2002 dan ditolak permohonan peninjauan kembalinya dalam tingkat peninjauan kembali, sebagaimana dinyatakan dalam perkara No. 229 PK/Pdt/2005, tanggal 19 Mei 2004.

Pada tahun 2004, AIL mengajukan gugatan perbuatan melawan hukum terhadap SW dalam register perkara No. 832/Pdt.G/2004/PN.Jak.Sel. Putusan akhir perkara No.832/Pdt.G/2004/PN.Jak.Sel, tanggal 2 Agustus 2005, Pengadilan Negeri Jakarta Selatan, memenangkan gugatan AIL, yang pada intinya menyatakan SW melakukan perbuatan melawan hukum terhadap AIL, menghukum SW membayar ganti kerugian pada AIL sebesar Rp 61.193.249.342 sebagai akibat dihukum dalam putusan arbitrase tunggal, menghukum SW membayar ganti kerugian kepada AIL tagihan yang belum terbayarkan sebesar Rp 22.288.859.804 ditambah bunga 6% per tahun karena dibuatnya putusan arbiter tunggal secara melawan hukum dan membayar ganti rugi immaterial sebesar Rp 5.000.000.000. Pada tanggal 25 Agustus 2006, Pengadilan Tinggi dengan putusannya No. 183/Pdt/2006/PT.DKI memperbaiki putusan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan, yang intinya hanya menyetujui ganti rugi immaterial sebesar Rp 3.000.000.000. Selanjutnya berdasarkan putusan kasasi No. 300 K/Pdt/2007, tanggal 23 Februari 2008 yang diterima oleh AIL pada tanggal 31 Maret 2009 dan putusan peninjauan kembali No. 46 PK/Pdt/2010, tanggal 27 Oktober 2010, permohonan kasasi dan peninjauan kembali pihak SW ditolak.

Perkara Perdata AIL melawan BNP – LIPPO

Perkara perdata ini merupakan akibat SW tidak menyelesaikan proyek dengan tepat waktu (butir a), dimana BNP – LIPPO merupakan penjamin atas pelaksanaan proyek milik AIL dengan memberikan Surat Jaminan (Performance Bond) No. BG/0049/SC/94 senilai Rp 14.620.139.302 pada tanggal 25 November 1994.

Karena ketidakmampuan SW untuk menyelesaikan proyek tersebut dengan tepat waktu, AIL melakukan klaim atas pencairan surat jaminan tersebut, tetapi pihak BNP-LIPPO menolak untuk mencairkan jaminan sehingga akhirnya AIL melalui kuasa hukumnya, Yan Apul, S.H., mengajukan gugat perdata mengenai wanprestasi kepada BNP-LIPPO dan meminta agar BNP-LIPPO membayar kerugian kepada AIL.

Berdasarkan putusan Pengadilan Negeri No. 607/Pdt.G/1999/PN.Jkt.Pst, tanggal 21 Februari 2000, memutuskan bahwa

its letter No. 06.Eks.Arb/2000/PN.Jkt.Sel. In regards to the implementation of this execution, AIL appealed as formalized in its letter No. 282/Pdt.G/2000/PN.Jkt.Sel. On March 23, 2001, the judges acceded AIL. The decision of the High Court No. 328/Pdt/2001/PT.DKI dated November 29, 2001 which was petitioned by SW, reconfirmed the decision of the District Court of South Jakarta, however, this was annuled by the Supreme Court, in its registration case No. 2773 K/Pdt/2002 and also has been rejected for judicial review as stated in its letter No. 229 PK/Pdt/2005 dated May 19, 2004.

In 2004, AIL filed litigation of the tort of law of SW in its registration case No. 832/Pdt.G/2004/PN.Jak.Sel. The case verdict No. 832/Pdt.G/2004/PN.Jak.Sel., dated August 2, 2005, for the District Court of South Jakarta was in favor for the claim of AIL, which mainly stated that SW has tort against the law to AIL, and punished SW to pay compensation to AIL amounted to Rp 61,193,249,342 as conviction for the single arbitration decision, punished SW to pay compensation to AIL for unpaid bills amounting to Rp 22,288,859,804 with 6% interest per annum as the single arbiter decision was against the law and to pay compensation for immaterial losses amounted to Rp 5,000,000,000. As of August 25, 2006, the High Court through its decision letter No. 183/Pdt/2006/PT.DKI revised the decision of the District Court of South Jakarta, which only agreed on immaterial losses amounting to Rp 3,000,000,000. Hereinafter, based on the appeal decision No. 300 K/Pdt/2007, dated February 23, 2008, which was received by AIL on March 31, 2009 and decision of judicial review No. 46 PK/Pdt/2010, dated October 27, 2010, the appeal and judicial review submitted by SW were rejected.

Civil lawsuit against BNP – LIPPO

This civil lawsuit is a consequence of SW's failure to meet the project timeline set (point a), wherein BNP-LIPPO, as the Bank Guarantor of AIL's project, has issued a Performance Bond No. BG/0049/SC/94 amounting to Rp 14,620,139,302 on November 25, 1994.

Due to SW's inability to complete the project in time, AIL filed a claim for disbursement of the Performance bond, however BNP-LIPPO refused to release the guarantee funds. Therefore, AIL, with Yan Apul, S.H. as its legal conselor, filed a civil lawsuit for breach of contract against BNPLIPPO demanding BNP-LIPPO to pay damages to AIL.

Based on the decision of DitRICT Court No. 607/Pdt.G/1999/PN.Jkt.Pst, dated February 21, 2000, the District Court issued

PERKARA PENTING
IMPORTANT CASES

Perkara PT Angkasa Interland (AIL) melawan PT SAE-Waskita Karya (SW)

Pada tahun 1999, terjadi perselisihan antara AIL dengan SW yang disebabkan SW sebagai kontraktor utama yang ditunjuk Perusahaan untuk membangun Apartemen Puri Casablanca, tidak dapat menyelesaikan proyek pada waktu yang ditetapkan.

Pada tanggal 2 Februari 2000, Pengadilan Negeri Jakarta Selatan, mengeluarkan Penetapan No. 14/Pdt.P/2000/PN.Jkt.Sel. yang menetapkan panel arbitrase pilihan AIL dan SW. Namun demikian, Soelistio, S.H., arbiter pilihan SW tidak mematuhi Penetapan tersebut, dengan membentuk arbiter tunggal, yaitu dirinya sendiri, dan memutuskan sendiri perkara antara AIL dan SW dengan isi putusan yang mengharuskan AIL membayar ganti rugi kepada SW sebesar Rp 61.000.000.000, berikut biaya bunganya. Putusan arbiter tunggal ini dimohonkan pelaksanaan eksekusinya ke

PT Angkasa Interland (AIL) lawsuit against PT SAE-Waskita Karya (SW)

In 1999, there was a dispute between AIL and PT SEA-Waskita Karya (SW) where the later, appointed by the Company as the main contractor to build Puri Casablanca apartments, was unable to complete the project within the designated deadline.

On February 2, 2000, the District Court of South Jakarta, issued its decision No. 14/Pdt.P/2000/PN.Jkt.Sel. which set the arbitration panel of AIL and SW. However, Soelistio, S.H., a selected arbiter of SW did not comply to the related decision letter by forming a single arbiter, which is himself and decided by himself the case between AIL and SW, with a decision which required AIL to make compensation payment to SW amounting to Rp 61,000,000,000 plus interest. This single arbiter decision was petitioned for execution to the District Court of South Jakarta, which was formalized in

mereka tidak berwenang mengadili perkara tersebut tetapi Pengadilan Tinggi, berdasarkan putusan No. 351/Pdt/2000/PT.DKI tanggal 8 November 2000, menetapkan Pengadilan Negeri berwenang mengadili perkara tersebut.

Selanjutnya tanggal 9 Maret 2004 telah diterima putusan kasasi, No. 2287 K/Pdt/2001, tanggal 31 Juli 2003, dari Mahkamah Agung yang menyatakan menguatkan putusan Pengadilan Tinggi DKI. Ini berarti pengadilan Negeri Jakarta Pusat harus mengadili sengketa ini.

Sampai dengan tanggal diterbitkannya laporan keuangan konsolidasian ini, Pengadilan Negeri Jakarta Pusat belum mengadili kembali sengketa ini.

SANKSI ADMINISTRATIF ADMINISTRATIVE SANCTIONS

Pada tahun 2018 tidak terdapat sanksi administratif dari Otoritas Pasar Modal dan otoritas lainnya.

KODE ETIK PERUSAHAAN CODE OF CONDUCTS

Penetapan Kode Etik merupakan upaya dari Perusahaan untuk membangun nilai-nilai kepercayaan, profesionalisme, dan integritas serta membangun perilaku disiplin, bertanggungjawab, cepat tanggap, berinisiatif, ahli di bidangnya, mampu bekerjasama, peka dan peduli untuk kebaikan serta tidak menyalahgunakan jabatan yang pada akhirnya diharapkan dapat menumbuhkan kepercayaan pemegang saham kepada Perusahaan.

Adapun poin-poin pokok yang terkait dengan Kode Etik Perusahaan adalah sebagai berikut:

- Meningkatkan akuntabilitas, transparansi, dan kepatuhan pada hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
- Melakukan tugas dan wewenang dengan profesionalisme tinggi dan integritas;
- Menghindari memberi dan/atau menerima hadiah/suap kepada dan dari pihak lain;
- Menghindari kegiatan yang dapat menimbulkan konflik kepentingan dalam pekerjaan;
- Melindungi informasi milik Perseroan baik selama bekerja maupun setelah tak lagi bekerja pada Perusahaan.

Sosialisasi Kode Etik Perusahaan telah dilakukan kepada semua bagian dari Perusahaan yang terdiri dari Dewan Komisaris, Direksi, serta seluruh karyawan Perusahaan, antara lain melalui:

1. Email administrator yang dikirimkan kepada seluruh karyawan.
2. Pada saat penandatanganan surat perjanjian kerja yang dilakukan antara pekerja perusahaan dengan manajemen perusahaan.

a verdict stating that it did not have the authority to examine this case, however, based on the decision letter No. 351/Pdt/2000/PT.DKI dated November 8, 2000, the High Court concluded that the District Court indeed has the authority to examine the case.

On March 9, 2004, based on the decision of the Supreme Court No. 2287/K/Pdt/2001 dated July 31, 2003, it reconfirmed the high court DKI decision, meaning that the District Court Central Jakarta should adjudicate this case.

As of the issuance date of the consolidated financial statements, the District Court of Central Jakarta has not started to reexamine this case.

In 2018, there was no administrative sanction from the Capital Market Authority or any other authorities.

Code of Conducts stipulation was an effort of the Company in building the values of trust, professionalism, and integrity as well as to build discipline, responsible, responsive, initiative, experts in the field, able to cooperate, sensitive and caring for the good and not abuse the position that was ultimately expected to grow the shareholders' trust to the Company.

The main points of The Company's Code of Conducts are as follows:

- Improve accountability, transparency, and compliance to the applicable laws and regulations;
- Perform duties and authorities to the highest professionalism and integrity;
- Avoid giving and/or receiving gifts/bribes to and from other parties;
- Avoid activities that may create conflict of interest at work;
- Protect Company's information either while working or after no longer working for the Company

Socialization of Code of Ethics had been carried to all parts of the Company consisting of the Board of Commissioners, Directors, and all employees of the Company, including through:

1. Administrator email had been sent to all employees.
2. At the signing of a working agreement between workers with the company's management.

Penegakkan Kode Etik Perusahaan tertuang dalam mekanisme pelaporan yang dapat digunakan oleh para karyawan untuk dapat melaporkan dugaan pelanggaran atas implementasi kode etik kepada atasan. Pelanggaran tersebut akan diproses lebih lanjut apabila disertai data dan/atau bukti-bukti akurat. Sanksi akan dikenakan untuk setiap pelanggaran kode etik sesuai dengan peraturan yang berlaku. Pengaduan atas pelanggaran kode etik akan didokumentasikan secara terintegrasi pada mekanisme yang dijelaskan pada bagian Whistleblowing System. Kode Etik Perusahaan berlaku bagi seluruh jajaran staf, anggota Direksi hingga anggota Dewan Komisaris Perusahaan.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN EMPLOYEE STOCK OWNERSHIP PROGRAM

Perusahaan telah menjalankan program kepemilikan saham karyawan pada awal tahun 2016, dengan total saham yang didistribusikan sebanyak 141.500 saham kepada 283 karyawan yang telah memenuhi kriteria.

The enforcement of the Code of Conducts contained in the reporting mechanisms that could be used by employees to report alleged violations of the implementation of the code of conduct to the superintendents. Such violations would be further processed if accompanied by data and / or accurate evidence. Sanctions would be imposed for each breach the code of conduct in accordance with applicable regulations. Throughout 2018, a complaint of code violations documented in an integrated manner on the mechanism described in the Company's Whistleblowing System. Code of Conduct applied to all levels of staffs, members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company.

The Company had conducted the Employee Stock Allocation in since early 2016, with a total of 141.500 shares distributed to employees who fulfilled the criterias.



SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

WHISTLEBLOWING SYSTEM

Setiap karyawan yang mengetahui adanya pelanggaran terhadap Pedoman Etika dan Perilaku, wajib menyampaikan informasi yang diketahuinya dengan cara membuat laporan yang disertai dengan bukti-bukti yang dimiliki kepada atasan ataupun Unit/Satuan kerja yang ditunjuk. Prosedur pelaporan melalui whistleblowing system mencakup proses sebagai berikut:

- Karyawan dapat melaporkan pelanggaran serta membahasnya dengan atasan ataupun Unit/ Satuan Kerja yang telah ditentukan.
- Perusahaan wajib merahasiakan identitas pelapor dan isi laporan, serta melindungi pelapor dan pihak manapun yang turut membantu melindungi proses investigasi pelanggaran dari kemungkinan-kemungkinan aksi pembalasan dari pihak terkait pelaporan tersebut.
- Perlindungan yang diberikan oleh Perusahaan mencakup perlindungan hukum apabila diperlukan.
- Perusahaan akan menindaklanjuti setiap pelaporan pelanggaran yang didukung oleh bukti awal yang memadai.
- Karyawan yang terbukti melanggar tetap memiliki hak untuk menjelaskan atau melakukan pembelaan atas pelanggaran yang dituduhkan kepadanya sebelum diberikan sanksi sesuai kebijakan Perusahaan.
- Pemberian sanksi dilakukan oleh Direksi dengan mempertimbangkan usulan Kepala Pengawasan Internal (sebagai koordinator investigasi) dan atasan langsung karyawan.

Perlindungan Bagi Pelapor

Setiap pelapor akan diberikan jaminan perlindungan dari Perusahaan di mana identitas pelapor (nama, alamat, nomor telepon, email dan unit kerja) akan dijaga kerahasiaannya. Selain itu, pelapor diperbolehkan untuk tidak mencantumkan identitas (anonim).

Mekanisme dan sarana WBS

Pelaporan atas keluhan atau kejanggalan ditujukan kepada Kepala Unit Audit Internal. Selanjutnya akan dilakukan investigasi lebih lanjut dan diambil tindakan yang tepat guna menyelesaikan pelaporan.

Every employee who is aware of any violations of the Code of Ethics and Conduct, shall report the known evidence and information to the supervisor or the designated work unit. Reporting procedures through whistleblowing system includes the following processes:

- Employees can report violations and discuss it with the supervisor or the designated work unit.
- The Company shall keep secret the identity of the informer and content of the report, as well as protecting the informer and any other parties who helped to protect the process of violations investigation from the possibilities of retaliation from the reported/related parties.
- The protection provided by the Company includes legal protection if necessary.
- The Company will follow up on any reporting of violations that are supported with sufficient evidence.
- Employees who have been proven of violation retaining the right to explain or defend the alleged offenses given to him or her before the sanctions at the discretion of the Company.
- The penalty shall be imposed by the Board of Directors taking into account the suggestion of the Head of Internal Oversight (as the coordinator of the investigation) and the employees’ direct supervisor.

Protection to Informer

Each informant would be given a guarantee of protection from the Company in which the informer’s identity (name, address, telephone number, e-mail and work units) would be kept confidential. Moreover, the informer was allowed not to mention his/her identity (anonymous).

WBS Mechanism & Facilities

Reporting of complaints or irregularities is addressed to the Internal Audit Unit Head. Next, further investigation and appropriate action will be taken to complete the reporting.

Mekanisme WBS adalah sebagai berikut:

- Pelapor dapat meneruskan kejanggalan atau keluhan melalui surat yang diberi tanda dengan tulisan “Whistleblower” untuk kemudahan identifikasi. Surat ditujukan kepada Kepala Unit Audit Internal dengan alamat korespondensi: Capital Place Lantai 5, Jl. Gatot Subroto Kav. 18, Jakarta 12710, Indonesia.
- Penerima pelaporan akan berkomunikasi kepada pelapor dalam waktu 7 (tujuh) hari kerja sejak tanggal tanda terima.
- Penerima pelaporan akan melaporkan kepada Presiden Direktur dalam waktu 7 (tujuh) hari kerja sejak tanggal tanda terima.
- Presiden Direktur akan memilih seseorang (disebut “Authorized Person”), yang independen dari fungsi pelaporan keuangan, untuk membantu menangani pelaporan tersebut dengan cara yang konsisten sesuai dengan prosedur yang telah ditentukan.
- Authorized Person akan memberitahukan kepada Presiden Direktur atas semua pelaporan yang diterima, disertai dengan penilaian awal untuk perlakuan yang tepat dari setiap keluhan. Sesuai dengan hasil investigasi dan evaluasi dari suatu keluhan, Authorized Person akan melaporkan kepada Presiden Direktur tindakan disiplin atau perbaikan yang disarankan. Tindakan yang ditentukan oleh Presiden Direktur sebagai tindakan yang pantas akan dibawa kepada Dewan Komisaris untuk diotorisasi atau dilaksanakan.

Perusahaan menyediakan fasilitas saluran pelaporan yang independen, bebas, dan rahasia agar terlaksana proses pelaporan yang aman.

Hasil Laporan Pengaduan Pelanggaran 2018

Selama 2018 tidak ada Laporan pengaduan pelanggaran yang masuk ke Perusahaan.

The WBS mechanism is as follows:

- Whistleblowers may forward any irregularities or complaint through a letter marked with the words “Whistleblower” for ease of identification. The letter shall be addressed to the Internal Audit Unit Head with correspondence address: Capital Place Lantai 5, Jl. Gatot Subroto Kav.18, Jakarta 12710, Indonesia.
- The reporting recipient will communicate with the whistleblowers within 7 (seven) working days from the receiving date.
- The reporting recipient will communicate with the President Director within 7 (seven) working days from the receiving date.
- The President Director shall appoint someone (called the “Authorized Person”) who is independent of the financial reporting function, to assist the handling of such reporting in a consistent manner in accordance with the defined procedures.
- The Authorized Person shall notify the President Director of all reporting received, accompanied with an initial assessment for the appropriate treatment on each complaint. In accordance with the investigation and evaluation results of a complaint, the Authorized Person will report to the President Director of the suggested disciplinary or remedial actions. The actions determined by the President Director as appropriate actions shall be brought to the Board of Commissioners to be authorized or enforced.

The Company provides independent, free, and confidential reporting channel facility to ensure a secure reporting process. We guarantee

The Result of Whistleblowing System in 2018

In 2018, there was no submission of violation reports to the Company.

PRINSIP DAN REKOMENDASI TATA KELOLA
GOOD CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPALS & RECOMMENDATION

Hubungan Perusahaan Dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham. The relationships between The Company with Shareholders In Ensuring the Rights of Shareholders.		
Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Increased the Value of Shareholders General Meeting (SGM) Implementation.		
	Rekomendasi Recommendation	Keterangan Description
Perusahaan memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham. Company had methods or technical procedures for poll (voting), either open or closed that promoted the independence and the interests of shareholders.		COMPLY
Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan hadir dalam RUPS Tahunan. All members of the Board of Directors and Board of Commissioners of The Company should be present at the AGMS.		COMPLY
Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan paling sedikit selama 1 (satu) tahun. Minutes of meeting of the SGM were available in the website of the The Company for at least one (1) year.		COMPLY
Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan dengan Pemegang Saham atau Investor. Improved the Quality of Company Communications with Shareholders or investors.		
	Rekomendasi Recommendation	Keterangan Description
Perusahaan memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. The Company had methods or a policy of communication with shareholders or investors.		COMPLY
Perusahaan mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web. The Company revealed its communication policy with shareholders or investors in website.		COMPLY

Fungsi dan Peran Dewan Komisaris The functions and roles of the BOC		
Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris. Strengthened the Membership and compositions of the Board of Commissioners.		
	Rekomendasi Recommendation	Keterangan Description
Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan. Determined the number of members of the Board of Commissioners considered the condition of The Company.		COMPLY
Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determined the composition of the Board of Commissioners with the consideration to the diversity of skills, knowledge and experience required.		COMPLY
Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris. Improved the Quality of Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners.		
	Rekomendasi Recommendation	Keterangan Description
Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. BOC policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the Board of Commissioners.		COMPLY
Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan. Policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the Board of Commissioners, disclosed through the Annual Report of The Company.		COMPLY
Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. BOC had a policy related to the resignation of members of the Board of Commissioners when involved in financial crimes.		COMPLY
Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. BOC or committee that ran the Nomination and Remuneration function developed succession policies in the process of Directors members Nomination.		COMPLY

FUNGSI DAN PERAN DIREKSI FUNCTIONS AND ROLE OF THE BOARD OF DIRECTORS	
Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. Strengthened Membership and composition of the Board of Directors.	
Rekomendasi Recommendation	Keterangan Description

Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan serta efektifitas dalam pengambilan keputusan. Determined the number of Board of Directors members considering the condition of the Company and effectiveness in decision making.	COMPLY
Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determined the composition of the Board of Directors members regarding the diversity of skills, knowledge and experience required.	COMPLY
Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. Members of the Board of Directors were in charge in accounting or financial expertise and / or knowledge in the field of accounting.	COMPLY
Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi. Improved the Quality of Duties and Responsibilities of Directors.	
Rekomendasi Recommendation	Keterangan Description

Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi. The Company had a communication policy with shareholders or investors.	COMPLY
Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan. Policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the Board of Directors expressed through the annual report of the Company.	COMPLY
Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. Directors had policies related to the resignation of the Board of Directors members if they were involved in financial crimes.	COMPLY

PARTISIPASI PEMANGKU KEPENTINGAN PARTICIPATION OF STAKEHOLDERS	
Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan. Increased Aspects of Corporate Governance through Stakeholder Participation.	
Rekomendasi Recommendation	Keterangan Description

Perusahaan memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. The Company had a policy to prevent insider trading.	COMPLY
Perusahaan memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. The Company had a policy of anti-corruption and anti-fraud.	COMPLY
Perusahaan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. The Company had a policy of selection and upgrades supplier or vendor.	COMPLY
Perusahaan memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. The Company had a policy on the fulfillment of the rights of creditors.	COMPLY
Perusahaan memiliki kebijakan sistem whistleblowing. The Company had a policy of whistleblowing systems.	COMPLY
Perusahaan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. The Company had a policy of long-term incentives for directors and employees.	COMPLY

KETERBUKAAN INFORMASI INFORMATION DISCLOSURE	
Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi. Improved the Implementation of Information Disclosure.	
Rekomendasi Recommendation	Keterangan Description

Perusahaan memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. The Company utilized the use of information technology more widely besides Website as a media openness of The Company.	COMPLY
Laporan Tahunan Perusahaan mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan melalui pemegang saham utama dan pengendali. Annual Report which disclosed the ultimate beneficiary owners in the ownership of Company shares at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial owner in the Company's ownership through the main shareholder and controller	COMPLY

Komitmen Perusahaan dalam memberikan kontribusi positif bagi masyarakat diwujudkan melalui program-program CSR yang bertujuan agar keberlangsungan usaha Perusahaan selaras dengan peningkatan kesejahteraan masyarakat dan lingkungan sekitar. Perusahaan menjalankan kegiatan CSR yang mencakup 4 aspek, antara lain:

- lingkungan hidup;
- pengembangan sosial dan kemasyarakatan;
- tanggung jawab barang dan jasa; dan
- praktik ketenagakerjaan, kesehatan dan keselamatan kerja.

Aspek Lingkungan Hidup

pada tanggal 27 April 2018 Perusahaan melalui anak perusahaan PT Griyamas Muktisejahtera berpartisipasi dalam acara “Accorhotels Planet 21.” Dalam acara tersebut, dilakukan penanaman Mangrove yang berlokasi di Mangrove Wonorejo Surabaya.

Aspek Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan

Perusahaan melalui anak perusahaan PT Almakana Sari mengadakan kegiatan donor darah secara rutin, yang diselenggarakan di Plaza Parahyangan Lt. 4 pada tanggal 23 Maret 2018, 27 Juli 2018 dan 16 November 2018. Dalam acara tersebut juga diadakan kegiatan pemeriksaan gula darah, kolesterol dan asam urat. Selain itu, Perusahaan juga mengirimkan bantuan sumbangan bagi korban gempa Lombok tanggal 27 Agustus 2018.

Pada bulan Maret 2018, Perusahaan melalui PT Graha Hexindo melakukan kunjungan ke panti wredha. Pada kesempatan tersebut dilakukan ramah tamah dan berbagi kebersamaan dengan para penghuni panti.

The Company's commitment to make a positive contribution to society is realized through CSR programs that aim to ensure the sustainability of the Company's business in line with improving the welfare of the community and the surrounding environment. The Company runs CSR activities that cover 4 aspects, including:

- environmental;
- social and community development;
- responsibility for goods and services; and
- employment, health and safety practices.

Environmental Aspects

on April 27, 2018 the Company through its subsidiary PT Griyamas Muktisejahtera participated in the “Accorhotels Planet 21.” event. During the event, Mangrove planting was located in the Mangrove Wonorejo Surabaya.

Social and Community Development Aspects

The company through its subsidiary PT Almakana Sari holds regular blood donor activities, which are held at Plaza Parahyangan Lt. 4 on March 23, 2018, July 27, 2018 and November 16, 2018. In the event also held activities to check blood sugar, cholesterol and gout. In addition, the Company also sent donations to victims of the Lombok earthquake on August 27, 2018.

In March 2018, the Company through PT Graha Hexindo made a visit to the nursing home. On the occasion, hospitality and sharing were shared with the residents of the institution.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Manajemen Mal Blok M juga menjalankan beberapa program CSR terkait pengembangan sosial dan kemasyarakatan, di mana pada tanggal 23 Agustus 2018, diadakan acara bakti sosial potong rambut gratis. Kemudian pada tanggal 31 Agustus 2018 juga diadakan kegiatan donor darah. Pada hari raya Idul Adha 1439 H, Mal Blok M juga turut serta menyumbangkan 1 ekor sapi. Sementara pada tanggal 21 Desember 2018, Mal bersama GBI Glow dan para seniman jalanan menggelar acara natal bersama, sekaligus membagikan bingkisan natal.

Pada tanggal 19 Desember 2018, PT Griyamas Muktisejahtera berpartisipasi dalam acara Accorhotels Solidarity Week. Pada kesempatan tersebut manajemen berkerjasama dengan Dinas Sosial Pemkot Surabaya mengadakan acara “Nikah Masal” yang diikuti 90 pasang keluarga miskin (tidak mampu). Pada kesempatan yang bersamaan manajemen juga menggelar acara “Youth CSR Competition.”

Blok M Mall Management also runs several CSR programs related to social and community development, where on August 23, 2018, a free haircut social service was held. Then on August 31, 2018 there was also a blood donor activity. On Eid al-Adha 1439 H, Blok M Mall also participated in donating 1 cow. While on December 21, 2018, the Mall with GBI Glow and the street artists held a joint Christmas event, as well as distributing Christmas gifts.

On December 19, 2018, PT Griyamas Muktisejahtera participated in the Solidarity Week Accorhotels event. On this occasion the management in collaboration with the Social Service Office of the Surabaya City Government held a “Mass Marriage” event which was followed by 90 pairs of poor families. On the same occasion the management also held the “Youth CSR Competition” event.



Aspek Tanggung Jawab Barang dan Jasa

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, Perusahaan selalu mengedepankan aspek keselamatan. Hal ini dilakukan dengan memperhatikan prosedur operasi standar dalam hal manajemen penanggulangan bencana, terutama kebakaran.

Untuk unit-unit di segmen perhotelan, Perusahaan menerapkan standar pelayanan bertaraf internasional yang di dalamnya mencakup penerapan standar operasi keamanan, kebersihan serta standarisasi makanan hotel. Perusahaan tidak hanya mengedepankan kepuasan pelanggan, tetapi juga keselamatan para tamu hotel.

Terkait akses informasi, Perusahaan telah memiliki situs web yang memuat semua informasi terbaru serta menyediakan kotak saran untuk memudahkan proses pengaduan konsumen.

Aspek Praktik Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan Kerja

Dalam proses rekrutmen, Perusahaan memperhatikan kesetaraan gender dalam pemberian kesempatan kerja. Perusahaan tidak menerapkan diskriminasi berdasarkan gender. Sehingga proses rekrutmen dilaksanakan secara murni berdasarkan kompetensi masing-masing individu.

Perusahaan telah menyediakan peralatan dan perlengkapan teknis yang sesuai dengan standar prosedur keselamatan kerja, Perusahaan juga secara konsisten melakukan pengawasan terhadap implementasi prosedur keselamatan kerja di lapangan. Hal ini merupakan komitmen Perusahaan di dalam aspek keselamatan kerja. Hal ini tercermin dari keberhasilan Perusahaan dalam mencatatkan tingkat kecelakaan kerja yang rendah.

Perusahaan terus-menerus karyawan dalam program pelatihan dalam rangka peningkatan kualitas sumber daya manusia baik yang diadakan oleh pihak ketiga maupun inhouse. Perusahaan juga memastikan pemberian hak yang sesuai dengan peraturan yang berlaku. Perusahaan meyakini bahwa penerapan sistem manajemen sumber daya manusia yang baik akan mampu untuk menjaga tingkat perpindahan karyawan yang rendah. Lebih lanjut terkait mekanisme pengaduan masalah ketenagakerjaan dapat dilihat secara lengkap pada bagian sistem pelaporan pelanggaran.

Khusus pada aspek kesehatan, Perusahaan mendorong para karyawannya untuk gaya hidup sehat dengan berolahraga. Dalam hal ini Perusahaan rutin mengadakan kegiatan bersepeda bersama di berbagai kesempatan yang juga bertujuan untuk memperlerat hubungan antar karyawan.

Aspects of Responsibility for Goods and Services

In carrying out its business activities, the Company always prioritizes safety aspects. This is done by paying attention to standard operating procedures in terms of disaster management, especially fire.

For units in the hospitality segment, the Company applies international standard service standards which include the implementation of standard operating security, cleanliness and standardization of hotel food. The company does not only prioritize customer satisfaction, but also the safety of hotel guests.

Regarding information access, the Company has a website that contains all the latest information and provides a suggestion box to facilitate the consumer complaints process.

Aspects of Employment Practices, Health and Occupational Work

In the recruitment process, the Company pays attention to gender equality in providing employment opportunities. The company does not apply discrimination based on gender. So that the recruitment process is carried out purely based on the competence of each individual.

The company has provided equipment and technical equipment in accordance with the standards of work safety procedures, the Company also consistently monitors the implementation of work safety procedures in the field. This is the Company's commitment in the aspect of work safety. This is reflected in the success of the Company in recording a low level of work accidents.

The company continually employees in training programs in order to improve the quality of human resources both held by third parties and inhouse. The company also ensures the granting of rights in accordance with applicable regulations. The company believes that the application of a good human resource management system will be able to maintain a low level of employee movement. Further related to the complaints mechanism of labor issues can be seen in full in the violation reporting system section.

Especially on the health aspect, the Company encourages its employees to have a healthy lifestyle by exercising. In this case the Company routinely holds joint cycling activities on various occasions which also aims to strengthen relations between employees.

**SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2018
PT INDONESIA PRIMA PROPERTY TBK**

**THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS STATEMENT REGARDING RESPONSIBILITY
FOR THE 2018 ANNUAL REPORT OF PT INDONESIA PRIMA PROPERTY TBK**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Indonesia Prima Property Tbk 2018 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.
Jakarta, 25 April 2019

We, the undersigned, hereby state that all information in the 2018 Annual Report of PT Indonesia Prima Property Tbk has been reported completely and we are fully responsible for the accuracy of the contents in the Company's Annual Report.

This statement is hereby made truthfully.
Jakarta, April 25th, 2019

**DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS**



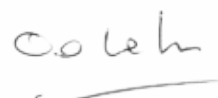
LUTFI DAHLAN

Presiden Komisaris Independen
Independent President Commissioner



SRIYANTO MUNTASRAM

Wakil Presiden Komisaris
Vice President Commissioner



ONG BENG KHEONG

Komisaris
Commissioner



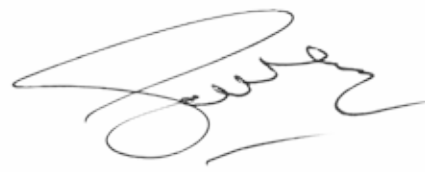
GOH RICHARD CHEE HENG

Komisaris
Commissioner



NGAKAN GEDE SUGIARTHA GARJITHA

Komisaris Independen
Independent Commissioner



GATOT SUBROTO

Komisaris Independen
Independent Commissioner

**DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS**



HUSNI ALI

Presiden Direktur
President Director



SYAHRUL EFFENDI

Wakil Presiden Direktur
Vice President Director



NJUDARSONO YUSETIJO

Direktur
Director



CHIU MAN SING

Direktur
Director



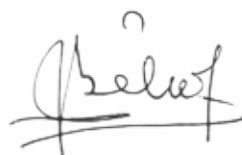
HARTONO

Direktur Independen
Independent Director



AGUS GOZALI

Direktur
Director



BILLIE FULIANGSA HAR

Direktur
Director



IWAN SURYA SANTOSO

Direktur
Director

* Bapak Soedibyo selaku Komisaris tidak turut menandatangani surat ini dikarenakan beliau telah meninggal dunia pada 31 Juli 2018.
* Mr. Soedibyo as Commissioner did not sign this letter for he had passed away on July 31st, 2018.

***PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES***

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
DAN INFORMASI TAMBAHAN/
*CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AND SUPPLEMENTARY INFORMATION***

**UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2018 DAN 2017/
*FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2018 AND 2017***

**DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/
*AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT***

	Halaman/ Page	
SURAT PERNYATAAN DIREKSI		DIRECTORS' STATEMENT LETTER
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN		INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN – Untuk tahun-tahun yang berakhir 31 Desember 2018 dan 2017		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – For the years ended December 31, 2018 and 2017
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1	Consolidated Statements of Financial Position
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	3	Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	4	Consolidated Statements of Changes in Equity
Laporan Arus Kas Konsolidasian	5	Consolidated Statements of Cash Flows
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	6	Notes to Consolidated Financial Statements
INFORMASI TAMBAHAN		SUPPLEMENTARY INFORMATION
Daftar I : Laporan Posisi Keuangan Entitas Induk	76	Schedule I : Parent Entity's Statements of Financial Position
Daftar II : Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Entitas Induk	78	Schedule II : Parent Entity's Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
Daftar III : Laporan Perubahan Ekuitas Entitas Induk	79	Schedule III : Parent Entity's Statements of Changes in Equity
Daftar IV : Laporan Arus Kas Entitas Induk	80	Schedule IV : Parent Entity's Statements of Cash Flows
Daftar V : Investasi Entitas Induk Dalam Entitas Anak, Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama	81	Schedule V : Parent Entity's Investment in Subsidiaries, Associate and Joint Venture

SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
DAN INFORMASI TAMBAHAN
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018 DAN 2017
DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017
PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk DAN ENTITAS ANAK

DIRECTORS' STATEMENT LETTER
RELATING TO THE RESPONSIBILITY ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AND SUPPLEMENTARY INFORMATION AS OF DECEMBER 31, 2018 AND 2017
AND FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2018 AND 2017
PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk AND ITS SUBSIDIARIES

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

We, the undersigned:

- | | | |
|---|---|--|
| 1. Nama/Name | : | HUSNI ALI |
| Alamat kantor/Office address | : | Capital Place Lt. 5,
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 18, Jakarta |
| Alamat domisili sesuai KTP
atau kartu identitas lain/
Domicile as stated in ID Card | : | Jl. Kemang Dalam VIII/G.4
Kelurahan Bangka, Kecamatan Mampang Prapatan
Jakarta Selatan |
| Nomor Telepon/Phone Number | : | (021) 29181188 |
| Jabatan/Position | : | Presiden Direktur / President Director |
| 2. Nama/Name | : | HARTONO |
| Alamat kantor/Office address | : | Capital Place Lt. 5,
Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 18, Jakarta |
| Alamat domisili sesuai KTP
atau kartu identitas lain/
Domicile as stated in ID Card | : | Taman Semanan Indah Blok F6/22
Kelurahan Semanan, Kecamatan Kali Deres,
Jakarta Barat |
| Nomor Telepon/Phone Number | : | (021) 29181188 |
| Jabatan/Position | : | Direktur / Director |

menyatakan bahwa:

State that:

- | | |
|--|---|
| 1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian dan informasi tambahan; | 1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements and supplementary information; |
| 2. Laporan keuangan konsolidasian dan informasi tambahan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia; | 2. The consolidated financial statements and supplementary information have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards; |
| 3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian dan informasi tambahan telah dimuat secara lengkap dan benar; | 3. a. All information contained in the consolidated financial statements and supplementary information is complete and correct; |
| b. Laporan keuangan konsolidasian dan informasi tambahan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; | b. The consolidated financial statements and supplementary information do not contain misleading material information or facts, and do not omit material information and facts. |
| 4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Perusahaan dan entitas anak. | 4. We are responsible for the Company and its subsidiaries' internal control system. |

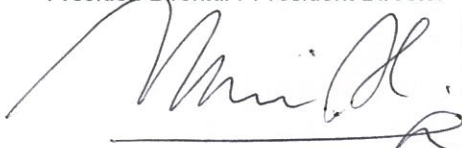
Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement letter is made truthfully.

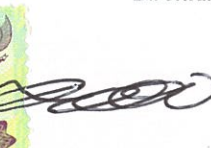
Jakarta, 27 Maret 2019/ March 27, 2019

Presiden Direktur / President Director

Direktur / Director



HUSNI ALI

HARTONO

Laporan Auditor Independen

No. 00220/2.1097/AU.1/03/0558-3/1/III/2019

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi

PT Indonesia Prima Property Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Indonesia Prima Property Tbk dan entitas anak terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2018, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung Jawab Manajemen Atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung Jawab Auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Independent Auditor's Report

No. 00220/2.1097/AU.1/03/0558-3/1/III/2019

The Stockholders, Board of Commissioners and Directors

PT Indonesia Prima Property Tbk

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Indonesia Prima Property Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2018, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's Responsibility for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

Satrio Bing Eny & Rekan

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/id/about to learn more about our global network of member firms.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Satrio Bing Eny & Rekan

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Indonesia Prima Property Tbk dan entitas anak tanggal 31 Desember 2018, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Hal Lain

Audit kami atas laporan keuangan konsolidasian PT Indonesia Prima Property Tbk dan entitas anak pada tanggal 31 Desember 2018 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut dilaksanakan dengan tujuan untuk merumuskan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut secara keseluruhan. Informasi keuangan PT Indonesia Prima Property Tbk (Entitas Induk) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2018, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan catatan atas investasi pada entitas anak, asosiasi dan ventura bersama (secara kolektif disebut sebagai "Informasi Keuangan Entitas Induk"), yang disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian terlampir, disajikan untuk tujuan analisis tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian terlampir yang diharuskan menurut Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Informasi Keuangan Entitas Induk merupakan tanggung jawab manajemen serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntansi dan catatan lainnya yang mendasarinya yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian terlampir. Informasi Keuangan Entitas Induk telah menjadi objek prosedur audit yang diterapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian terlampir berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Menurut opini kami, Informasi Keuangan Entitas Induk disajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, berkaitan dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir secara keseluruhan.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Indonesia Prima Property Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2018, and their consolidated financial performance and consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Other Matters

Our audit of the consolidated financial statements of PT Indonesia Prima Property Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2018 and for the year then ended were conducted for the purpose of forming an opinion on the consolidated financial statements as a whole. The accompanying financial information of PT Indonesia Prima Property Tbk (Parent Entity), which consists of the statement of financial position as of December 31, 2018, and the statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended, and notes on investment in subsidiaries, associates and joint venture (collectively referred to as "Parent Entity Financial Information"), which is presented as additional information to the attached consolidated financial statements, are presented for the purposes of additional analysis and is not required part of the accompanying consolidated financial statements required under Indonesian Financial Accounting Standards. This Parent Entity Financial Information is the responsibility of the management and was derived from and relates directly to the underlying accounting and other records used to prepare the accompanying consolidated financial statements. Such Parent Entity Financial Information has been subjected to the auditing procedures applied in our audit of the accompanying consolidated financial statements in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. In our opinion, such Parent Entity Financial Information is fairly stated in all material respects, in relation to the accompanying consolidated financial statements as a whole.

SATRIO BING ENY & REKAN



Bing Harianto, SE

Izin Akuntan Publik/License of Public Accountant No. AP.0558

27 Maret/March 27, 2019

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2018 DAN 2017

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2018 AND 2017

	31 Desember/ December 31, 2018 Rp	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2017 Rp	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	34.021.122.069	5	41.160.903.690	Cash and cash equivalents
Aset keuangan lainnya	67.140.237.130	6	61.571.767.976	Other financial assets
Piutang usaha kepada pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 307.387.613 pada 31 Desember 2018 dan Rp 70.214.068 pada 31 Desember 2017	5.810.189.873	7	4.935.524.756	Trade accounts receivable from third parties - net of allowance for impairment losses of Rp 307,387,613 at December 31, 2018 and Rp 70,214,068 at December 31, 2017
Piutang lain-lain		8		Other accounts receivable
Pihak berelasi	113.820.660.000		82.778.280.000	Related party
Pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 820.823.612 pada 31 Desember 2018 dan Rp 410.411.806 pada 31 Desember 2017	2.404.573.707		4.823.032.829	Third parties - net of allowance for impairment losses of Rp 820,823,612 at December 31, 2018 and Rp 410,411,806 at December 31, 2017
Persediaan				Inventories
Hotel	1.176.413.755		1.963.721.821	Hotel
Aset real estat	11.811.259.327	9	13.585.883.455	Real estate assets
Pajak dibayar dimuka	606.889.171	10	15.385.115	Prepaid taxes
Biaya dibayar dimuka	3.874.102.988		1.854.933.763	Prepaid expenses
Jumlah Aset Lancar	240.665.448.020		212.689.433.405	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NONCURRENT ASSETS
Persediaan - aset real estat	1.979.922.679.155	9	1.989.128.218.171	Inventories - real estate assets
Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama	1.790.201.380.805	11	1.778.278.616.189	Investment in an associate and a joint venture
Investasi saham	3.552.470.459		3.552.470.459	Investment in stock
Aset pajak tangguhan - bersih	11.533.103.356	33	11.714.653.883	Deferred tax assets - net
Properti investasi	140.932.970.902	12	133.198.069.996	Investment property
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 287.750.396.087 pada 31 Desember 2018 dan Rp 277.622.589.332 pada 31 Desember 2017	67.798.231.830	13	94.353.496.265	Property and equipment - net of accumulated depreciation of Rp 287,750,396,087 at December 31, 2018, and Rp 277,622,589,332 at December 31, 2017
Aset lain-lain	18.100.188.511	14	20.019.741.263	Other assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	4.012.041.025.018		4.030.245.266.226	Total Noncurrent Assets
JUMLAH ASET	4.252.706.473.038		4.242.934.699.631	TOTAL ASSETS

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2018 DAN 2017 (Lanjutan)

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2018 AND 2017 (Continued)

	31 Desember/ December 31, 2018 Rp	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2017 Rp	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang bank jangka pendek	-	15	65.000.000.000	Short-term bank loans
Utang usaha kepada pihak ketiga	8.932.650.240	16	7.521.283.897	Trade accounts payable to third parties
Utang lain-lain		17		Other accounts payable
Pihak berelasi	415.703.836		416.063.836	Related party
Pihak ketiga	186.046.119.046		6.017.929.506	Third parties
Utang pajak	4.677.465.927	18	5.136.936.511	Taxes payable
Biaya yang masih harus dibayar	19.170.616.450	19	20.311.020.439	Accrued expenses
Pendapatan diterima dimuka dan uang muka penjualan - bagian yang direalisasi dalam satu tahun	13.494.904.777	20	16.213.345.961	Unearned revenues and sales advances - realizable within one year
Utang pembelian aset tetap jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun	136.144.167		521.780.000	Liabilities for purchases of property and equipment - current maturities of long term liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	232.873.604.443		121.138.360.150	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NONCURRENT LIABILITIES
Pendapatan diterima dimuka dan uang muka penjualan - setelah dikurangi bagian yang direalisasi dalam satu tahun	2.006.519.229	20	1.891.053.869	Unearned revenues and sales advances - net of realizable within one year
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Long-term liabilities - net of current maturity:
Utang bank	79.400.542.256	21	-	Bank loans
Utang pembelian aset tetap	-		136.144.167	Liabilities for purchases of property and equipment
Uang jaminan penyewa	4.284.439.581		3.982.231.988	Tenants' deposits
Liabilitas imbalan pasca kerja	86.477.709.499	22	101.750.387.000	Post-employment benefits obligation
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	172.169.210.565		107.759.817.024	Total Noncurrent Liabilities
JUMLAH LIABILITAS	405.042.815.008		228.898.177.174	TOTAL LIABILITIES
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk				Equity attributable to Owners of the Company
Modal saham - nilai nominal Rp 1.000 per saham untuk saham Seri A dan Rp 200 per saham untuk saham Seri B				Capital stock - Rp 1,000 par value per share for Series A shares and Rp 200 per share for Series B shares
Modal dasar - 495.000.000 saham Seri A dan 7.025.000.000 saham Seri B				Authorized - 495,000,000 Series A shares and 7,025,000,000 Series B shares
Modal ditempatkan dan disetor - 495.000.000 saham Seri A dan 1.250.000.000 saham Seri B	745.000.000.000	23	745.000.000.000	Subscribed and paid-up - 495,000,000 Series A shares and 1,250,000,000 Series B shares
Tambahan modal disetor	56.989.645.767	24	56.989.645.767	Additional paid-in capital
Perubahan ekuitas pada entitas asosiasi	19.905.253.140	11	19.905.253.140	Changes of equity in associate
Selisih transaksi ekuitas dengan pihak nonpengendali	8.851.121.168		1.636.868.936	Difference in value of equity transaction with noncontrolling interests
Penghasilan komprehensif lain	(19.362.412.367)	25	(29.634.811.160)	Other comprehensive income
Saldo laba	3.015.420.828.203		2.879.168.169.228	Retained earnings
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	3.826.804.435.911		3.673.065.125.911	Equity attributable to the Owners of the Parent Entity
KEPENTINGAN NONPENGENDALI	20.859.222.119	26	340.971.396.546	NONCONTROLLING INTERESTS
JUMLAH EKUITAS	3.847.663.658.030		4.014.036.522.457	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	4.252.706.473.038		4.242.934.699.631	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF
LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2018 DAN 2017

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2018 AND 2017

	2018	Catatan/ Notes	2017	
	Rp		Rp	
PENJUALAN DAN PENDAPATAN USAHA	156.507.546.904	27	188.815.353.481	SALES AND REVENUES
BEBAN POKOK PENJUALAN DAN BEBAN LANGSUNG	<u>97.138.872.545</u>	28	<u>104.692.532.856</u>	COST OF GOODS SOLD AND DIRECT COSTS
LABA KOTOR	59.368.674.359		84.122.820.625	GROSS PROFIT
Beban umum dan administrasi	(145.556.979.826)	29	(144.237.274.142)	General and administrative expenses
Beban penjualan	(5.232.642.187)	30	(5.161.985.672)	Selling expenses
Beban keuangan	(9.824.777.648)	31	(4.256.345.333)	Finance cost
Beban pajak final	(6.793.851.911)	32	(8.634.726.480)	Final tax expense
Bagian laba bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	23.687.232.697	11	21.935.183.420	Equity in net income of associate and joint venture
Penghasilan bunga	409.439.356		1.841.818.425	Interest income
Keuntungan kurs mata uang asing - bersih	2.320.775.912		1.147.169.297	Gain on foreign exchange - net
Kenaikan (penurunan) nilai wajar properti investasi - bersih	6.552.302.004	12	(7.819.945.433)	Increase (decrease) in fair value of investment properties - net
Keuntungan penjualan aset tetap	193.160.689.964	13	349.007.056	Gain on sale of property and equipment
Lain-lain - bersih	<u>14.230.861.924</u>		<u>(7.220.156.305)</u>	Others - net
LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK	132.321.724.644		(67.934.434.542)	PROFIT (LOSS) BEFORE TAX
MANFAAT PAJAK - BERSIH	<u>1.644.292.973</u>	33	<u>1.740.591.982</u>	TAX BENEFIT - NET
LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	133.966.017.617		(66.193.842.560)	NET PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN, SETELAH PAJAK				OTHER COMPREHENSIVE INCOME, NET OF TAX
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will not be reclassified subsequently to profit or loss:
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	19.085.443.485		(6.726.123.198)	Remeasurement of defined benefit obligation
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that may be reclassified to profit or loss:
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan dari kegiatan usaha luar negeri	(10.306.319.672)		3.493.713.806	Exchange difference on translating if foreign operations
Perubahan nilai wajar investasi - tersedia untuk dijual	<u>1.832.468.990</u>		<u>4.076.841.877</u>	Changes in fair value investment - available-for-sale
JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	<u><u>144.577.610.420</u></u>		<u><u>(65.349.410.075)</u></u>	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR
LABA (RUGI) BERSIH YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				NET PROFIT (LOSS) ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik entitas induk	136.252.658.975		(64.305.269.689)	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	<u>(2.286.641.358)</u>	26	<u>(1.888.572.871)</u>	Noncontrolling interests
Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan	<u><u>133.966.017.617</u></u>		<u><u>(66.193.842.560)</u></u>	Net Profit (Loss) For The Year
JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik entitas induk	146.525.057.768		(63.724.605.755)	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	<u>(1.947.447.348)</u>		<u>(1.624.804.320)</u>	Noncontrolling interests
Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan	<u><u>144.577.610.420</u></u>		<u><u>(65.349.410.075)</u></u>	Total Comprehensive Income (Loss) For The Year
LABA (RUGI) PER SAHAM DASAR	78,08	34	(36,85)	BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2018 AND 2017

Catatan/ Notes	Modal disetor/ Paid-up capital Rp	Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital Rp	Perubahan ekuitas pada entitas asosiasi/ Changes of equity in associate Rp	Selisih transaksi ekuitas dengan pihak nonpengendali/ Difference in value of equity transaction with noncontrolling interests Rp	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income Rp	Saldo laba/ Retained earnings Rp	Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk/ Equity attributable to Owners of the Company Rp	Kepentingan nonpengendali/ Noncontrolling interests Rp	Jumlah ekuitas/ Total equity Rp	
Saldo 1 Januari 2017	745.000.000.000	56.989.645.767	19.905.253.140	-	(33.699.226.097)	2.946.957.189.920	3.735.152.862.730	382.869.064.952	4.118.021.927.682	Balance as of January 1, 2017
Selisih transaksi ekuitas dengan pihak nonpengendali	-	-	-	1.636.868.936	-	-	1.636.868.936	(40.272.864.086)	(38.635.995.150)	Difference in value of equity transactions with noncontrolling interest
Reklasifikasi penghasilan komprehensif lain atas penyelesaian program imbalan pasti ke saldo laba	-	-	-	-	3.483.751.003	(3.483.751.003)	-	-	-	Reclassification of other comprehensive income from settlement in the defined benefit obligation to retained earnings
Jumlah laba (rugi) komprehensif	-	-	-	-	580.663.934	(64.305.269.689)	(63.724.605.755)	(1.624.804.320)	(65.349.410.075)	Total comprehensive income (loss)
Saldo per 31 Desember 2017	745.000.000.000	56.989.645.767	19.905.253.140	1.636.868.936	(29.634.811.160)	2.879.168.169.228	3.673.065.125.911	340.971.396.546	4.014.036.522.457	Balance as of December 31, 2017
Selisih transaksi ekuitas dengan pihak nonpengendali	-	-	-	7.214.252.232	-	-	7.214.252.232	(318.164.727.079)	(310.950.474.847)	Difference in value of equity transactions with noncontrolling interest
Jumlah laba (rugi) komprehensif	-	-	-	-	10.272.398.793	136.252.658.975	146.525.057.768	(1.947.447.348)	144.577.610.420	Total comprehensive income (loss)
Saldo per 31 Desember 2018	745.000.000.000	56.989.645.767	19.905.253.140	8.851.121.168	(19.362.412.367)	3.015.420.828.203	3.826.804.435.911	20.859.222.119	3.847.663.658.030	Balance as of December 31, 2018

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2018 DAN 2017

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2018 AND 2017

	2018 Rp	2017 Rp	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	153.332.113.556	189.890.853.469	Cash received from customers
Pembayaran pajak penghasilan final	(6.041.239.962)	(8.372.146.432)	Final income tax paid
Penerimaan kas dari pelanggan - bersih	147.290.873.594	181.518.707.037	Cash received from customers - net
Pembayaran kas kepada:			Cash paid to:
Pemasok dan lainnya	(74.236.873.445)	(103.906.191.465)	Suppliers and others
Karyawan	(127.820.596.417)	(132.664.264.290)	Employees
Kas digunakan untuk operasi	(54.766.596.268)	(55.051.748.718)	Cash used in operations
Penerimaan restitusi pajak	-	40.531.306.244	Cash received from tax restitution
Pembayaran pajak penghasilan	-	(141.128.017)	Income taxes paid
Pembayaran bunga	(8.922.550.725)	(3.874.262.000)	Interest payment
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Operasi	(63.689.146.993)	(18.535.832.491)	Net Cash Used in Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penerimaan dividen dari entitas asosiasi	5.409.500.000	4.526.610.032	Cash dividend received from associate
Penerimaan dividen dari investasi ekuitas	81.656.000	102.070.000	Cash dividend received from equity investment
Pemberian piutang lain-lain kepada pihak berelasi	(25.210.500.000)	(55.127.630.544)	Payment of other accounts receivable to related party
Penurunan piutang lain-lain dari pihak ketiga	2.418.459.122	22.748.070	Decrease in other accounts receivable from third party
Penerimaan bunga	409.439.356	1.856.012.590	Interest received
Pembayaran uang muka pembelian tanah	(226.379.931)	(1.401.922.548)	Payment of advance for purchase of land
Hasil penjualan aset tetap	212.058.015.910	953.075.894	Proceeds from sale of property and equipment
Perolehan aset tetap	(3.590.282.552)	(8.817.943.426)	Proceeds from sale of property
Perolehan properti investasi	(1.182.598.902)	(930.951.593)	Acquisitions of property and equipment
Arus kas keluar bersih akuisisi entitas anak	-	(2.634.000.000)	Acquisitions of investment property
Pembayaran investasi saham kepada kepentingan nonpengendali	(148.166.000.000)	(38.026.391.000)	Net cash outflow on acquisition of subsidiaries
Pencairan investasi tersedia untuk dijual	-	39.860.000.000	Payment of shares from noncontrolling interest
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi	42.001.309.003	(59.618.322.525)	Proceeds from sale of available for sale investment
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan utang bank jangka pendek	5.000.000.000	65.000.000.000	Proceeds from short-term bank loans
Penerimaan utang bank jangka panjang	50.000.000.000	-	Proceeds from long-term bank loans
Pembayaran utang bank jangka pendek	(40.000.000.000)	-	Payment of short-term bank loans
Pembayaran biaya perolehan pinjaman	(600.000.000)	-	Payment of transaction costs
Pembayaran utang pembelian aset tetap	-	(598.508.996)	Payment of liabilities for purchases of property and equipment
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	14.400.000.000	64.401.491.004	Net Cash Provided by Financing Activities
PENURUNAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS	(7.287.837.990)	(13.752.664.012)	NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	41.160.903.690	54.787.653.230	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	148.056.369	125.914.472	Effect of foreign exchange rate changes
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	34.021.122.069	41.160.903.690	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

1. UMUM

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT Indonesia Prima Property Tbk (Perusahaan) didirikan dalam rangka Undang-Undang Penanaman Modal Dalam Negeri No. 6 tahun 1968 jo. Undang-Undang No. 12 tahun 1970 berdasarkan akta No. 31 tanggal 23 April 1983 dari Sastra Kosasih, S.H., notaris di Surabaya. Akta pendirian ini disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. C2-6044-HT.01.01-TH'83 tanggal 5 September 1983 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 19 tanggal 6 Maret 1984, Tambahan No. 241. Anggaran dasar Perusahaan telah beberapa kali mengalami perubahan, terakhir dengan akta notaris No. 65 tanggal 15 Juni 2015 dari Isyana Wisnuwardhani Sadjarwo, S.H., M.H., notaris di Jakarta, mengenai perubahan beberapa ketentuan anggaran dasar Perusahaan dalam rangka penyesuaian dan pemenuhan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32/PJOK.04/2014 dan No. 33/PJOK.04/2014. Akta perubahan ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. AHU-0939358.AH.01.02 TAHUN 2015 tanggal 13 Juli 2015, serta Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0951169 tanggal 13 Juli 2015.

Perusahaan berdomisili di Jakarta dengan kantor pusat beralamat di Gedung Capital Place Lt. 5 Jl. Jenderal Gatot Subroto Kav. 18, Jakarta.

Ruang lingkup kegiatan Perusahaan dan entitas anak ("Grup") terutama meliputi bidang persewaan perkantoran, pusat perbelanjaan (ruang pertokoan), apartemen, hotel dan pembangunan perumahan beserta segala fasilitasnya. Pemegang saham mayoritas Perusahaan adalah First Pacific Capital Group Limited. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada bulan April 1983. Jumlah karyawan Perusahaan dan entitas anak (Grup) 629 dan 692 karyawan masing-masing pada 31 Desember 2018 dan 2017.

Perusahaan tergabung dalam kelompok usaha (grup) Indonesia Prima Property. Susunan pengurus Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
<u>Dewan Komisaris</u>			<u>Board of Commissioners</u>
Presiden Komisaris Independen	Drs. H. Lutfi Dahlan	-	Independent President Commissioner
Presiden Komisaris	-	Husni Ali	President Commissioner
Wakil Presiden Komisaris	Sriyanto Muntasram	-	Vice President Commissioner
Wakil Presiden Komisaris independen	-	Drs. H. Lutfi Dahlan	Independent Vice President commissioner
Komisaris	Ong Beng Kheong Goh Richard Chee Heng Soedibyo	Handaka Santosa Soedibyo	Commissioners
Komisaris Independen	Ngakan Gede Sugiartha Garjitha Gatot Subroto	Ngakan Gede Sugiartha Garjitha	Independent Commissioners

1. GENERAL

a. Establishment and General Information

PT Indonesia Prima Property Tbk (the Company) was established within the framework of the Domestic Capital Investment Law No. 6 year 1968 jo. as amended by Law No. 12 year 1970 based on notarial deed No. 31 dated April 23, 1983 of Sastra Kosasih, S.H., notary in Surabaya. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C2-6044-HT.01.01-TH'83, dated September 5, 1983, and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 19 dated March 6, 1984, Supplements No. 241. The Company's articles of Association have been amended several times, most recently by notarial deed No. 65 dated June 15, 2015 of Isyana Wisnuwardhani Sadjarwo, S.H., M.H., notary in Jakarta concerning the changes in same of the Company's articles of association to adjust and comply with Financial Service Authority Regulation No. 32/POJK.04/2014 and No. 33/POJK.04/2014. This notarial deed change was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. AHU-0939358.AH.01.02 TAHUN 2015 dated July 13, 2015, and Letter of Acceptance Notification of Change in Articles of Association No. AHU-AH.01.03-0951169 dated July 13, 2015.

The Company is domiciled in Jakarta with its head office located at Capital Place Building 5th floor Jl. Jenderal Sudirman Kav. 18, Jakarta.

The scope of the Company and its subsidiaries ("Group") activities consists of office space rental, shopping center, apartment, hotel and residential construction including its related facilities. The Company's majority shareholder is First Pacific Capital Group Limited. The Company started its commercial operations in April 1983. The Company and its subsidiaries ("Group") had total number of employees of 629 and 692 employees as of December 31, 2018 and 2017, respectively.

The Company belongs to a group of companies owned by Indonesia Prima Property. The Company's management as of December 31, 2018 and 2017 consists of the following:

	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
<u>Dewan Direksi</u>			<u>Board of Directors</u>
Presiden Direktur	Husni Ali	Ong Beng Kheong	President Director
Wakil Presiden Direktur	Syahrul Effendi	Sriyanto Muntasram	Vice President Director
Direktur	Njudarsono Yusetijo	Njudarsono Yusetijo	Director
Direktur	Chiu Man Sing	Anna Susanti	Director
Direktur Independen	Hartono	Hartono	Independent Director
Direktur	Agus Gozali	Chandraja Harita	Director
Direktur	Billie Fuliangsahar		Director
Direktur	Iwan Surya Santoso		Director
<u>Komite Audit</u>			<u>Audit Committee</u>
Ketua	Gatot Subroto	Drs. H. Lutfi Dahlan	Chairman
Anggota	Valeska Krisna	Imelda Sutrisna	Members
	Josephine Muljati		
	Wibawa	Fery Atmadja	

b. Penawaran Umum Efek Grup

Pada tanggal 29 Juni 1994, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (sekarang Otoritas Jasa Keuangan/OJK) dengan suratnya No. S-1194/PM/1994 untuk melakukan penawaran umum atas 35.000.000 saham Perusahaan kepada masyarakat. Pada tanggal 22 Agustus 1994, saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia).

Pada tanggal 28 Nopember 1996, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam (sekarang OJK) dengan suratnya No. S-1937/PM/1996 untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebesar 360.000.000 saham. Saham-saham tersebut dicatatkan pada Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia) pada tanggal 19 Desember 1996.

Pada tanggal 30 Juni 2003, berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa, pemegang saham menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perusahaan sebesar 1.250.000.000 saham melalui pengeluaran saham baru tanpa Hak Memesan Efek terlebih dahulu sesuai dengan Peraturan Bapepam Nomor IX.D.4.

Pada tanggal 31 Desember 2018, seluruh saham Perusahaan sebanyak 1.745.000.000 saham telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

b. Public Offering of Shares of the Group

On June 29, 1994, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of the Capital Market (currently Otoritas Jasa Keuangan/OJK), in his letter No. S-1194/PM/1994 for its public offering of 35,000,000 shares. On August 22, 1994, these shares were listed in the Jakarta Stock Exchange (currently Indonesia Stock Exchange).

On November 28, 1996, the Company obtained the notice of effectivity from the Chairman of Capital Market Supervisory Agency (currently OJK) in his letter No. S-1937/PM/1996 for its limited offering of 360,000,000 shares through rights issue with Ordering Rights in Advance. These shares were listed on the Jakarta Stock Exchanges (currently Indonesia Stock Exchange) on December 19, 1996.

Based on the Extraordinary Meeting of Stockholders dated June 30, 2003, the stockholders agreed to increase the Company's subscribed and paid-up capital through the issuance of new shares without Ordering Rights in Advance, based on the regulation of Capital Market Supervisory Agency No. IX.D.4, totaling to 1,250,000,000 shares.

As of December 31, 2018, all of the Company's 1,745,000,000 outstanding shares have been listed on the Indonesia Stock Exchange.

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2018 AND 2017 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)**

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2018 AND 2017 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)**

c. Entitas anak

Perusahaan memiliki, baik langsung maupun tidak langsung, lebih dari 50% saham entitas anak berikut:

c. Consolidated Subsidiaries

The Company has direct or indirect ownership interest of more than 50% in the following subsidiaries:

Entitas Anak/ Subsidiaries	Domisili/ Domicile	Jenis Usaha/ Nature of business	Persentase Pemilikan/ Percentage of Ownership		Tahun Operasi Komersial/ Start of Operations	Jumlah Aset/Total Assets *) 31 Desember/December 31	
			2018	2017		2018 Rp	2017 Rp
PT Graha Mitrasantosa (GMS) Pemilikan/Ownership: Langsung/Direct Tidak langsung/Indirect **)	Tangerang	Perumahan/ Residential	99,99% 0,01%	99,99% 0,01%	1994	253.853.037.454	257.368.096.131
PT Paramita Swadaya (PS) Pemilikan/Ownership: Tidak langsung/Indirect **)	Tangerang	Perumahan/ Residential	100%	100%	Pra - operasi/ Preoperation	1.271.635.600	1.295.444.439
PT Angkasa Interland (AIL) Pemilikan/Ownership: Langsung/Direct Tidak langsung/Indirect **)	Jakarta	Hotel dan Apartemen/ Hotel and Apartment Apartment	99,59% 0,41%	99,59% 0,41%	1995	457.755.975.959	309.844.174.981
PT Graha Hexindo (GH) Pemilikan/Ownership: Tidak langsung/Indirect **)	Jakarta	Hotel dan Apartemen/ Hotel and Apartment Apartment	100%	100%	1995	284.548.078.925	158.811.992.028
PT Griyamas Muktisejahtera (GMMS) Pemilikan/Ownership: Langsung/Direct Tidak langsung/Indirect **)	Surabaya	Hotel dan Apartemen/ Hotel and Apartment Apartment	11,82% 66,36%	11,82% 66,36%	1996	107.297.850.612	116.901.835.103
PT Joselian Jaya (JJ) Pemilikan/Ownership: Tidak langsung/Indirect **)	Bekasi	Lain-lain/ Others	100%	100%	Pra - operasi/ Preoperation	623.760.000	623.760.000
PT Langgeng Ayomlestari (LAL) Pemilikan/Ownership: Langsung/Direct Tidak langsung/Indirect **)	Jakarta	Pusat Perbelanjaan/ Shopping Center	99,998% 0,002%	99,998% 0,002%	1993	230.357.247.235	226.661.090.013
PT Karya Makmur Unggul (KMU) Pemilikan/Ownership: Tidak langsung/Indirect **)	Jakarta	Lain-lain/ Others	100%	100%	Pra - operasi/ Preoperation	13.513.167.989	13.483.913.073
PT Almakana Sari (AS) Pemilikan/Ownership: Tidak langsung/Indirect **)	Bandung	Pusat Perbelanjaan/ Shopping Center	100%	100%	1995	192.117.339.548	179.445.100.302
PT Mega Buana Sentosa (MBS) Pemilikan/Ownership: Tidak langsung/Indirect **)	Jakarta	Lain-lain/ Others	100%	100%	Pra - operasi/ Preoperation	25.426.105.917	27.903.542.582
Aurora Equity Pte. Ltd. (AE) Pemilikan/Ownership: Langsung/Direct	Singapura/ Singapore	Investasi/ Investment	100%	100%	Pra - operasi/ Preoperation	2.433.139.539.276	2.375.712.425.854
Aurora Properties Pte. Ltd. (AP) Pemilikan/Ownership: Tidak langsung/Indirect **)	Singapura/ Singapore	Investasi/ Investment	100%	100%	Pra - operasi/ Preoperation	2.609.889.861.929	2.375.103.250.562
Resort of Bali Pte. Ltd. (ROB) Pemilikan/Ownership: Tidak langsung/Indirect **)	Singapura/ Singapore	Lain-lain/ Others	100%	100%	Pra - operasi/ Preoperation	219.121.688.218	131.218.464.253
PT Antap Alam Lestari (AAL) Pemilikan/Ownership: Tidak langsung/Indirect **)	Bali	Lain-lain/ Others	100%	100%	Pra - operasi/ Preoperation	130.942.105.506	130.923.673.321
PT Ubud Alam Lestari (UAL) Pemilikan/Ownership: Langsung/Direct Tidak langsung/Indirect **)	Jakarta	Lain-lain/ Others	99,99% 0,01%	99,99% 0,01%	Pra - operasi/ Preoperation	1.125.718.711.004	1.128.012.638.978
PT Daya Indria Permai (DIP) Pemilikan/Ownership: Tidak langsung/Indirect **)	Jakarta	Lain-lain/ Others	100,00%	71,52%	Pra - operasi/ Preoperation	112.824.709.538	115.606.435.307
PT Ubud Resort Duta Development (URDD) Pemilikan/Ownership: Tidak langsung/Indirect **)	Bali	Lain-lain/ Others	98,20%	98,20%	Pra - operasi/ Preoperation	109.217.841.289	109.186.646.089
PT Mahadhika Girindra (MG) Pemilikan/Ownership: Langsung/Direct Tidak langsung/Indirect **)	Jakarta	Lain-lain/ Others	99,98% 0,02%	99,98% 0,02%	Pra - operasi/ Preoperation	7.221.543	7.811.276
PT Jakarta Thamrin Persada (JTP) Pemilikan/Ownership: Langsung/Direct Tidak langsung/Indirect **)	Jakarta	Lain-lain/ Others	99,00% 1,00%	99,00% 1,00%	Pra - operasi/ Preoperation	5.825.561	3.169.603

*) Sebelum eliminasi/Before elimination.

**) Pemilikan tidak langsung/Indirect Ownership

Pada bulan Desember 2018, Perusahaan melakukan tambahan setoran modal ke PT Ubud Alam Lestari (UAL) sebesar Rp 149.600.000.000.

Pada bulan Desember 2018, Perusahaan melakukan tambahan setoran modal ke Aurora Equity Pte. Ltd. (AE) sebesar USD 1.780.000.

Pada bulan November dan Desember 2018, UAL dan AIL melakukan pembelian atas 28,48% saham PT Daya Indria Permai (DIP) dari pihak nonpengendali.

Pada bulan Desember 2017, Perusahaan melakukan tambahan setoran modal ke Aurora Equity Pte. Ltd. (AE) sebesar USD 5.050.000.

Pada bulan Agustus 2017, Perusahaan melakukan tambahan setoran modal ke PT Ubud Alam Lestari (UAL) sebesar Rp 38.100.000.000.

Pada bulan Juni 2017, AIL dan LAL melakukan akuisisi atas 100% saham PT Joselian Jaya (JJ) dari pihak ketiga. JJ merupakan pemegang saham nonpengendali dari PT Antap Alam Lestari (AAL) (Catatan 35).

Pada bulan Juni 2017, UAL melakukan pembelian atas 3,52% saham PT Daya Indria Permai (DIP) dari pihak nonpengendali.

On December 2018, the Company increased its paid-up capital to PT Ubud Alam Lestari (UAL) amounting to Rp 149,600,000,000.

On December 2018, the Company increased its paid-up capital to Aurora Equity Pte. Ltd. (AE) amounting to USD 1,780,000.

On November and December 2018, UAL and AIL acquired 28.48% shares of PT Daya Indria Permai (DIP) from noncontrolling interest.

On December 2017, the Company increased its paid-up capital to Aurora Equity Pte. Ltd. (AE) amounting to USD 5,050,000.

On August 2017, the Company increased its paid-up capital to PT Ubud Alam Lestari (UAL) amounting to Rp 38,100,000,000.

On June 2017, AIL and LAL acquired 100% shares of PT Joselian Jaya (JJ) from third parties. JJ is noncontrolling shareholder of PT Antap Alam Lestari (AAL) (Note 35).

On June 2017, UAL acquired 3.52% shares of PT Daya Indria Permai (DIP) from noncontrolling interest.

2. PENERAPAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN BARU DAN REVISI (PSAK) DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (ISAK)

a. Amendemen/penyesuaian standar yang berlaku efektif pada tahun berjalan

Dalam tahun berjalan, Grup telah menerapkan sejumlah amandemen/penyesuaian PSAK yang relevan dengan operasinya dan efektif untuk periode akuntansi yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2018.

Penerapan amendemen/penyesuaian standar berikut tidak memiliki pengaruh signifikan atas pengungkapan atau jumlah yang dicatat di dalam laporan keuangan konsolidasian pada tahun berjalan dan tahun sebelumnya:

- PSAK 2 (amendemen), Laporan Arus Kas tentang Prakarsa Pengungkapan
- PSAK 13 (amendemen), Properti Investasi tentang Pengalihan Properti Investasi
- PSAK 15 (penyesuaian), Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama
- PSAK 46 (amendemen), Pajak Penghasilan tentang Pengakuan Aset Pajak Tangguhan untuk Rugi yang Belum Direalisasi
- PSAK 67 (penyesuaian), Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain

2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS ("PSAK") AND INTERPRETATIONS OF PSAK ("ISAK")

a. Amendments/improvement to standards effective in the current year

In the current year, the Group has applied, a number of amendments/improvements to PSAK that are relevant to its operations and effective for accounting period beginning on or after January 1, 2018.

The application of the following amendments/improvements to standards have not resulted to material impact to disclosures or amounts recognized in the current and prior year consolidated financial statements:

- PSAK 2 (amendment), Statement of Cash Flows about Disclosure Initiative
- PSAK 13 (amendment), Transfers of Investment Property
- PSAK 15 (improvement), Investments in Associates and Joint Ventures
- PSAK 46 (amendment), Income Tax: Recognition on Deferred Tax Assets for Unrealized Losses
- PSAK 67 (improvement), Disclosures of Interest in Other Entities

b. Standar dan amendemen/penyesuaian dan interpretasi standar telah diterbitkan tapi belum diterapkan

Amendemen/penyesuaian dan interpretasi standar berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2019, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 22 (penyesuaian), Kombinasi Bisnis
- PSAK 24 (amendemen), Imbalan Kerja tentang Amendemen, Kurtailmen, atau Penyelesaian Program
- PSAK 26 (penyesuaian), Biaya Pinjaman
- PSAK 46 (penyesuaian), Pajak Penghasilan
- PSAK 66 (penyesuaian), Pengaturan Bersama
- ISAK 33, Transaksi Valuta Asing dan Imbalan di muka
- ISAK 34, Ketidakpastian dalam Perlakuan Pajak Penghasilan

Standar dan amendemen standar berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2020, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 15 (amendemen), Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama tentang Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama
- PSAK 62 (amendemen), Kontrak Asuransi: Menerapkan PSAK 71: Instrumen Keuangan dengan PSAK 62: Kontrak Asuransi
- PSAK 71, Instrumen Keuangan
- PSAK 71 (amendemen), Instrumen Keuangan tentang Fitur Percepatan Pelunasan dengan Kompensasi Negatif
- PSAK 72, Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan
- PSAK 73, Sewa

Standar berikut efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2021, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu PSAK 112: Akuntansi Wakaf.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, dampak dari penerapan standar, amendemen/penyesuaian standar dan interpretasi tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian tidak dapat diketahui atau diestimasi oleh manajemen.

b. Standards and amendments/improvements and interpretations to standards issued not yet adopted

Amendment/improvement and interpretations to standard effective for periods beginning on or after January 1, 2019, with early application permitted are:

- PSAK 22 (improvement), Business Combination
- PSAK 24 (amendment), Plan Amendment, Curtailment or Settlement
- PSAK 26 (improvement), Borrowing Cost
- PSAK 46 (improvement), Income Tax
- PSAK 66 (improvement), Joint Arrangement
- ISAK 33, Foreign Currency Transactions and Advance Consideration
- ISAK 34, Uncertainty Over Income Tax Treatments

Standards and amendments to standards effective for periods beginning on or after January 1, 2020, with early application permitted are:

- PSAK 15 (amendment), Investments in Associates and Joint Ventures: Long Term Interest in Associate and Joint Ventures
- PSAK 62 (amendment), Insurance Contract: Applying PSAK 71: Financial Instruments with PSAK 62: Insurance Contracts
- PSAK 71, Financial Instruments
- PSAK 71 (amendment), Financial Instruments: Prepayment Features with Negative Compensation
- PSAK 72, Revenue from Contracts with Customers
- PSAK 73, Leases

Standard effective for periods beginning on or after January 1, 2021, with early application permitted is PSAK 112: Wakaf Accounting.

As of the issuance date of the consolidated financial statements, the effect of adoption of these standard, amendments/improvements and interpretation to standards on the consolidated financial statements is not known or reasonably estimable by management.

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING

a. Pernyataan Kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian Grup disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

b. Dasar Penyusunan

Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah biaya historis, kecuali properti dan instrumen keuangan tertentu yang diukur pada jumlah revaluasi atau nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan, yang dijelaskan dalam kebijakan akuntansi di bawah ini.

Biaya historis umumnya didasarkan pada nilai wajar dari imbalan yang diberikan dalam pertukaran barang dan jasa.

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam suatu transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

c. Dasar Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anak (termasuk entitas terstruktur). Pengendalian tercapai dimana Perusahaan memiliki kekuasaan atas *investee*; eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

Perusahaan menilai kembali apakah entitas tersebut adalah *investee* jika fakta dan keadaan yang mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian yang disebutkan di atas.

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

a. Statement of Compliance

The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

b. Basis of Preparation

The consolidated financial statements have been prepared on the historical cost basis except for certain properties and financial instruments that are measured at revalued amounts or fair values at the end of each reporting period, as explained in the accounting policies below.

Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for goods and services.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing and financing activities.

c. Basis of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved where the Company has the power over the investee; is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and has the ability to use its power to affect its returns.

The Company reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control listed above.

Ketika Perusahaan memiliki kurang dari hak suara mayoritas di *investee*, ia memiliki kekuasaan atas *investee* ketika hak suara investor cukup untuk memberinya kemampuan praktis untuk mengarahkan aktivitas relevan secara sepihak. Perusahaan mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Perusahaan cukup untuk memberikan Perusahaan kekuasaan, termasuk (i) ukuran kepemilikan hak suara Perusahaan relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik hak suara lain; (ii) hak suara potensial yang dimiliki oleh Perusahaan, pemegang suara lain atau pihak lain; (iii) hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan (iv) setiap fakta dan keadaan tambahan apapun mengindikasikan bahwa Perusahaan memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas yang relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pola suara pemilihan dalam RUPS sebelumnya.

Konsolidasi entitas anak dimulai ketika Perusahaan memperoleh pengendalian atas entitas anak dan akan dihentikan ketika Perusahaan kehilangan pengendalian pada entitas anak. Secara khusus, pendapatan dan beban entitas anak diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal diperolehnya pengendalian Perusahaan sampai tanggal ketika Perusahaan berhenti untuk mengendalikan entitas anak.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan untuk kepentingan nonpengendali. Perusahaan juga mengatribusikan total laba komprehensif entitas anak kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan nonpengendali memiliki saldo defisit.

Jika diperlukan, penyesuaian dapat dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansi sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup.

Seluruh aset dan liabilitas dalam intra kelompok usaha, ekuitas, pendapatan, biaya dan arus kas yang berkaitan dengan transaksi dalam kelompok usaha dieliminasi secara penuh pada saat konsolidasian.

Perubahan kepemilikan Grup pada entitas anak yang tidak mengakibatkan kehilangan pengendalian Grup atas entitas anak dicatat sebagai transaksi ekuitas. Jumlah tercatat dari kepemilikan Grup dan kepentingan nonpengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan kepentingan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah tercatat kepentingan nonpengendali yang disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang dibayar atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan dengan pemilik entitas induk.

When the Company has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally. The Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Company's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including (i) the size of the Company's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holding of the other vote holders; (ii) potential voting rights held by the Company, other vote holders or other parties; (iii) rights arising from other contractual arrangements; and (iv) any additional facts and circumstances that indicate that the Company has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decisions need to be made, including voting patterns at previous shareholders' meetings.

Consolidation of a subsidiary begins when the Company obtains control over the subsidiary and ceases when the Company loses control of the subsidiary. Specifically, income and expense of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Company gains control until the date when the Company ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the noncontrolling interest. Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and the noncontrolling interest even if this results in the noncontrolling interest having a deficit balance.

When necessary, adjustment are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Changes in the Group's ownership interest in subsidiaries that do not result in the Group losing control over the subsidiaries are accounted for as equity transactions. The carrying amounts of the Group's interest and the noncontrolling interest are adjusted to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the noncontrolling interest are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to owners of the Company.

Ketika Grup kehilangan pengendalian pada entitas anak, keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi dan dihitung sebagai perbedaan antara (i) agregat nilai wajar pembayaran yang diterima dan nilai wajar sisa kepemilikan (*retained interest*) dan (ii) jumlah tercatat sebelumnya dari aset (termasuk goodwill), dan liabilitas dari entitas anak dan setiap kepentingan nonpengendali. Seluruh jumlah yang diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas anak yang dicatat seolah-olah Grup telah melepaskan secara langsung aset atau liabilitas terkait entitas anak (yaitu direklasifikasi ke laba rugi atau ditransfer ke kategori lain dari ekuitas sebagaimana ditentukan / diizinkan oleh standar akuntansi yang berlaku). Nilai wajar setiap sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada tanggal hilangnya pengendalian dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal untuk akuntansi berikutnya dalam PSAK 55, Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran atau, ketika berlaku, biaya perolehan pada saat pengakuan awal dari investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

d. Kombinasi Bisnis

Akuisisi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Grup, liabilitas yang diakui oleh Grup kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi diakui di dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

Goodwill diukur sebagai selisih lebih dari nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada) atas jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih pada tanggal akuisisi melebihi jumlah imbalan yang dialihkan, jumlah dari setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada), selisih lebih diakui segera dalam laba rugi sebagai pembelian dengan diskon.

When the Group loses control of a subsidiary, a gain or loss is recognized in profit or loss and is calculated as the difference between (i) the aggregate of the fair value of the consideration received and the fair value of any retained interest and (ii) the previous carrying amount of the assets (including goodwill), and liabilities of the subsidiary and any noncontrolling interest. All amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that subsidiary are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities of the subsidiary (i.e. reclassified to profit or loss or transferred to another category of equity as specified/permitted by applicable accounting standards). The fair value of any investment retained in the former subsidiary at the date when control is lost is regarded as the fair value on initial recognition for subsequent accounting under PSAK 55, Financial Instruments: Recognition and Measurement or, when applicable, the cost on initial recognition of an investment in an associate or a jointly controlled entity.

d. Business Combinations

Acquisitions of businesses are accounted for using the acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition-date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to the former owners of the acquiree, and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisition-related costs are recognized in profit or loss as incurred.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value except for certain assets and liabilities that are measured in accordance with the relevant standards.

Goodwill is measured as the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any noncontrolling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed. If, after the reassessment, the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and liabilities assumed exceeds the sum of the consideration transferred, the amount of any noncontrolling interests in the acquiree and the fair value of the acquirer's previously held interest in the acquiree (if any), the excess is recognized immediately in profit or loss as a bargain purchase.

Kepentingan nonpengendali yang menyajikan bagian kepemilikan dan memberikan mereka hak atas bagian proporsional dari aset neto entitas dalam hal terjadi likuidasi pada awalnya diukur baik pada nilai wajar ataupun pada bagian proporsional kepemilikan kepentingan nonpengendali atas aset neto teridentifikasi dari pihak yang diakuisisi. Pilihan dasar pengukuran dilakukan atas dasar transaksi. Kepentingan nonpengendali jenis lain diukur pada nilai wajar atau, jika berlaku, pada dasar pengukuran lain yang ditentukan oleh standar akuntansi lain.

Bila imbalan yang dialihkan oleh Grup dalam suatu kombinasi bisnis termasuk aset atau liabilitas yang berasal dari pengaturan imbalan kontingen (*contingent consideration arrangement*), imbalan kontingen tersebut diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan termasuk sebagai bagian dari imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis.

Perubahan dalam nilai wajar atas imbalan kontingen yang memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran disesuaikan secara retrospektif, dengan penyesuaian terkait terhadap goodwill. Penyesuaian periode pengukuran adalah penyesuaian yang berasal dari informasi tambahan yang diperoleh selama periode pengukuran (yang tidak melebihi satu tahun sejak tanggal akuisisi) tentang fakta-fakta dan kondisi yang ada pada tanggal akuisisi.

Perlakuan akuntansi selanjutnya untuk perubahan nilai wajar dari imbalan kontinjensi yang tidak memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran tergantung pada bagaimana imbalan kontinjensi diklasifikasikan. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali pada setiap tanggal pelaporan dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas diukur kembali setelah tanggal pelaporan sesuai dengan PSAK 55 atau PSAK 57; Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi dengan laba atau rugi yang terjadi diakui dalam laba rugi.

Bila suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepemilikan terdahulu Grup atas pihak terakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan keuntungan atau kerugian dihasilkan, jika ada, diakui dalam laba rugi. Jumlah yang berasal dari kepemilikan sebelum tanggal akuisisi yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi dimana perlakuan tersebut akan sesuai jika kepemilikan tersebut dilepas/dijual.

Noncontrolling interests that are present ownership interests and entitles their holders to a proportionate share of the entity's net assets in the event of liquidation may be initially measured either at fair value or at the noncontrolling interests' proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. The choice of measurement basis is made on a transaction-by-transaction basis. Other types of noncontrolling interests are measured at fair value or, when applicable, on the basis specified in another accounting standard.

When the consideration transferred by the Group in a business combination includes assets or liabilities resulting from a contingent consideration arrangement, the contingent consideration is measured at its acquisition-date fair value and included as part of the consideration transferred in a business combination.

Changes in the fair value of the contingent consideration that qualify as measurement period adjustments are adjusted retrospectively, with corresponding adjustments against goodwill. Measurement period adjustments are adjustments that arise from additional information obtained during the measurement period (which cannot exceed one year from the acquisition date) about facts and circumstances that existed at the acquisition date.

The subsequent accounting for changes in the fair value of the contingent consideration that do not qualify as measurement period adjustments depends on how the contingent consideration is classified. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured at subsequent reporting dates and its subsequent settlement is accounted for within equity. Contingent consideration that is classified as an asset or liability is remeasured subsequent to reporting dates in accordance with PSAK 55 or PSAK 57; Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets with the corresponding gain or loss being recognized in profit or loss.

When a business combination is achieved in stages, the Group's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date and the resulting gain or loss, if any, is recognized in profit or loss. Amounts arising from interests in the acquiree prior to the acquisition date that have previously been recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where such treatment would be appropriate if that interests were disposed of.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran, pihak pengakuisisi menyesuaikan, aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

e. Transaksi dan Penjabaran Laporan Keuangan Dalam Mata Uang Asing

Laporan keuangan individu masing-masing entitas Grup diukur dan disajikan dalam mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional). Laporan keuangan konsolidasian dari grup dan laporan posisi keuangan Perusahaan disajikan dalam mata uang Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian untuk laporan keuangan konsolidasian.

Dalam penyusunan laporan keuangan setiap entitas individual grup, transaksi dalam mata uang asing selain mata uang fungsional entitas (mata uang asing) diakui pada kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap akhir periode pelaporan, pos moneter dalam valuta asing dijabarkan kembali pada kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Pos-pos non moneter yang diukur pada nilai wajar dalam valuta asing dijabarkan kembali pada kurs yang berlaku pada tanggal ketika nilai wajar ditentukan. Pos nonmoneter yang diukur dalam biaya historis dalam valuta asing tidak dijabarkan kembali.

Selisih kurs atas pos moneter diakui dalam laba rugi pada periode saat terjadinya.

Untuk tujuan penyajian laporan keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas kegiatan usaha luar negeri Grup dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan. Pos penghasilan dan beban dijabarkan menggunakan kurs rata-rata untuk periode tersebut, kecuali kurs berfluktuasi secara signifikan selama periode tersebut, dalam hal ini kurs yang berlaku pada tanggal transaksi yang digunakan. Selisih kurs yang timbul diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam ekuitas (dan diatribusikan pada kepentingan nonpengendali).

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period, or additional assets or liabilities are recognized, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have affected the amount recognized as of that date.

e. Foreign Currency Transactions and Translation

The individual financial statements of each Group entity are measured and presented in the currency of the primary economic environment in which the entity operates (its functional currency). The consolidated financial statements of the group and the statement of financial position of the company are presented in Indonesian Rupiah, which is the functional currency of the company and the presentation currency for the consolidated financial statements.

In preparing the financial statements of each individual group entity, transactions in currencies other than the entity's functional currency (foreign currencies) are recognized at the rates of exchange prevailing at the dates of the transactions. At the end of each reporting period, monetary items denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at that date. Non-monetary items carried at fair value that are denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at the date when the fair value was determined. Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are not retranslated.

Exchange differences on monetary items are recognized in profit or loss in the period in which they arise.

For the purposes of presenting these consolidated financial statements, the assets and liabilities of the Group's foreign operations are translated into Indonesian Rupiah using exchange rates prevailing at the end of each reporting period. Income and expense items are translated at the average exchange rates for the period, unless exchange rates fluctuate significantly during that period, in which case the exchange rates at the dates of the transactions are used. Exchange differences arising, if any, are recognized in other comprehensive income and accumulated in equity (and attributed to noncontrolling interests as appropriate).

Pada pelepasan kegiatan usaha luar negeri (contoh: pelepasan dari seluruh kepentingan Grup pada kegiatan usaha luar negeri, atau pelepasan melibatkan hilangnya pengendalian pada entitas anak yang mencakup kegiatan usaha luar negeri, atau pelepasan parsial atas kepentingan dalam pengaturan bersama atau entitas asosiasi yang mencakup kegiatan operasi luar negeri, merupakan aset keuangan yang mencakup kegiatan usaha luar negeri), seluruh jumlah selisih kurs yang terkait dengan kegiatan usaha luar negeri yang telah diatribusikan ke pemilik entitas induk direklasifikasi ke laba rugi.

Selanjutnya, dalam pelepasan sebagian dari entitas anak yang mencakup kegiatan usaha luar negeri, yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian Grup atas entitas anak, entitas mereatribusi bagian yang sebanding dari jumlah kumulatif selisih kurs yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain ke kepentingan nonpengendali pada kegiatan usaha luar negeri tersebut dan tidak diakui dalam laba rugi. Untuk seluruh pelepasan sebagian kepentingan lainnya (contoh: pelepasan sebagian dari entitas asosiasi atau pengaturan bersama yang tidak mengakibatkan hilangnya pengaruh signifikan atau pengendalian bersama Grup), bagian proporsional dari jumlah kumulatif kurs direklasifikasi ke laba rugi.

Goodwill dan penyesuaian nilai wajar aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang dialihkan melalui akuisisi dari kegiatan usaha luar negeri diperlakukan sebagai aset dan liabilitas dari kegiatan usaha luar negeri dan dijabarkan pada kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan. Selisih kurs yang timbul diakui pada penghasilan komprehensif lain.

f. Transaksi Pihak-Pihak Berelasi

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup (entitas pelapor):

- a. Orang atau anggota keluarga dekatnya mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
 - i. memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
 - ii. memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
 - iii. merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.

On the disposal of foreign operation (i.e., a disposal of the Group's entire interest in foreign operation, or disposal involving loss of control over a subsidiary that includes a foreign operation, or a partial disposal of an interest in a joint arrangement or an associate that includes a foreign operation of which the retained interest becomes a financial asset), all of the exchange differences accumulated in equity in respect of that operation attributable to the owners of the Company are reclassified to profit or loss.

In addition, in relation to a partial disposal of a subsidiary that includes a foreign operation that does not result in the Group losing control over the subsidiary, the proportionate share of accumulated exchange differences are re-attributed to noncontrolling interests and are not recognized in profit or loss. For all other partial disposals (i.e., partial disposal of associates or joint arrangements that do not result in the Group losing significant influence or joint control), the proportionate share of the accumulated exchange differences is reclassified to profit or loss.

Goodwill and fair value adjustments to identifiable assets acquired and liabilities assumed through acquisition of a foreign operation are treated as assets and liabilities of the foreign operation and translated at the rate of exchange prevailing at the end of each reporting period. Exchange differences arising are recognized in other comprehensive income.

f. Transactions with Related Parties

A related party is a person or entity that is related to the Group (the reporting entity):

- a. A person or a close member of that person's family is related to the reporting entity if that person:
 - i. has control or joint control over the reporting entity;
 - ii. has significant influence over the reporting entity; or
 - iii. a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

- | | |
|--|---|
| <p>b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:</p> <p>i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya saling berelasi dengan entitas lainnya).</p> <p>ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).</p> <p>iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.</p> <p>iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.</p> <p>v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.</p> <p>vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).</p> <p>vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).</p> <p>viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.</p> | <p>b. An entity is related to the reporting entity if any of the following conditions applies:</p> <p>i. The entity, and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).</p> <p>ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).</p> <p>iii. Both entities are joint ventures of the same third party.</p> <p>iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.</p> <p>v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity, or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.</p> <p>vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).</p> <p>vii. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity).</p> <p>viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.</p> |
|--|---|

Seluruh transaksi yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian.

All transactions with related parties, whether or not made at similar terms and conditions as those done with third parties, are disclosed in the consolidated financial statements.

g. Aset Keuangan

Seluruh aset keuangan diakui dan dihentikan pengakuannya pada tanggal diperdagangkan dimana pembelian atau penjualan aset keuangan berdasarkan kontrak yang mensyaratkan penyerahan aset keuangan dalam kurun waktu yang ditetapkan oleh kebiasaan pasar yang berlaku, dan awalnya diukur sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi, kecuali untuk aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, yang awalnya diukur sebesar nilai wajar.

Aset keuangan Grup diklasifikasikan sebagai berikut:

- Nilai wajar melalui laba rugi
- Tersedia untuk dijual
- Pinjaman yang diberikan dan piutang

Nilai wajar melalui laba rugi (FVTPL)

Aset keuangan diklasifikasi dalam FVTPL, jika aset keuangan sebagai kelompok diperdagangkan atau pada saat pengakuan awal ditetapkan untuk diukur pada FVTPL.

Aset keuangan diklasifikasi sebagai kelompok diperdagangkan jika:

- diperoleh atau dimiliki terutama untuk tujuan dijual kembali dalam waktu dekat; atau
- pada pengakuan awal merupakan bagian dari portofolio instrumen keuangan tertentu yang dikelola Grup secara bersama dan mempunyai pola ambil untung dalam jangka pendek aktual saat ini; atau
- merupakan derivatif yang tidak ditetapkan dan tidak efektif sebagai instrumen lindung nilai.

Aset keuangan selain aset keuangan yang diperdagangkan, dapat ditetapkan sebagai FVTPL pada saat pengakuan awal jika:

- penetapan tersebut mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran dan pengakuan yang dapat timbul; atau
- kelompok aset keuangan, liabilitas keuangan atau keduanya, dikelola dan kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai wajar, sesuai dengan manajemen risiko atau strategi investasi yang didokumentasikan, dan informasi tentang Grup disediakan secara internal kepada manajemen kunci entitas (sebagaimana didefinisikan dalam PSAK 7: Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi), misalnya direksi dan CEO.

g. Financial Assets

All financial assets are recognised and derecognised on trade date where the purchase or sale of a financial asset is under a contract whose terms require delivery of the financial asset within the time frame established by the market concerned, and are initially measured at fair value plus transaction costs, except for those financial assets classified as at fair value through profit or loss, which are initially measured at fair value.

The Group's financial assets are classified as follows:

- Fair value through profit or loss (FVTPL)
- Available-for-sale (AFS)
- Loans and receivable

Fair Value Through Profit or Loss (FVTPL)

Financial assets are classified as at FVTPL when the financial asset is either held for trading or it is designated as at FVTPL.

A financial asset is classified as held for trading if:

- it has been acquired principally for the purpose of selling in the near term; or
- on initial recognition it is part of a portfolio of identified financial instruments that the Group manages together and has a recent actual pattern of short-term profit-taking; or
- it is a derivative that is not designated and effective as a hedging instrument.

A financial asset other than a financial asset held for trading may be designated as at FVTPL upon initial recognition if:

- such designation eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency that would otherwise arise; or
- a group of financial assets, financial liabilities or both which is managed and its performance is evaluated on a fair value basis, in accordance with a documented risk management or investment strategy, and information about the Group is provided internally on that basis to the entity's key management personnel (as defined in PSAK 7: Related Party Disclosures), for example the entity's board of directors and chief executive officer.

Aset keuangan FVTPL disajikan sebesar nilai wajar, keuntungan atau kerugian yang timbul diakui dalam laba rugi. Keuntungan atau kerugian bersih yang diakui dalam laba rugi mencakup dividen atau bunga yang diperoleh dari aset keuangan.

Tersedia untuk dijual (AFS)

AFS aset keuangan adalah aset keuangan non-derivatif yang ditetapkan baik sebagai AFS atau yang tidak diklasifikasikan sebagai (a) pinjaman yang diberikan dan piutang, (b) dimiliki hingga jatuh tempo atau (c) aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi (FVTPL).

Obligasi dan saham milik Grup yang tercatat di bursa dan diperdagangkan pada pasar aktif diklasifikasikan sebagai AFS dan dinyatakan pada nilai wajar pada akhir setiap periode pelaporan.

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan akumulasi revaluasi investasi AFS di ekuitas kecuali untuk kerugian penurunan nilai, bunga yang dihitung dengan metode suku bunga efektif dan laba rugi selisih kurs atas aset moneter yang diakui pada laba rugi. Jika investasi dilepas atau mengalami penurunan nilai, akumulasi laba atau rugi yang sebelumnya diakumulasi pada revaluasi investasi AFS, direklasifikasi ke laba rugi.

Investasi dalam instrumen ekuitas yang tidak tercatat di bursa yang tidak mempunyai kuotasi harga pasar di pasar aktif dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal diklasifikasikan sebagai AFS, diukur pada biaya perolehan dikurangi penurunan nilai.

Dividen atas instrumen ekuitas AFS, jika ada, diakui pada laba rugi pada saat hak Grup untuk memperoleh pembayaran dividen ditetapkan.

Pinjaman yang diberikan dan piutang

Kas dan setara kas, kecuali kas, piutang usaha dan piutang lain-lain dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif diklasifikasi sebagai "pinjaman yang diberikan dan piutang", yang diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi penurunan nilai.

Bunga diakui dengan menggunakan metode suku bunga efektif, kecuali piutang jangka pendek dimana pengakuan bunga tidak material.

Financial assets at FVTPL are stated at fair value, with any resultant gain or loss recognised in profit or loss. The net gain or loss recognised in profit or loss incorporates any dividend or interest earned on the financial asset.

Available-for-sale (AFS)

AFS financial assets are non-derivative financial assets that are either designated as AFS or are not classified as (a) loans and receivables, (b) held-to-maturity investments or (c) financial assets at fair value through profit or loss.

Listed shares and bonds held by the Group that are traded in an active market are classified as AFS and are stated at fair value at the end of each reporting period.

Gains and losses arising from changes in fair value are recognised in other comprehensive income and in equity as accumulated in AFS Investment Revaluation, with the exception of impairment losses, interest calculated using the effective interest method, and foreign exchange gains and losses on monetary assets, which are recognised in profit or loss. Where the investment is disposed of or is determined to be impaired, the cumulative gain or loss previously accumulated in AFS Investment Revaluation is reclassified to profit or loss.

Investments in unlisted equity instruments that are not quoted in an active market and whose fair value cannot be reliably measured are classified as AFS, measured at cost less impairment.

Dividends on AFS equity instruments, if any, are recognised in profit or loss when the Group's right to receive the dividends are established.

Loans and receivables

Cash and cash equivalent, except cash on hand, trade and other receivables that have fixed or determinable payments that are not quoted in an active market are classified as "loans and receivables". Loans and receivables are measured at amortised cost using the effective interest method less impairment.

Interest is recognised by applying the effective interest rate method, except for short-term receivables when the recognition of interest would be immaterial.

Metode suku bunga efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen utang dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi penerimaan kas masa depan (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan dan diterima oleh para pihak dalam kontrak yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium dan diskonto lainnya) selama perkiraan umur instrumen utang, atau, jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih dari aset keuangan pada saat pengakuan awal.

Pendapatan diakui berdasarkan suku bunga efektif untuk instrumen keuangan selain dari instrumen keuangan FVTPL.

Penurunan nilai aset keuangan

Aset keuangan, selain aset keuangan FVTPL, dievaluasi terhadap indikator penurunan nilai pada setiap tanggal pelaporan. Aset keuangan diturunkan nilainya bila terdapat bukti objektif, sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset keuangan, dan peristiwa yang merugikan tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan atas aset keuangan yang dapat diestimasi secara andal.

Untuk investasi ekuitas AFS yang tercatat dan tidak tercatat di bursa, penurunan yang signifikan atau jangka panjang dalam nilai wajar dari instrumen ekuitas di bawah biaya perolehannya dianggap sebagai bukti obyektif terjadinya penurunan nilai.

Untuk aset keuangan lainnya, bukti obyektif penurunan nilai termasuk sebagai berikut:

- kesulitan keuangan signifikan yang dialami penerbit atau pihak peminjam; atau
- pelanggaran kontrak, seperti terjadinya wanprestasi atau tunggakan pembayaran pokok atau bunga; atau
- terdapat kemungkinan bahwa pihak peminjam akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan; atau
- hilangnya pasar aktif dari aset keuangan akibat kesulitan keuangan.

Effective interest method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a debt instrument and of allocating interest income over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the debt instrument, or where appropriate, a shorter period to the net carrying amount on initial recognition.

Income is recognized on an effective interest basis for financial instruments other than those financial instruments at FVTPL.

Impairment of financial assets

Financial assets, other than those at FVTPL, are assessed for indicators of impairment at each reporting date. Financial assets are impaired when there is objective evidence that, as a result of one or more events that occurred after the initial recognition of the financial asset, the estimated future cash flows of the investment have been affected.

For listed and unlisted equity investments classified as AFS, a significant or prolonged decline in the fair value of the security below its cost is considered to be objective evidence of impairment.

For all other financial assets, objective evidence of impairment could include:

- significant financial difficulty of the issuer or counterparty; or
- default or delinquency in interest or principal payments; or
- it becoming probable that the borrower will enter bankruptcy or financial re-organisation; or
- the disappearance of an active market for that financial asset because of financial difficulties.

Untuk kelompok aset keuangan tertentu, seperti piutang, aset yang dinilai tidak akan diturunkan secara individual akan dievaluasi penurunan nilainya secara kolektif. Bukti objektif dari penurunan nilai portofolio piutang dapat termasuk pengalaman Grup atas tertagihnya piutang di masa lalu, peningkatan keterlambatan penerimaan pembayaran piutang dari rata-rata periode kredit, dan juga pengamatan atas perubahan kondisi ekonomi nasional atau lokal yang berkorelasi dengan gagal bayar atas piutang.

Untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi, jumlah kerugian penurunan nilai merupakan selisih antara jumlah tercatat aset keuangan dengan nilai kini dari estimasi arus kas masa depan yang didiskontokan menggunakan suku bunga efektif awal dari aset keuangan.

Untuk aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan, jumlah kerugian penurunan nilai diukur berdasarkan selisih antara jumlah tercatat aset keuangan dan nilai kini estimasi arus kas masa depan yang didiskontokan pada tingkat imbal hasil yang berlaku di pasar untuk aset keuangan yang serupa. Kerugian penurunan nilai tersebut tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

Jumlah tercatat aset keuangan tersebut dikurangi dengan kerugian penurunan nilai secara langsung atas seluruh aset keuangan, kecuali piutang yang jumlah tercatatnya dikurangi melalui penggunaan akun cadangan piutang. Jika piutang tidak tertagih, piutang tersebut dihapuskan melalui akun cadangan piutang. Pemulihan kemudian dari jumlah yang sebelumnya telah dihapuskan dikreditkan terhadap akun cadangan. Perubahan jumlah tercatat akun cadangan piutang diakui dalam laba rugi.

Jika aset keuangan AFS dianggap menurun nilainya, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya telah diakui dalam ekuitas direklasifikasi ke laba rugi.

Kecuali atas instrumen ekuitas AFS, jika, pada periode berikutnya, jumlah kerugian penurunan nilai berkurang dan pengurangan tersebut dapat dikaitkan secara obyektif dengan peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai diakui, kerugian penurunan nilai yang diakui sebelumnya dibalik melalui laba rugi hingga nilai tercatat investasi pada tanggal pemulihan penurunan nilai tidak melebihi biaya perolehan diamortisasi sebelum adanya pengakuan kerugian penurunan nilai dilakukan.

For certain categories of financial asset, such as receivables, assets that are assessed not to be impaired individually are, in addition, assessed for impairment on a collective basis. Objective evidence of impairment for a portfolio of receivables could include the Group's past experiences of collecting payments, an increase in the number of delayed payments in the portfolio past the average credit period, as well as observable changes in national or local economic conditions that correlate with default on receivables.

For financial assets carried at amortised cost, the amount of the impairment is the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows, discounted at the financial asset's original effective interest rate.

For financial asset carried at cost, the amount of the impairment loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of the estimated future cash flows discounted at the current market rate of return for a similar financial asset. Such impairment loss will not be reversed in subsequent periods.

The carrying amount of the financial asset is reduced by the impairment loss directly for all financial assets with the exception of receivables, where the carrying amount is reduced through the use of an allowance account. When a receivable is considered uncollectible, it is written off against the allowance account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are credited against the allowance account. Changes in the carrying amount of the allowance account are recognised in profit or loss.

When an AFS financial asset is considered to be impaired, cumulative gains or losses previously recognised in equity are reclassified to profit or loss.

With the exception of AFS equity instruments, if, in a subsequent period, the amount of the impairment loss decreases and the decrease can be related objectively to an event occurring after the impairment was recognised, the previously recognised impairment loss is reversed through profit or loss to the extent that the carrying amount of the investment at the date the impairment is reversed does not exceed what the amortised cost would have been had the impairment not been recognised.

Dalam hal efek ekuitas AFS, kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui dalam laba rugi tidak boleh dibalik melalui laba rugi. Setiap kenaikan nilai wajar setelah penurunan nilai diakui secara langsung ke penghasilan komprehensif lain.

Penghentian pengakuan aset keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan berakhir, atau Grup mentransfer aset keuangan dan secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset kepada entitas lain. Jika Grup tidak mentransfer serta tidak memiliki secara substansial atas seluruh risiko dan manfaat kepemilikan serta masih mengendalikan aset yang ditransfer, maka Grup mengakui keterlibatan berkelanjutan atas aset yang ditransfer dan liabilitas terkait sebesar jumlah yang mungkin harus dibayar. Jika Grup memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan yang ditransfer, Grup masih mengakui aset keuangan dan juga mengakui pinjaman yang dijamin sebesar pinjaman yang diterima.

Penghentian pengakuan aset keuangan secara keseluruhan, selisih antara jumlah tercatat aset dan jumlah pembayaran dan piutang yang diterima dan keuntungan atau kerugian kumulatif yang telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan terakumulasi dalam ekuitas diakui dalam laba rugi.

Penghentian pengakuan aset keuangan terhadap satu bagian saja (misalnya ketika Grup masih memiliki hak untuk membeli kembali bagian aset yang ditransfer), Grup mengalokasikan jumlah tercatat sebelumnya dari aset keuangan tersebut pada bagian yang tetap diakui berdasarkan keterlibatan berkelanjutan, dan bagian yang tidak lagi diakui berdasarkan nilai wajar relatif dari kedua bagian tersebut pada tanggal transfer. Selisih antara jumlah tercatat yang dialokasikan pada bagian yang tidak lagi diakui dan jumlah dari pembayaran yang diterima untuk bagian yang tidak lagi diakui dan setiap keuntungan atau kerugian kumulatif yang dialokasikan pada bagian yang tidak lagi diakui tersebut yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain diakui pada laba rugi. Keuntungan dan kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain dialokasikan pada bagian yang tetap diakui dan bagian yang dihentikan pengakuannya, berdasarkan nilai wajar relatif kedua bagian tersebut.

In respect of AFS equity investments, impairment losses previously recognised in profit or loss are not reversed through profit or loss. Any increase in fair value subsequent to an impairment loss is recognised directly in other comprehensive income.

Derecognition of financial assets

The Group derecognises a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or when it transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity. If the Group neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and continues to control the transferred asset, the Group recognises its retained interest in the asset and an associated liability for amounts it may have to pay. If the Group retains substantially all the risks and rewards of ownership of a transferred financial asset, the Group continues to recognise the financial asset and also recognises a collateralised borrowing for the proceeds received.

On derecognition of financial asset in its entirety, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable and the cumulative gain or loss that had been recognized in other comprehensive income and accumulated in equity is recognized in profit or loss.

On derecognition of financial asset other than its entirety (e.g., when the Group retains an option to repurchase part of a transferred asset), the Group allocates the previous carrying amount of the financial asset between the part it continues to recognize under continuing involvement, and the part it no longer recognizes on the basis of the relative fair values of those parts on the date of the transfer. The difference between the carrying amount allocated to the part that is no longer recognized and the sum of the consideration received for the part no longer recognized and any cumulative gain or loss allocated to it that had been recognized in other comprehensive income is recognized in profit or loss. A cumulative gain or loss that had been recognized in other comprehensive income is allocated between the part that continues to be recognized and the part that is no longer recognized on the basis of the relative fair values of those parts.

h. Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas

Liabilitas keuangan awalnya diukur sebesar nilai wajarnya. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan liabilitas keuangan (selain liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi) ditambahkan atau dikurangkan dari nilai wajar liabilitas keuangan, yang sesuai, pada pengakuan awal. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi langsung diakui dalam laba rugi.

Klasifikasi sebagai liabilitas atau ekuitas

Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas yang diterbitkan oleh Grup diklasifikasi sesuai dengan substansi perjanjian kontraktual dan definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas.

Instrumen ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset Grup setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dicatat sebesar hasil penerimaan bersih setelah dikurangi biaya penerbitan langsung.

Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai biaya perolehan diamortisasi.

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan meliputi utang bank, utang usaha dan utang lainnya dan pinjaman lainnya, pada awalnya diukur pada nilai wajar, setelah dikurangi biaya transaksi, dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif.

Metode suku bunga efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan dan metode untuk mengalokasikan biaya bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran kas masa depan (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan dan diterima oleh para pihak dalam kontrak yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium dan diskonto lainnya) selama perkiraan umur liabilitas keuangan, atau (jika lebih tepat) digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih dari aset keuangan pada saat pengakuan awal.

h. Financial Liabilities and Equity Instruments

Financial liabilities are initially measured at fair value. Transaction costs that are directly attributable to the acquisition or issue of financial liabilities (other than financial liabilities at fair value through profit or loss) are added to or deducted from the fair value of the financial liabilities, as appropriate, on initial recognition. Transaction costs directly attributable to the acquisition of financial liabilities at fair value through profit or loss are recognized immediately in profit or loss.

Classification as debt or equity

Financial liabilities and equity instruments issued by the Group are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and an equity instrument.

Equity instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of an entity after deducting all of its liabilities. Equity instruments issued by the Group are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

Financial liabilities

Financial liabilities are classified as "at amortized cost".

Financial liabilities at amortized cost

Financial liabilities, which include bank loans, trade and other payables and other borrowings, initially measured at fair value, net of transaction costs, and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

Effective interest method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial liability and of allocating interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial liability, or (where appropriate) a shorter period to the net carrying amount on initial recognition.

Penghentian pengakuan liabilitas keuangan

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas Grup telah dilepaskan, dibatalkan atau kadaluarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba rugi.

i. Saling hapus antar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan jika grup tersebut memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui; dan berintens untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan. Hak saling hapus dapat ada pada saat ini dari pada bersifat kontingen atas terjadinya suatu peristiwa di masa depan dan harus dieksekusi oleh pihak lawan, baik dalam situasi bisnis normal dan dalam peristiwa gagal bayar, peristiwa kepailitan atau kebangkrutan.

j. Kas dan Setara Kas

Untuk tujuan penyajian arus kas, kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan semua investasi yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dari tanggal perolehannya dan yang tidak dijaminan serta tidak dibatasi penggunaannya.

k. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama

Entitas asosiasi adalah suatu entitas dimana Grup mempunyai pengaruh yang signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional *investee* tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Ventura bersama adalah pengaturan bersama di mana para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset neto dari pengaturan tersebut. Pengendalian bersama adalah persetujuan kontraktual untuk berbagi pengendalian atas suatu pengaturan, yang ada hanya ketika keputusan tentang aktivitas relevan mensyaratkan persetujuan dengan suara bulat dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian.

Derecognition of financial liabilities

The Group derecognizes financial liabilities when, and only when, the Group's obligations are discharged, cancelled or expires. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.

i. Netting of Financial Assets and Financial Liabilities

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the statement of financial position when the group has a legally enforceable right to set off the recognized amounts; and intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously. A right to set-off must be available today rather than being contingent on a future event and must be exercisable by any of the counterparties, both in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy.

j. Cash and Cash Equivalents

For cash flow presentation purposes, cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks and all unrestricted investments with maturities of three months or less from the date of placement.

k. Investments in Associates and Joint Ventures

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

A joint venture is a joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangements have rights to the net assets of the joint arrangement. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

Penghasilan dan aset dan liabilitas dari entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan metode ekuitas, kecuali ketika investasi diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual, sesuai dengan PSAK 58, Aset Tidak Lancar yang Dimiliki untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan. Dengan metode ekuitas, investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk perubahan dalam bagian kepemilikan Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi atau ventura bersama yang terjadi setelah perolehan. Ketika bagian Grup atas kerugian entitas asosiasi atau ventura bersama melebihi kepentingan Grup pada entitas asosiasi atau ventura bersama (yang mencakup semua kepentingan jangka panjang, yang secara substansi, membentuk bagian dari investasi bersih Grup dalam entitas asosiasi atau ventura bersama), Grup menghentikan pengakuan bagiannya atas kerugian selanjutnya. Kerugian selanjutnya diakui hanya apabila Grup mempunyai kewajiban bersifat hukum atau konstruktif atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi atau ventura bersama.

Investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat dengan menggunakan metode ekuitas sejak tanggal saat investee menjadi entitas asosiasi atau ventura bersama. Setiap kelebihan biaya perolehan investasi atas bagian Grup atas nilai wajar bersih dari aset yang teridentifikasi, liabilitas dan liabilitas kontingen dari entitas asosiasi atau ventura bersama yang diakui pada tanggal akuisisi, diakui sebagai goodwill. Goodwill termasuk dalam jumlah tercatat investasi, dan diuji penurunan nilainya sebagai bagian dari investasi. Setiap kelebihan kepemilikan Grup dari nilai wajar bersih aset yang teridentifikasi, liabilitas dan liabilitas kontingen atas biaya perolehan investasi, sesudah pengujian kembali segera diakui di dalam laba rugi pada periode diperolehnya investasinya.

Persyaratan dalam PSAK 55, Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran, diterapkan untuk menentukan apakah perlu untuk mengakui setiap penurunan nilainya sehubungan dengan investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama. Jumlah tercatat investasi yang tersisa (termasuk goodwill) diuji penurunan nilai sesuai dengan PSAK 48, Penurunan Nilai Aset, sebagai suatu aset tunggal dengan membandingkan antara jumlah terpulihkan (mana yang lebih tinggi antara nilai pakai dan nilai wajar dikurangi biaya pelepasan) dengan jumlah tercatatnya. Rugi penurunan nilai diakui langsung pada nilai tercatat investasi. Setiap pembalikan dari penurunan nilai diakui sesuai dengan PSAK 48 sepanjang jumlah terpulihkan dari investasi tersebut kemudian meningkat.

The results of operations and assets and liabilities of associates or joint ventures are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting, except when the investment is classified as held for sale, in which case, it is accounted for in accordance with PSAK 58, Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations. Under the equity method, an investment in an associate or a joint venture is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted thereafter to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate or joint venture. When the Group's share of losses of an associate or a joint venture exceeds the Group's interest in that associate or joint venture (which includes any long-term interests that, in substance, form part of the Group's net investment in the associate or joint venture) the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.

An investment in an associate or a joint venture is accounted for using the equity method from the date on which the investee becomes an associate or a joint venture. Any excess of the cost of acquisition over the Group's share of the net fair value of identifiable assets, liabilities and contingent liabilities of the associate or a joint venture recognized at the date of acquisition, is recognized as goodwill, which is included within the carrying amount of the investment. Any excess of the Group's share of the net fair value of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities over the cost of acquisition, after reassessment, is recognized immediately in profit or loss in the period in which the investment is acquired.

The requirements of PSAK 55, Financial Instruments: Recognition and Measurement, are applied to determine whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investment in an associate or joint venture. When necessary, the entire carrying amount of the investment (including goodwill) is tested for impairment in accordance with PSAK 48, Impairment of Assets, as a single asset by comparing its recoverable amount (higher of value in use and fair value less costs to sell) with its carrying amount. Any impairment loss recognized forms part of the carrying amount of the investment. Any reversal of that impairment loss is recognized in accordance with PSAK 48 to the extent that the recoverable amount of the investment subsequently increases.

Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas sejak tanggal saat investasinya berhenti menjadi investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama atau ketika investasi diklasifikasi sebagai dimiliki untuk dijual. Ketika Grup mempertahankan kepemilikan dalam entitas yang sebelumnya merupakan entitas asosiasi atau ventura bersama dan sisa investasi tersebut merupakan aset keuangan, Grup mengukur setiap sisa investasi pada nilai wajar pada tanggal tersebut dan nilai wajar tersebut dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal sesuai dengan PSAK 55. Grup mengakui keuntungan dan kerugian atas pelepasan investasi asosiasi atau ventura bersama dalam laba rugi dengan turut memperhitungkan nilai wajar dari investasi yang tersisa. Selanjutnya, Grup mencatat seluruh jumlah yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas asosiasi atau ventura bersama tersebut dengan menggunakan dasar perlakuan yang sama dengan yang disyaratkan jika entitas asosiasi atau ventura bersama telah melepaskan secara langsung aset dan liabilitas yang terkait. Seluruh jumlah yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas asosiasi atau ventura bersama direklasifikasi ke laba rugi (sebagai penyesuaian reklasifikasi) pada saat penghentian metode ekuitas.

Grup melanjutkan penerapan metode ekuitas jika investasi pada entitas asosiasi menjadi investasi pada ventura bersama atau investasi pada ventura bersama menjadi investasi pada entitas asosiasi. Tidak terdapat pengukuran kembali ke nilai wajar pada saat perubahan kepentingan.

Jika Grup mengurangi bagian kepemilikan pada entitas asosiasi atau ventura bersama tetapi Grup tetap menerapkan metode ekuitas, Grup mereklasifikasi ke laba rugi proporsi keuntungan yang telah diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan pengurangan bagian kepemilikan (jika keuntungan atau kerugian tersebut akan direklasifikasi ke laba rugi atas pelepasan aset atau liabilitas yang terkait.)

Ketika Grup melakukan transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama, keuntungan dan kerugian yang timbul dari transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Grup hanya sepanjang kepemilikan dalam entitas asosiasi atau ventura bersama yang tidak terkait dengan Grup.

The Group discontinues the use of the equity method from the date when the investment ceases to be an associate or a joint venture, or when the investment is classified as held for sale. When the Group retains an interest in the former associate or joint venture and the retained interest is a financial asset, the Group measures any retained investment at fair value at that date and the fair value is regarded as its fair value on initial recognition in accordance with PSAK 55. The difference between the carrying amount of the associate or joint venture at the date the equity method was discontinued, and the fair value of any retained interest and any proceeds from disposing of a part interest in the associate or joint venture is included in the determination of the gain or loss on disposal of the associate or joint venture. In addition, the Group accounts for all amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that associate or joint venture on the same basis as would be required if that associate or joint venture had directly disposed of the related assets or liabilities. Therefore, if a gain or loss previously recognized in other comprehensive income by that associate or joint venture would be reclassified to profit or loss on the disposal of the related assets or liabilities, the Group reclassifies the gain or loss from equity to profit or loss (as a reclassification adjustment) when the equity method is discontinued.

The Group continues to use the equity method when an investment in an associate becomes an investment in a joint venture or an investment in a joint venture becomes an investment in an associate. There is no remeasurement to fair value upon such changes in ownership interests.

When the group reduces its ownership interest in an associate or a joint venture but the Group continues to use the equity method, the Group reclassifies to profit or loss the proportion of the gain that had previously been recognized in other comprehensive income relating to that reduction in ownership interest (if that gain or loss would be reclassified to profit or loss on the disposal of the related assets or liabilities).

When a group entity transacts with an associate or a joint venture, profits and losses resulting from the transactions with the associate or joint venture are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of its interest in the associate or joint venture that are not related to the Group.

l. Persediaan – Hotel

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi bersih merupakan estimasi harga jual dari persediaan dikurangi seluruh biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk melakukan penjualan.

m. Persediaan Aset Real Estat

Persediaan aset real estat terdiri dari tanah dan bangunan (rumah tinggal) dan bangunan strata title yang siap dijual dan tanah yang belum dikembangkan, dinyatakan sebesar biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah.

Tanah belum dikembangkan merupakan tanah mentah yang belum dikembangkan dan dinyatakan sebesar biaya perolehan atau nilai realisasi bersih mana yang lebih rendah. Biaya perolehan tanah yang belum dikembangkan meliputi biaya pra-perolehan dan perolehan tanah. Biaya perolehan akan dipindahkan ke tanah yang sedang dikembangkan pada saat pengembangan tanah akan dimulai atau dipindahkan ke tanah yang sedang dikembangkan pada saat tanah tersebut siap dibangun.

Biaya perolehan tanah yang sedang dikembangkan meliputi biaya perolehan tanah yang belum dikembangkan ditambah dengan biaya pengembangan langsung dan tidak langsung yang dapat diatribusikan pada aset pengembangan real estat serta biaya pinjaman. Tanah yang sedang dikembangkan akan dipindahkan ke bangunan yang sedang dikonstruksi pada saat tanah tersebut selesai dikembangkan atau dipindahkan ke aset tanah bila tanah tersebut siap dijual dengan menggunakan metode luas areal.

Biaya perolehan bangunan (rumah tinggal) dan bangunan strata title meliputi biaya perolehan tanah yang telah selesai dikembangkan ditambah dengan biaya konstruksi, biaya lainnya yang dapat diatribusikan pada aktivitas pengembangan real estat dan biaya pinjaman, serta dipindahkan ke bangunan yang siap dijual pada saat selesai dibangun dan siap dijual.

Biaya pinjaman yang secara langsung dapat diatribusikan dengan kegiatan pengembangan dikapitalisasi ke proyek pengembangan. Kapitalisasi dihentikan pada saat proyek tersebut ditangguhkan/ditunda pelaksanaannya atau secara substansial siap untuk digunakan sesuai tujuannya.

l. Inventories - Hotel

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method. Net realizable value represents the estimated selling price for inventories less all estimated costs of completion and costs necessary to make the sale.

m. Real Estate Asset Inventories

Inventory real estate assets, consisting of land and buildings (houses) and the strata title buildings ready for sale and land under development, are stated at cost or net realizable value, whichever is lower.

Land not yet developed consists of land that has not been developed yet and is stated at cost or net realizable value, whichever is lower. The cost of land not yet developed consists of pre-development costs and cost of the land. The cost of the land not yet developed is transferred to the land under development account when the development of the land has started or is transferred to the land under development account when the land is ready for development.

The cost of land under development consists of the cost of land not yet developed, direct and indirect costs related to the development of real estate assets and borrowing costs. Land under development is transferred to buildings under construction account when the land development is completed or to land account when it is ready for sale, based on the area of saleable lots.

The cost of buildings (houses) and strata title buildings consists of the cost of developed land, construction costs, other costs related to the development of real estate and borrowing costs, and is transferred to the building when it is completed and ready for sale.

The borrowing costs that are attributable to development activities are capitalized to project development. The capitalization of these costs will cease when the project is postpone or is substantially completed and ready for its intended use.

n. Biaya Dibayar Dimuka

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

o. Properti Investasi

Properti investasi adalah properti (tanah atau bangunan atau bagian dari suatu bangunan atau kedua-duanya) untuk menghasilkan sewa atau untuk kenaikan nilai atau keduanya.

Properti investasi awalnya diukur sebesar biaya perolehan. Selanjutnya setelah penilaian awal, properti investasi diukur dengan menggunakan nilai wajar. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar diakui pada laba rugi pada saat terjadinya.

Properti investasi mencakup juga properti dalam proses pembangunan dan akan digunakan sebagai properti investasi setelah selesai.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomi masa depan yang diperkirakan dari pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi ditentukan dari selisih antara hasil neto pelepasan dan jumlah tercatat aset dan diakui dalam laba rugi pada periode terjadinya penghentian atau pelepasan.

p. Aset Tetap – Pemilikan Langsung

Aset tetap yang dimiliki untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa atau untuk tujuan administratif dicatat berdasarkan biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Penyusutan diakui sebagai penghapusan biaya perolehan aset dikurangi nilai residu dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

	<u>Tahun/Years</u>	
Bangunan dan prasarana	4 - 20	Buildings and improvements
Peralatan kantor	3 - 10	Office equipment
Peralatan dan perlengkapan operasional	4 - 10	Operational equipment and supplies
Kendaraan	4 - 8	Vehicles

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan direview setiap akhir tahun dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan.

n. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

o. Investment Properties

Investment properties are properties (land or a building – or part of a building – or both) held to earn rentals or for capital appreciation or both.

Investment properties are measured initially at cost. Subsequent to initial recognition, investment properties are measured at fair value. Gains and losses arising from changes in fair value are recognized in profit or loss in the period in which they arise.

Investment properties includes properties in the process of development and will be used as investment property after completion.

Investment properties are derecognized upon disposal or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefits are expected from its disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the property (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in profit or loss in the period in which the property is derecognized.

p. Property and Equipment - Direct Acquisitions

Property and equipment held for use in the production or supply of goods or services, or for administrative purposes, are stated at cost, less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

Depreciation is recognized so as to write-off the cost of assets less residual values using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets as follows:

The estimated useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at each year end, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.

Land is stated at cost and is not depreciated.

Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laba rugi pada saat terjadinya. Biaya-biaya lain yang terjadi selanjutnya yang timbul untuk menambah, mengganti atau memperbaiki aset tetap dicatat sebagai biaya perolehan aset jika dan hanya jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke entitas dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal.

Aset tetap yang dihentikan pengakuannya atau yang dijual nilai tercatatnya dikeluarkan dari kelompok aset tetap. Keuntungan atau kerugian dari penjualan aset tetap tersebut dibukukan dalam laba rugi.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan. Biaya perolehan tersebut termasuk biaya pinjaman yang terjadi selama masa pembangunan yang timbul dari utang yang digunakan untuk pembangunan aset tersebut. Akumulasi biaya perolehan akan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat selesai dan siap digunakan.

q. Goodwill

Goodwill timbul atas akuisisi dari suatu bisnis yang dicatat pada biaya perolehan yang ditetapkan pada tanggal akuisisi dari bisnis tersebut (lihat Catatan 3d di atas) dikurangi akumulasi penurunan nilai, jika ada.

Untuk tujuan uji penurunan nilai, goodwill dialokasikan pada setiap unit penghasil kas dari Grup (atau kelompok unit penghasil kas) yang diperkirakan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut. Unit penghasil kas yang telah memperoleh alokasi goodwill diuji penurunan nilainya setiap tahun, atau lebih sering jika terdapat indikasi bahwa unit penghasil kas tersebut mungkin mengalami penurunan nilai. Jika jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai dialokasikan pertama kali untuk mengurangi jumlah tercatat atas setiap goodwill yang dialokasikan pada unit penghasil kas dan kemudian ke aset lain dari unit penghasil kas secara prorata berdasarkan jumlah tercatat dari setiap aset dalam unit penghasil kas tersebut. Setiap kerugian penurunan nilai goodwill diakui secara langsung dalam laba rugi pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Rugi penurunan nilai yang diakui atas goodwill tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

Pada pelepasan unit penghasil kas yang relevan, jumlah yang dapat diatribusikan dari goodwill termasuk dalam penentuan laba rugi atas pelepasan.

Kebijakan Grup atas goodwill yang timbul dari akuisisi entitas asosiasi dan ventura bersama dijelaskan pada Catatan 3k.

The cost of maintenance and repairs is charged to operations as incurred. Other costs incurred subsequently to add to, replace part of, or service an item of property and equipment, are recognized as asset if, and only if it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably.

When assets are retired or otherwise disposed of, their carrying values are removed from the accounts and any resulting gain or loss is reflected in profit or loss.

Construction in progress is stated at cost which includes borrowing costs during construction on debts incurred to finance the construction. Construction in progress is transferred to the respective property and equipment account when completed and ready for use.

q. Goodwill

Goodwill arising on an acquisition of a business is carried at cost as established at the date of acquisition of the business (see Note 3d above) less accumulated impairment losses, if any.

For the purpose of impairment testing, goodwill is allocated to each of the Group's cash-generating units (or group of cash-generating units) expected to benefit from the synergies of the combination. A cash-generating unit to which goodwill has been allocated is tested for impairment annually, or more frequently when there is an indication that the unit may be impaired. If the recoverable amount of the cash-generating unit is less than its carrying amount, the impairment loss is allocated first to reduce the carrying amount of any goodwill allocated to the unit and then to the other assets of the unit pro-rata on the basis of the carrying amount of each asset in the unit. Any impairment loss for goodwill is recognized directly in profit or loss in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. An impairment loss recognized for goodwill is not reversed in subsequent periods.

On disposal of the relevant cash-generating unit, the attributable amount of goodwill is included in the determination of the profit or loss on disposal.

The Group's policy for goodwill arising on the acquisition of an associate and joint venture is described in Note 3k.

r. Penurunan Nilai Aset Non-Kuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, jumlah terpulihkan dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada). Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi jumlah terpulihkan atas suatu aset individu, Grup mengestimasi jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas atas aset.

Estimasi jumlah terpulihkan adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai. Dalam menilai nilai pakai, estimasi arus kas masa depan didiskontokan ke nilai kini menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset yang mana estimasi arus kas masa depan belum disesuaikan.

Jika jumlah yang dapat diperoleh kembali dari aset non-keuangan (unit penghasil kas) kurang dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) dikurangi menjadi sebesar jumlah terpulihkan dan rugi penurunan nilai diakui langsung ke laba rugi.

Kebijakan akuntansi untuk penurunan nilai aset keuangan dijelaskan dalam Catatan 3g.

s. Sewa

Sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa tersebut mengalihkan secara substantial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset. Sewa lainnya, yang tidak memenuhi kriteria tersebut, diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

Sebagai Lessor

Pendapatan sewa dari sewa operasi diakui sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus selama masa sewa. Biaya langsung awal yang terjadi dalam proses negosiasi dan pengaturan sewa operasi ditambahkan dalam jumlah tercatat aset sewaan dan diakui dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Sebagai Lessee

Pembayaran sewa operasi diakui sebagai beban dengan dasar garis lurus (*straight-line basis*) selama masa sewa, kecuali terdapat dasar sistematis lain yang dapat lebih mencerminkan pola waktu dari manfaat aset yang dinikmati pengguna. Rental kontinjen diakui sebagai beban di dalam periode terjadinya.

r. Impairment of Non-Financial Assets

At the end of each reporting period, the Group reviews the carrying amount of non-financial assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). Where it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Group estimates the recoverable amount of the cash generating unit to which the asset belongs.

Estimated recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset for which the estimates of future cash flows have not been adjusted.

If the recoverable amount of the non-financial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately against earnings.

Accounting policy for impairment of financial assets is discussed in Note 3g.

s. Leases

Leases are classified as finance leases whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee. All other leases are classified as operating leases.

As lessor

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the term of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized on a straight-line basis over the lease term.

As lessee

Operating lease payments are recognized as an expense on a straight-line basis over the lease term, except where another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased asset are consumed. Contingent rentals arising under operating leases are recognized as an expense in the period in which they are incurred.

Dalam hal insentif diperoleh dalam sewa operasi, insentif tersebut diakui sebagai liabilitas. Keseluruhan manfaat dari insentif diakui sebagai pengurangan dari biaya sewa dengan dasar garis lurus kecuali terdapat dasar sistematis lain yang lebih mencerminkan pola waktu dari manfaat yang dinikmati pengguna.

t. Aset Tak Berwujud - Hak Atas Tanah

Biaya legal pengurusan hak atas tanah pada saat perolehan tanah tersebut diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah Aset Tetap dan properti investasi.

Biaya pembaruan atau pengurusan perpanjangan hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi selama periode hak atas tanah sebagaimana tercantum dalam kontrak atau umur ekonomis aset, mana yang lebih pendek.

u. Penyisihan Penggantian Peralatan dan Perlengkapan Hotel

Penyisihan untuk penggantian peralatan dan perlengkapan hotel dibentuk berdasarkan persentase tertentu dari pendapatan hotel. Pembelian dan penggantian pada periode berjalan dibebankan ke penyisihan tersebut.

v. Provisi

Provisi diakui ketika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, kemungkinan besar Grup diharuskan menyelesaikan kewajiban dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada akhir periode pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian yang meliputi kewajibannya. Apabila suatu provisi diukur menggunakan arus kas yang diperkirakan untuk menyelesaikan kewajiban kini, maka nilai tercatatnya adalah nilai kini dari arus kas.

Ketika beberapa atau seluruh manfaat ekonomi untuk penyelesaian provisi yang diharapkan dapat dipulihkan dari pihak ketiga, piutang diakui sebagai aset apabila terdapat kepastian bahwa penggantian akan diterima dan jumlah piutang dapat diukur secara andal.

In the event that lease incentives are received to enter into operating leases, such incentives are recognized as a liability. The aggregate benefit of incentives is recognized as a reduction of rental expense on a straight-line basis, except where another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased asset are consumed.

t. Intangible Assets - Landright

The legal cost of land rights upon acquisition of the land is recognized as part of the cost of land under property and equipment and investment property.

The cost of renewal or extension of legal rights on land is recognized as an intangible asset and amortized over the period of land rights as stated in the contract or economic life of the asset, whichever is shorter.

u. Provision for Replacement of Hotel's Equipment and Supplies

Provision for replacement of Hotel's equipment and supplies is provided based on percentage of the Hotel's revenues for the year. The cost of additions and replacements in the current period are charged to this account.

v. Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the present obligation at the end of the reporting period, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation. Where a provision is measured using the cash flows estimated to settle the present obligation, its carrying amount is the present value of those cash flows.

When some or all of the economic benefits required to settle a provision are expected to be recovered from a third party, a receivable is recognized as an asset if it is virtually certain that reimbursement will be received and the amount of the receivable can be measured reliably.

w. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan dari penjualan real estat

Pendapatan dari penjualan real estat berupa bangunan rumah tinggal dan bangunan sejenis lainnya beserta kapling tanahnya serta apartemen yang telah selesai pembangunannya diakui dengan metode akrual penuh (*full accrual method*) apabila seluruh kriteria berikut terpenuhi:

- proses penjualan telah selesai;
- harga jual akan tertagih, yaitu jumlah yang telah dibayar sekurang-kurangnya telah mencapai 20% dari harga jual;
- tagihan penjual tidak akan bersifat subordinasi di masa yang akan datang terhadap pinjaman lain yang akan diperoleh pembeli; dan
- penjual telah mengalihkan risiko dan manfaat kepemilikan unit bangunan kepada pembeli melalui suatu transaksi yang secara substansi adalah penjualan dan penjual tidak lagi berkewajiban atau terlibat secara signifikan dengan unit bangunan tersebut.

Pendapatan penjualan kapling tanah tanpa bangunan, diakui dengan menggunakan metode akrual penuh (*full accrual method*) pada saat pengikatan jual beli apabila seluruh kriteria berikut ini terpenuhi:

- jumlah pembayaran oleh pembeli sekurang-kurangnya telah mencapai 20% dari harga jual yang disepakati dan jumlah tersebut tidak dapat diminta kembali oleh pembeli;
- harga jual akan tertagih;
- tagihan penjual tidak akan bersifat subordinasi di masa yang akan datang terhadap pinjaman lain yang akan diperoleh pembeli;
- proses pengembangan tanah telah selesai sehingga penjual tidak berkewajiban lagi untuk menyelesaikan kapling tanah yang dijual, seperti kewajiban untuk mematangkan kapling tanah atau kewajiban untuk membangun fasilitas-fasilitas pokok yang dijanjikan oleh atau yang menjadi kewajiban penjual, sesuai dengan pengikatan jual beli atau ketentuan peraturan perundang-undangan; dan
- hanya kapling tanah saja yang dijual, tanpa diwajibkan keterlibatan penjual dalam pendirian bangunan di atas kapling tanah tersebut.

w. Revenue and Expense Recognition

Revenue from sale of real estate

Revenue from sale of real estate which consist of residential houses and other similar type, including the land and the apartment in which construction has been completed, is recognized based on the full accrual method when all of the following conditions are met:

- the sale process is complete;
- sales price is collectible, wherein cumulative payments equal or exceed 20% of the agreed sales price;
- the receivable will not be subordinated to other loans, which will be obtained by the buyer; and
- the seller has transferred the risks and benefits of the ownership of the building units to the buyer through a transaction which in substance is a sale and the seller has no obligation or is not significantly involved with the building unit.

Revenue from retail sale of land without building there on is recognized based on the full accrual method when all of the following conditions are met:

- the cumulative payments from the buyer have reached 20% of the agreed sales price and this amount is not refundable to the buyer;
- sales price is collectible;
- the seller's receivable is not subject to future subordination against other loans which will be obtained by the buyer;
- the process of land development has been completed where seller is not obligated to develop the lots sold or to construct amenities or other facilities applicable to the lots sold as provided in the agreement between the seller and the buyer or regulated by law; and
- the sale consists only of the land lots, without any involvement of the seller in the construction of the building on the lots sold.

Apabila persyaratan tersebut di atas tidak dapat dipenuhi, maka seluruh uang yang diterima dari pembeli diperlakukan sebagai uang muka dan dicatat dengan metode deposit sampai seluruh persyaratan tersebut dipenuhi.

Pendapatan Sewa

Pendapatan sewa dari sewa operasi diakui sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus selama masa sewa. Biaya langsung awal yang terjadi dalam proses negosiasi dan pengaturan sewa ditambahkan ke jumlah tercatat dari aset sewaan dan diakui dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Uang muka sewa yang diterima dari penyewa dicatat ke dalam akun "Pendapatan Diterima Dimuka" dan akan diakui sebagai pendapatan secara berkala sesuai dengan kontrak sewa yang berlaku.

Pendapatan Hotel

Pendapatan sewa hotel dan pendapatan hotel lainnya diakui pada saat jasa diberikan atau barang di berikan kepada pelanggan.

Pendapatan Dividen

Pendapatan dividen dari investasi diakui ketika hak pemegang saham untuk menerima pembayaran ditetapkan.

Pendapatan Bunga

Pendapatan bunga diakui berdasarkan waktu terjadinya dengan acuan jumlah pokok terhutang dan tingkat bunga yang berlaku.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya.

x. Imbalan Pasca Kerja

Grup membukukan imbalan pasca kerja imbalan pasti untuk karyawan sesuai dengan Undang Undang Ketenagakerjaan No. 13/2003.

Biaya penyediaan imbalan ditentukan dengan menggunakan metode *projected unit credit* dengan penilaian aktuarial yang dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan tahunan. Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, perubahan dampak batas atas aset (jika ada), yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan dalam penghasilan komprehensif lain periode terjadinya. Pengukuran kembali diakui secara terpisah pada penghasilan komprehensif lain di ekuitas dan tidak akan direklas ke laba rugi. Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi pada periode amendemen program. Bunga neto dihitung dengan mengalikan tingkat diskonto pada awal periode imbalan pasti dengan liabilitas atau aset imbalan pasti neto. Biaya imbalan pasti dikategorikan sebagai berikut:

If any of the above criteria are not met, the transactions are accounted for using the deposit method and all payments received from the customers are recorded as advances from customer.

Rental Income

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the term of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized on a straight-line basis over the lease term.

Rental income received in advance are recorded as "Unearned Revenue" and recognized as income regularly over the rental periods.

Hotel Revenue

Hotel revenue and other related revenues are recognized when the services are rendered or the goods are delivered to customers.

Dividend Revenue

Dividend revenue from investments is recognized when the shareholders' rights to receive payment has been established.

Interest Revenue

Interest revenue is accrued on time basis, by reference to the principal outstanding and at the applicable interest rate.

Expenses

Expenses are recognized when incurred.

x. Employee Benefits

The Group provides post-employment benefits as required under Labor Law No. 13/2003.

The cost of providing benefits is determined using the projected unit credit method, with actuarial valuations being carried out at the end of each annual reporting period. Remeasurement, comprising actuarial gains and losses, the effect of the changes to the asset ceiling (if applicable), is reflected immediately in the consolidated statement of financial position with a charge or credit recognised in other comprehensive income in the period in which they occur. Remeasurement recognised in a separate item under other comprehensive income in equity and will not be reclassified to profit or loss. Past service cost is recognised in profit or loss in the period of a plan amendment. Net interest is calculated by applying the discount rate at the beginning of the period to the net defined benefit liability or asset. Defined benefit costs are categorised as follows:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian)
- Beban atau pendapatan bunga neto
- Pengukuran kembali

Grup menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi. Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

Liabilitas untuk pesangon diakui pada lebih awal ketika entitas tidak dapat lagi menarik tawaran imbalan tersebut dan ketika entitas mengakui biaya restrukturisasi terkait.

y. Pajak Penghasilan

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah pajak kini terutang dan pajak tangguhan.

Pajak kini terutang berdasarkan laba kena pajak untuk suatu tahun. Laba kena pajak berbeda dari laba sebelum pajak seperti yang dilaporkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain karena pos pendapatan atau beban yang dikenakan pajak atau dikurangkan pada tahun berbeda dan pos-pos yang tidak pernah dikenakan pajak atau tidak dapat dikurangkan.

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam periode yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian dengan dasar pengenaan pajak yang digunakan dalam perhitungan laba kena pajak. Liabilitas pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer kena pajak. Aset pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar bahwa laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan. Aset dan liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal (bukan kombinasi bisnis) dari aset dan liabilitas suatu transaksi yang tidak mempengaruhi laba kena pajak atau laba akuntansi. Selain itu, liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal goodwill.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku dalam periode ketika liabilitas diselesaikan atau aset dipulihkan berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

- Service cost (including current service cost, past service cost, as well as gains and losses on curtailments and settlements).
- Net interest expense or income.
- Remeasurement.

The Group presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

A liability for a termination benefit is recognised at the earlier of when the entity can no longer withdraw the offer of the termination benefit and when the entity recognises any related restructuring costs.

y. Income Tax

Income tax expense represents the sum of the tax currently payable and deferred tax.

The tax currently payable is based on taxable profit to the year. Taxable profit differs from profit before tax as reported in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income because of items of income or expense that are taxable or deductible in other years and items that are never taxable or deductible.

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates.

Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the consolidated financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit. Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences. Deferred tax assets are generally recognized for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which those deductible temporary differences can be utilized. Such deferred tax assets and liabilities are not recognized if the temporary differences arises from the initial recognition (other than in a business combination) of assets and liabilities in a transaction that affects neither the taxable profit nor the accounting profit. In addition, deferred tax liabilities are not recognized if the temporary differences arises from the initial recognition of goodwill.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the period in which the liability is settled or the asset realized, based on the tax rates (and tax laws) that have been enacted, or substantively enacted, by the end of the reporting period.

Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Grup ekspektasikan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah ulang pada akhir periode pelaporan dan dikurangi jumlah tercatatnya jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut.

Pajak kini dan pajak tangguhan diakui sebagai beban atau penghasilan dalam laba rugi periode, kecuali sepanjang pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa di luar laba rugi (baik dalam penghasilan komprehensif lain maupun secara langsung di ekuitas), dalam hal tersebut pajak juga diakui di luar laba rugi atau yang timbul dari akuntansi awal kombinasi bisnis. Dalam kombinasi bisnis, pengaruh pajak termasuk dalam akuntansi kombinasi bisnis.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus ketika Grup memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan ketika aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama serta Grup bermaksud untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tangguhan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

z. Laba (rugi) per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

aa. Informasi Segmen

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Grup yang secara reguler direview oleh "pengambil keputusan operasional" dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

- a) yang terlibat dalam aktivitas bisnis yang mana memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban yang terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);

The measurement of deferred tax assets and liabilities reflects the consequences that would follow from the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of their assets and liabilities.

The carrying amount of deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Current and deferred tax are recognized as an expense or income in profit or loss, except when they relate to items that are recognized outside of profit or loss (whether in other comprehensive income or directly in equity), in which case the tax is also recognized outside of profit or loss, or where they arise from the initial accounting for a business combination. In the case of a business combination, the tax effect is included in the accounting for the business combination.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities and when they relate to income taxes levied by the same taxation authority and the Group intends to settle its current tax assets and current tax liabilities on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

z. Earnings (loss) per Share

Basic earnings per share is computed by dividing net income attributable to the owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding during the year.

aa. Segment Information

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

An operating segment is a component of an entity:

- a) that engages in business activities from which it may earn revenues and incurred expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);

- b) yang hasil operasinya dikaji ulang secara regular oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
- c) dimana tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja mereka terfokus pada kategori dari setiap produk.

- b) whose operating results are reviewed regularly by the entity's chief operating decision maker to make decision about resources to be allocated to the segments and assess its performance; and
- c) for which discrete financial information is available.

Information reported to the chief operating decision maker for the purpose of resource allocation and assessment of performance is more specifically focused on the category of each product.

4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, yang dijelaskan dalam Catatan 3, direksi diwajibkan untuk membuat penilaian, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi yang terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode saat perkiraan tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode itu, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi kedua periode saat ini dan masa depan.

Pertimbangan Kritis dalam Penerapan Kebijakan Akuntansi

Di bawah ini adalah pertimbangan kritis, selain dari estimasi yang telah diatur, dimana direksi telah membuat suatu proses penerapan kebijakan akuntansi Grup dan memiliki pengaruh paling signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

Sumber Utama Ketidakpastian Estimasi

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini:

4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY

In the application of the Group accounting policies, which are described in Note 3, the directors are required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant. Actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.

Critical Judgments in Applying Accounting Policies

Below are the critical judgments, apart from those involving estimations, that the directors have made in the process of applying the Group accounting policies and that have the most significant effect on the amounts recognized in the consolidated financial statements.

Key Sources of Estimation Uncertainty

The key assumptions concerning future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below:

Rugi Penurunan Nilai Pinjaman yang Diberikan dan Piutang

Grup menilai penurunan nilai pinjaman yang diberikan dan piutang pada setiap tanggal pelaporan. Dalam menentukan apakah rugi penurunan nilai harus dicatat dalam laba rugi, manajemen membuat penilaian, apakah terdapat bukti objektif bahwa kerugian telah terjadi. Manajemen juga membuat penilaian atas metodologi dan asumsi untuk memperkirakan jumlah dan waktu arus kas masa depan yang direvisi secara berkala untuk mengurangi perbedaan antara estimasi kerugian dan kerugian aktualnya. Nilai tercatat pinjaman yang diberikan dan piutang telah diungkapkan dalam Catatan 7 dan 8.

Nilai Wajar Properti Investasi

Nilai wajar properti investasi Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh penilai independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat inflasi dan tingkat kenaikan pendapatan dan biaya. Perusahaan berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Perusahaan dapat mempengaruhi secara material nilai wajar dari properti investasi.

Nilai wajar properti investasi diungkapkan dalam Catatan 12.

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Tetap

Masa manfaat setiap aset Grup ditentukan berdasarkan kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direvisi secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan biaya yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Perubahan masa manfaat aset dapat mempengaruhi jumlah biaya penyusutan yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tersebut.

Nilai tercatat aset tetap diungkapkan dalam Catatan 13.

Penurunan Nilai Aset Non Keuangan

Pengujian atas penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai. Penentuan nilai pakai aset memerlukan estimasi mengenai arus kas yang diharapkan untuk dihasilkan dari penggunaan aset (unit penghasil kas) dan penjualan aset tersebut serta tingkat diskonto yang sesuai untuk menentukan nilai sekarang.

Impairment Loss on Loans and Receivables

The Group assesses its loans and receivables for impairment at each reporting date. In determining whether an impairment loss should be recorded in profit or loss, management makes judgment as to whether there is an objective evidence that loss event has occurred. Management also makes judgment as to the methodology and assumptions for estimating the amount and timing of future cash flows which are reviewed regularly to reduce any difference between loss estimate and actual loss. The carrying amount of loans and receivables are disclosed in Notes 7 and 8.

Fair Value of Investment Properties

The Group's fair value of investment properties depends on its selection of certain assumptions used by the independent appraisal in calculation of such amounts. Those assumptions include among others, discount rate, inflation rate and revenue and cost increase rate. The Company believe that its assumptions are reasonable and appropriate and significant differences in the Company's assumptions may materially affect the valuation of its investment properties.

The fair value amount of investment properties are disclosed in Note 12.

Estimated Useful Lives of Property and Equipment

The useful life of each item of the Group's assets is estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

A change in the estimated useful life of any item of assets would affect the recorded depreciation expense and decrease in the carrying values of these assets.

The carrying amounts of property and equipment are disclosed in Note 13.

Impairment of Non-Financial Assets

Testing performed for the decline in value of asset if there is indication of impairment. The determination of asset's value in use requires estimates of expected cash flows resulting from the use of the asset (cash-generating unit) and the sale of this asset as well as the appropriate discount rate for determining the present value.

Walaupun asumsi yang digunakan dalam mengestimasi nilai pakai aset yang tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian dianggap telah sesuai dan wajar, namun perubahan signifikan atas asumsi ini akan berdampak material terhadap penentuan jumlah yang dapat dipulihkan dan akibatnya kerugian penurunan nilai yang timbul akan berdampak terhadap hasil usaha.

Berdasarkan pertimbangan manajemen, tidak terdapat indikator penurunan nilai atas aset non keuangan Grup.

Manfaat Karyawan

Penentuan liabilitas imbalan pasca kerja tergantung pada pemilihan asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah liabilitas tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji. Realisasi yang berbeda dari asumsi Grup akan diakui sebagai penghasilan komprehensif lain dan akan berpengaruh terhadap jumlah biaya serta liabilitas. Walaupun asumsi Grup dianggap tepat dan wajar, namun perubahan signifikan pada kenyataannya atau perubahan signifikan dalam asumsi yang digunakan dapat berpengaruh secara signifikan terhadap liabilitas imbalan pasca kerja Grup.

Nilai tercatat dari liabilitas imbalan pasca kerja dan asumsi dari aktuaris diungkapkan dalam Catatan 22.

Penilaian Instrumen Keuangan

Seperti dijelaskan dalam Catatan 42d, Grup menggunakan teknik penilaian yang meliputi input yang tidak didasarkan pada data pasar yang dapat diobservasi untuk mengestimasi nilai wajar dari beberapa jenis instrumen keuangan. Catatan 42d memberikan informasi yang rinci mengenai asumsi utama yang digunakan dalam menentukan nilai wajar instrumen keuangan.

Direksi berpendapat bahwa teknik penilaian yang dipilih dan asumsi yang digunakan adalah tepat dalam menentukan nilai wajar dari instrumen keuangan.

Although the assumptions used in estimating the value in use of assets as reflected in the consolidated financial statements have been deemed appropriate and reasonable, however, significant changes in the assumptions would have a material effect on the determination of the amount that can be recovered and consequently, the resulting impairment loss would affect the results of operations.

Based on management's assessment, there are no indicators of impairment on the non financial assets of the Group.

Employee Benefits

The determination of provision for post-employment benefits is dependent on selection of certain assumptions used by actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rate and rate of salary increase. Actual results that differ from the Group's assumptions recognized as other comprehensive income and affect the recognized expense and recorded provision. While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual results or significant changes in assumptions may materially affect the Group's provision for post-employment benefit.

The carrying amount of post employment benefit obligations and the actuarial assumption are disclosed in Note 22.

Valuation of Finance Instruments

As described in Note 42d, the Group uses valuation techniques that include inputs that are not based on observable market data to estimate the fair value of certain types of financial instruments. Note 42d provides detailed information about the key assumptions used in the determination of the fair value of financial instruments.

The Directors believe that the chosen valuation techniques and assumptions used are appropriate in determining the fair value of financial instruments.

5. KAS DAN SETARA KAS

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
Kas	238.839.861	269.580.916	Cash on hand
Bank - Pihak ketiga			Cash in banks - Third parties
Rupiah			Rupiah
Bank Central Asia	7.292.038.708	12.480.194.699	Bank Central Asia
Bank Mandiri	4.225.277.381	10.022.532.825	Bank Mandiri
Bank Ganesha	2.841.351.460	4.717.803.634	Bank Ganesha
Lain-lain (masing-masing dibawah 5% dari kas dan setara kas)	2.689.751.395	4.762.681.912	Others (below 5% each from cash and cash equivalents)
Dollar Amerika Serikat			Dollar Amerika Serikat
Bank Ganesha	105.761.694	5.519.940.624	Bank Ganesha
Lain-lain (masing-masing dibawah 5% dari kas dan setara kas)	1.675.567.443	1.571.563.380	Others (below 5% each from cash and cash equivalents)
Dollar Singapura			Singapore Dollar
Bank UOB	752.534.127	816.605.700	Bank UOB
Subjumlah	19.582.282.208	39.891.322.774	Subtotal
Deposito berjangka - Pihak ketiga			Time deposits - Third parties
Rupiah			Rupiah
Bank Ganesha	14.200.000.000	-	Bank Ganesha
Bank Hana	-	1.000.000.000	Bank Hana
Subjumlah	14.200.000.000	1.000.000.000	Subtotal
Jumlah	34.021.122.069	41.160.903.690	Total
Tingkat bunga deposito berjangka per tahun - Rupiah	8,00%	7,25%	Interest rate on time deposits per annum - Rupiah

6. ASET KEUANGAN LAINNYA

6. OTHER FINANCIAL ASSETS

	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
Tersedia untuk dijual	67.036.957.891	61.472.488.901	Available-for-sale
FVTPL - reksadana	103.279.239	99.279.075	FVTPL - mutual fund
Jumlah	67.140.237.130	61.571.767.976	Total
Tersedia untuk dijual			Available-for-sale
	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
a. Investasi melalui kontrak manajemen dana			a. Investment through fund management contracts
Biaya perolehan	57.924.000.000	54.192.000.000	Cost
Perubahan yang belum direalisasi dalam nilai wajar efek tersedia untuk dijual	6.030.443.891	2.932.306.901	Unrealized change in fair value of AFS securities
Nilai Wajar	63.954.443.891	57.124.306.901	Fair value
b. Efek ekuitas			b. Equity security
Biaya perolehan	1.214.633.000	1.214.633.000	Cost
Perubahan yang belum direalisasi dalam nilai wajar efek tersedia untuk dijual	1.867.881.000	3.133.549.000	Unrealized change in fair value of AFS securities
Nilai Wajar	3.082.514.000	4.348.182.000	Fair value
Jumlah Nilai Wajar	67.036.957.891	61.472.488.901	Total Fair Value

Pada bulan Desember 2016, Perusahaan menunjuk Value Venture Ltd sebagai penyedia jasa untuk mengelola dana Perusahaan dalam bentuk surat utang dan alokasi dana aset lainnya. Perjanjian ini memiliki jangka waktu 12 bulan terhitung sejak diterimanya dokumen aplikasi yang telah ditandatangani oleh Value Venture Ltd. Perjanjian ini di perpanjang otomatis setelah perjanjian usai selama 12 bulan, dan akan dihentikan apabila salah satu pihak memberitahukan secara tertulis kepada pihak yang lain.

Pada bulan Mei 2017, Perusahaan telah mencairkan sebagian investasi di Value Venture Ltd dengan biaya perolehan sebesar Rp 39.860.000.000. Realisasi atas keuntungan pencairan ini adalah sebesar Rp 958.017.147.

Nilai wajar efek ekuitas ditetapkan berdasarkan nilai pasar yang dikeluarkan oleh Bursa Efek Indonesia.

Penempatan aset keuangan lancar lainnya dilakukan pada pihak ketiga.

In December 2016, the Company appointed Value Venture Ltd to manage the Company's fund in the form of bonds and funds allocated to other asset. The contract has term on 12 months starting on the date the signed application is accepted by Value Venture Ltd. The agreement extended automatically at the end of agreement term of 12 months, and may be terminated by either party at anytime by giving written notice to the other party.

On May 2017, the Company withdrew part of its investments in Value Venture Ltd with cost amounted to Rp 39,860,000,000. Realize gain from this withdrawal amounted to Rp 958,017,147.

The fair value of equity securities is determined based on market price issued by Indonesian Stock Exchange.

Other current financial assets are placed with third parties.

7. PIUTANG USAHA KEPADA PIHAK KETIGA

7. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE FROM THIRD PARTIES

	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
a. Berdasarkan pelanggan:			a. By Debtor:
Pelanggan dalam negeri	6.117.577.486	5.005.738.824	Local debtors
Cadangan kerugian			Allowance for
penurunan nilai	(307.387.613)	(70.214.068)	impairment losses
Jumlah Piutang Usaha - Bersih	<u>5.810.189.873</u>	<u>4.935.524.756</u>	Net Trade Accounts Receivable
b. Umur piutang yang belum			b. Aging of receivables not
diturunkan nilainya			impaired
Belum jatuh tempo	2.061.486.271	909.375.690	Not yet due
Sudah jatuh tempo:			Past due:
Kurang dari 30 hari	1.807.450.637	3.563.146.261	Under 30 days
31 - 60 hari	1.038.842.548	362.359.442	31 - 60 days
61 - 90 hari	600.807.980	53.102.491	61 - 90 days
91 - 120 hari	<u>301.602.437</u>	<u>47.540.872</u>	91 - 120 days
Jumlah Piutang Usaha - Bersih	<u>5.810.189.873</u>	<u>4.935.524.756</u>	Net Trade Accounts Receivable

Piutang usaha yang diungkapkan di atas termasuk jumlah yang telah lewat jatuh tempo pada akhir periode pelaporan dimana Grup tidak mengakui cadangan kerugian penurunan nilai piutang karena belum ada perubahan yang signifikan dalam kualitas kredit dan jumlah piutang masih dapat dipulihkan. Grup tidak memiliki jaminan atau peningkatan kredit lainnya atas piutang dan juga tidak memiliki hak hukum yang saling hapus dengan setiap jumlah yang terhutang oleh Grup kepada pihak lawan.

Trade receivables disclosed above include amounts that are past due at the end of the reporting period for which the Group has not recognized an allowance for impairment losses because there has not been a significant change in credit quality and the amounts are still considered recoverable. The Group does not hold any collateral or other credit enhancements over these balances nor does it have a legal right of offset against any amounts owed by the Group to the counterparty.

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2018 AND 2017 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)**

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2018 AND 2017 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)**

	2018 Rp	2017 Rp	
Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai:			Movement in the allowance for impairment losses:
Saldo awal	70.214.068	3.077.844.095	Beginning balance
Kerugian penurunan nilai piutang	249.859.503	21.649.638	Impairment losses recognized on receivable
Jumlah yang dihapus selama tahun berjalan atas piutang tidak tertagih	(12.685.958)	(2.986.613.670)	Amounts written off during the year as uncollectible
Pemulihan kerugian penurunan nilai	-	(42.665.995)	Impairment loss reserved
Saldo akhir	307.387.613	70.214.068	Ending balance

Seluruh piutang usaha kepada pihak ketiga dalam mata uang Rupiah.

All trade accounts receivable to third parties are denominated in Rupiah.

Jangka waktu rata-rata kredit adalah 60 hari. Tidak ada bunga yang dibebankan pada piutang usaha.

The average credit period is 60 days. No interest is charged on trade receivables.

Penurunan nilai yang diakui merupakan selisih antara jumlah tercatat dari piutang usaha dan nilai kini dari hasil likuidasi yang diharapkan. Grup tidak memiliki jaminan atas piutang tersebut.

The impairment recognized represents the difference between the carrying amount of these trade receivables and the present value of the expected liquidation proceeds. The Group does not hold any collateral over these balances.

Dalam menentukan cadangan kerugian penurunan nilai, Grup mempertimbangkan perubahan dalam kualitas kredit piutang usaha dari pertama kali kredit tersebut diberikan sampai dengan akhir periode pelaporan. Berdasarkan penelaahan ini, manajemen berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai piutang adalah cukup karena tidak terdapat perubahan signifikan terhadap kualitas kredit dan jumlah tersebut masih dapat ditagih.

In determining allowance for impairment losses, the Group considers any change in the credit quality of the trade accounts receivable from the date credit was initially granted to the end of the reporting period. Based on this assessment, the management believes that allowance for impairment losses is adequate because there are no significant change considered in credit quality and those receivables are still collectible.

8. PIUTANG LAIN-LAIN

8. OTHER ACCOUNTS RECEIVABLE

	31 Desember/December 31,		
	2018 Rp	2017 Rp	
Pihak berelasi			Related party
Aurora Development Pte., Ltd. (AD)	113.820.660.000	82.778.280.000	Aurora Development Pte., Ltd. (AD)
Pihak ketiga			Third parties
PT Graha Baru Khatulistiwa	890.000.000	-	PT Graha Baru Khatulistiwa
Tropic Strata Title	100.000	1.020.235.698	Tropic Strata Title
PT Bintang Puspita Dwikarya	-	1.974.040.000	PT Bintang Puspita Dwikarya
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 500 juta)	2.335.297.319	2.239.168.937	Others (below Rp 500 million each)
Subjumlah	3.225.397.319	5.233.444.635	Subtotal
Dikurangi: Cadangan penurunan nilai	(820.823.612)	(410.411.806)	Less: Allowance for impairment losses
Jumlah	2.404.573.707	4.823.032.829	Total

Piutang kepada AD merupakan piutang yang timbul akibat pembayaran terlebih dahulu biaya-biaya milik AD dan akibat penutupan operasi lama PLB. Piutang ini tidak dikenakan beban bunga dan dapat diselesaikan sewaktu-waktu. Piutang lain-lain tersebut meliputi 2,65% dan 1,95% dari jumlah aset masing-masing pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

Receivable from AD mainly represents advance payments of expenses of AD and from closing down of existing operation of PLB. This receivable are not subjected to interest and payable on demand basis. This other accounts receivable constitutes 2.65% and 1.95%, respectively, of the total assets as of December 31, 2018 and 2017.

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai atas piutang lain-lain kepada pihak ketiga adalah cukup. Tidak diadakan cadangan kerugian penurunan nilai atas piutang lain-lain kepada pihak berelasi karena manajemen berpendapat seluruh piutang tersebut dapat ditagih.

Management believes that the allowance for impairment losses on other accounts receivable from third parties is adequate. No allowance for impairment loss was provided on other accounts receivable from a related party as management believes that all such receivables are collectible.

9. PERSEDIAAN – ASET REAL ESTAT

	31 Desember/December 31,	
	2018	2017
	Rp	Rp
<u>Aset real estat - Lancar</u>		
Tanah dan bangunan siap dijual		
Puri Casablanca (Apartemen)	7.443.981.497	7.632.468.165
Bukit Tiara (Perumahan)	4.065.554.544	5.651.692.004
Tropik (Apartemen)	301.723.286	301.723.286
Subjumlah	11.811.259.327	13.585.883.455
<u>Aset real estat - Tidak Lancar</u>		
Tanah yang belum dikembangkan		
Bali	1.724.773.247.035	1.734.320.528.623
Bukit Tiara (Perumahan)	232.151.337.501	231.809.594.929
Lebak Bulus - Karang Tengah	13.474.083.265	13.474.083.265
Puri Casablanca	9.524.011.354	9.524.011.354
Subjumlah	1.979.922.679.155	1.989.128.218.171
Jumlah Aset Real Estat	1.991.733.938.482	2.002.714.101.626

Tanah Bali yang belum dikembangkan terdiri dari:

- Tanah milik AAL, entitas anak, seluas 457.740 m², terletak di Desa Antap, Selemadeg, Tabanan, Bali.
- Tanah milik URDD, entitas anak, seluas 1.032.690 m², terletak di Desa Puhu, Gianyar, Ubud, Bali.

Tanah perumahan Bukit Tiara yang belum dikembangkan merupakan tanah milik GMS dan PS, entitas anak, terletak di Cikupa, Tangerang masing-masing seluas 1.680.681 m² dan 1.695.489 m² pada tahun 2018 dan 2017.

Tanah Lebak Bulus - Karang Tengah yang belum dikembangkan merupakan tanah milik KMU, entitas anak, seluas 13.732 m², terletak di Kampung Lebak Bulus dan Kampung Karang Tengah, Kelurahan Lebak Bulus, Kecamatan Cilandak, Jakarta Selatan.

Tanah Puri Casablanca yang belum dikembangkan merupakan tanah milik AIL, entitas anak, seluas 5.668 m² yang terletak di proyek apartemen Puri Casablanca, Jakarta.

Hak legal berupa Hak Guna Bangunan (HGB) yang berjangka waktu antara 20 sampai 30 tahun dan akan jatuh tempo antara tahun 2030 sampai 2040. Manajemen berpendapat tidak terdapat masalah dengan perpanjangan dan pengurusan hak atas tanah karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti pemilikan yang memadai.

9. INVENTORIES – REAL ESTATE ASSETS

<u>Real estate assets - Current</u>
Land and buildings ready for sale
Puri Casablanca (Apartments)
Bukit Tiara (Residential)
Tropik (Apartments)
Subtotal
<u>Real estate assets - Noncurrent</u>
Land not yet developed
Bali
Bukit Tiara (Residential)
Lebak Bulus - Karang Tengah
Puri Casablanca
Subtotal
Total Real Estate Assets

The land not yet developed in Bali consist of:

- Land owned by AAL, a subsidiary, with total area of 457,740 square meters, located in Antap Village, Selemadeg, Tabanan, Bali.
- Land owned by URDD, a subsidiary, with total area of 1,032,690 square meters, located in Puhu Village, Gianyar, Ubud, Bali.

The land not yet develop in Bukit Tiara Residence is owned by GMS and PS, subsidiaries, located in Cikupa, Tangerang, with total area of 1,680,681 square meters and 1,695,489 square meters in 2018 and 2017, respectively.

The land not yet develop in Lebak Bulus – Karang Tengah owned by KMU, a subsidiary, with total area of 13,732 square meters, located in Kampung Lebak Bulus and Kampung Karang Tengah, Kelurahan Lebak Bulus, Kecamatan Cilandak, South Jakarta.

The land not yet develop in Puri Casablanca owned by AIL, a subsidiary, with total area of 5,668 square meters, located in project of Puri Casablanca Apartment, Jakarta.

Legal Rights is Building Use Rights (HGB) for a period of 20 to 30 years which will expire between 2030 to 2040. Management believes that there will be no difficulty in the extension and the processing of the landrights since all the land were acquired legally and supported by sufficient evidence of ownership.

Manajemen Grup berpendapat bahwa seluruh persediaan dapat dijual dan digunakan untuk kegiatan usaha normal sehingga manajemen tidak membuat penyisihan keusangan dan penurunan nilai persediaan.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, aset real estat Puri Casablanca (Apartemen), kecuali tanah, telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran, bencana alam dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Dayin Mitra Tbk dengan nilai pertanggungan Rp 985.500.000.000 pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian yang dialami oleh Grup.

The Group management believes that all inventories can be sold and utilized in the normal course of business, thus, no allowance for obsolescence and decline in value of inventories was provided.

As of December 31, 2017 and 2017, real estate assets Puri Casablanca (Apartment), except for land, were insured with PT Asuransi Dayin Mitra Tbk against fire, natural disaster and other possible risks with sum insured amounted to Rp 985,500,000,000 as of December 31, 2018 and 2017.

Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses to the Group.

10. PAJAK DIBAYAR DIMUKA

10. PREPAID TAXES

	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 23	261.085.524	15.385.115	Article 23
Pajak pertambahan nilai	345.803.647	-	Value added tax
Jumlah	606.889.171	15.385.115	Total

11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN VENTURA BERSAMA

11. INVESTMENT IN AN ASSOCIATE AND A JOINT VENTURE

	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
Investasi			Investment
Entitas asosiasi	166.500.662.201	144.675.195.352	Associate
Ventura bersama	1.623.700.718.604	1.633.603.420.837	Joint venture
Jumlah	1.790.201.380.805	1.778.278.616.189	Total

A. Investasi pada entitas asosiasi

A. Investment in an associate

Merupakan investasi saham pada PT Nusadua Graha International (NGI) dengan persentase kepemilikan sebesar 26,65%. NGI bergerak dalam bidang perhotelan dan memiliki Hotel Westin yang berlokasi di Nusa Dua, Bali.

Represents investment in shares of PT Nusadua Graha International (NGI) ownership percentage interest of 26.65%. NGI is engaged in hospitality business and owned Westin Hotel which located in Nusa Dua, Bali.

Mutasi investasi dengan menggunakan metode ekuitas adalah sebagai berikut:

The movement of investment under equity method is as follows:

	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
Biaya perolehan	66.386.778.800	66.386.778.800	Acquisition cost
Akumulasi bagian laba rugi dan penghasilan komprehensif lain	112.527.744.227	85.292.777.378	Accumulated share in profit or loss and other comprehensive income
Akumulasi dividen yang diterima	(32.319.113.966)	(26.909.613.966)	Accumulated dividends received
Perubahan ekuitas pada entitas asosiasi	19.905.253.140	19.905.253.140	Changes of equity in an associate
Jumlah	166.500.662.201	144.675.195.352	Total

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2018 AND 2017 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)**

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2018 AND 2017 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)**

Mutasi akumulasi bagian laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

The movement of accumulated share in profit or loss and other comprehensive income is as follows:

	2018	2017	
	Rp	Rp	
Saldo awal	85.292.777.378	73.643.656.761	Beginning balance
Bagian laba bersih entitas asosiasi	26.720.718.953	12.251.839.863	Equity in net income of associate
Bagian penghasilan komprehensif lain entitas asosiasi	514.247.896	(602.719.246)	Equity in other comprehensive income of associate
Jumlah	112.527.744.227	85.292.777.378	Total

Ringkasan informasi keuangan dari entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

The summarized financial information of the association are as follow:

	31 Desember/December 31 ,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
Jumlah aset	770.059.905.173	639.389.428.060	Total asset
Jumlah liabilitas	207.377.184.776	158.601.705.220	Total liabilities
Ekuitas	562.682.720.397	480.787.722.840	Equity
Jumlah liabilitas dan ekuitas	770.059.905.173	639.389.428.060	Total liabilities and equity
Pendapatan	581.188.855.731	384.950.514.983	Revenues
Beban	(480.923.493.807)	(338.977.382.287)	Expenses
Laba tahun berjalan	100.265.361.924	45.973.132.696	Profit for the year
Penghasilan komprehensif lain	1.929.635.633	(2.261.610.681)	Other comprehensive income
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan	102.194.997.557	43.711.522.015	Total comprehensive income for the year

Rekonsiliasi dari ringkasan informasi keuangan di atas terhadap jumlah tercatat dari bagian entitas asosiasi yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Reconciliation of the above summarized financial information to the carrying amount of the interest in an associate recognized in the consolidated financial statements:

	31 Desember/December 31 ,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
Aset bersih entitas asosiasi	562.682.720.397	480.787.722.840	Net assets of an associate
Porsi kepemilikan Grup (26,65%)	149.954.944.986	128.129.928.136	Proportion of the Group's ownership interest (26.65%)
Goodwill	16.543.602.216	16.543.602.216	Goodwill
Penyesuaian lain	2.114.999	1.665.000	Other adjustment
Nilai tercatat bagian Grup	166.500.662.201	144.675.195.352	Carrying amount of the Group's interest

B. Ventura Bersama

B. Joint Venture

Nama entitas ventura bersama/ Name of Joint Venture	Aktivitas utama/ Principal Activity	Tempat kedudukan/ Domicile	Persentase kepemilikan dan hak suara yang dimiliki Grup/ Proportion of ownership interest and voting rights held by the Group (%) 2018 dan/and 2017
Aurora Development Pte., Ltd. (AD)	Investasi/Investment	Singapura/ Singapore	50%

Berdasarkan perjanjian *Share Subscription Agreement* tanggal 22 Juli 2016, Perusahaan bersama dengan Reco memiliki pengendalian bersama atas AD (Catatan 38).

Based on Share Subscription Agreement and joint venture agreement dated July 22, 2016, the Company and Reco has a joint controlled over AD (Note 38).

Mutasi investasi pada entitas ventura bersama dengan metode ekuitas adalah sebagai berikut:

The movement of investment of joint venture under equity method is as follows:

	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
Biaya perolehan	1.624.786.511.815	1.624.786.511.815	Acquisition cost
Akumulasi bagian laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya	7.101.441.250	10.135.632.683	Accumulated equity in profit or loss and other comprehensive income
Efek translasi	(8.187.234.461)	(1.318.723.661)	Translation effect
Nilai tercatat bagian Grup	1.623.700.718.604	1.633.603.420.837	Carrying amount of the Group interest

Ringkasan informasi keuangan dari ventura bersama adalah sebagai berikut:

The summarized financial information of the joint venture are as follow:

	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
Aset			Assets
Kas dan setara kas	23.349.135.438	94.661.267.137	Cash and cash equivalent
Properti investasi	3.429.321.519.402	3.329.329.743.824	Property investment
Lain-lain	51.378.278.625	13.219.271.111	Others
Jumlah Aset	3.504.048.933.465	3.437.210.282.072	Total Assets
Liabilitas			Liabilities
Utang kepada pemegang saham	227.641.320.000	165.556.560.000	Amount due to shareholders
Lain-lain	28.017.389.889	3.440.285.369	Others
Jumlah Liabilitas	255.658.709.889	168.996.845.369	Total Liabilities
Ekuitas yang dapat diatribusikan ke pemilik ventura bersama	3.247.401.437.208	3.267.206.841.674	Equity attributable to the owners of joint venture
Kepentingan nonpengendali	988.786.368	1.006.595.029	Non-controlling interest
Jumlah liabilitas dan ekuitas	3.504.048.933.465	3.437.210.282.072	Total liabilities and equity
Laba (rugi) tahun berjalan	(6.066.972.512)	19.366.687.113	Profit (loss) for the year
Penghasilan komprehensif lain	(315.162.007.132)	(28.950.583.712)	Other comprehensive income

Rekonsiliasi ringkasan informasi keuangan di atas dicatat dengan nilai tercatat kepemilikan dalam ventura bersama yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Reconciliation of the above summarized financial information to the carrying amount of the interest in the joint venture recognized in the consolidated financial statements:

	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
Aset bersih dari ventura bersama	3.248.390.223.576	3.268.213.436.703	Net assets of the joint venture
Kepentingan non-pengendali	(988.786.368)	(1.006.595.029)	Non-controlling interest
Ekuitas yang diatribusikan ke pemilik entitas ventura bersama	3.247.401.437.208	3.267.206.841.674	Equity attributable to the owner of joint venture
Proporsi kepemilikan Grup pada ventura bersama (50%)	1.623.700.718.604	1.633.603.420.837	Proportion of the Group's ownership interest in the joint venture (50%)

12. PROPERTI INVESTASI

Properti investasi terdiri dari:

	1 Januari/ January 1, 2018	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	31 Desember/ December 31, 2018	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
Tanah	3.736.128.000	-	-	-	3.736.128.000	Land
Bangunan dan prasarana	79.404.362.107	30.200.000	-	1.546.897.996	80.981.460.103	Building and improvements
Aset dalam penyelesaian	1.286.469.996	1.152.398.902	-	(1.546.897.996)	891.970.902	Construction in progress
Jumlah	84.426.960.103	1.182.598.902	-	-	85.609.559.005	Total
Akumulasi kenaikan nilai wajar	48.771.109.893	6.552.302.004	-	-	55.323.411.897	Accumulated increase in fair value
Jumlah Tercatat	133.198.069.996				140.932.970.902	Net carrying Amount

	1 Januari/ January 1, 2017	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	31 Desember/ December 31, 2017	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
Tanah	3.736.128.000	-	-	-	3.736.128.000	Land
Bangunan dan prasarana	79.343.816.674	60.545.433	-	-	79.404.362.107	Building and improvements
Aset dalam penyelesaian	-	1.286.469.996	-	-	1.286.469.996	Construction in progress
Jumlah	83.079.944.674	1.347.015.429	-	-	84.426.960.103	Total
Akumulasi kenaikan nilai wajar	56.591.055.326	-	7.819.945.433	-	48.771.109.893	Accumulated increase in fair value
Jumlah Tercatat	139.671.000.000				133.198.069.996	Net carrying Amount

Properti investasi berupa aset yang disewakan merupakan pusat perbelanjaan (Mal) yang terletak di bawah Terminal Blok M milik LAL (Catatan 38a) dan Plaza Parahyangan milik PT Almakana Sari, entitas anak.

Pendapatan dari properti investasi pada tahun 2018 dan 2017 masing-masing sebesar Rp 37.920.231.461 dan Rp 49.906.115.142.

Beban gedung dari properti investasi pada tahun 2018 dan 2017 masing-masing sebesar Rp 23.341.889.591 dan Rp 28.006.167.440.

Pada tahun 2018 dan 2017, properti investasi kecuali tanah dan aset dalam penyelesaian, telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran, bencana alam dan risiko lainnya bersamaan dengan aset tetap (Catatan 13).

Pada 1 Januari 2016, Grup mengubah kebijakan akuntansi untuk properti investasi dari model biaya menjadi nilai wajar yang diterapkan secara retrospektif.

Penilaian atas nilai wajar properti investasi dilakukan oleh penilai independen yang telah teregistrasi di OJK, KJPP Wilson & Rekan pada 31 Desember 2018 dan 2017, dan KJPP Maulana, Andesta & Rekan pada 31 Desember 2017. Metode penilaian yang digunakan adalah pendekatan pasar dan pendekatan pendapatan dengan arus kas terdiskonto.

Investment property consists of the following:

Investment property of leased asset represent shopping centre located under Blok M Terminal owned by LAL (Note 38a) and Plaza Parahyangan owned by PT Almakana Sari, subsidiary.

Revenues of investment properties in 2018 and 2017 amounted to Rp 37,920,231,461 and Rp 49,906,115,142, respectively.

Building expenses from investment properties in 2018 and 2017 amounting to Rp 23,341,889,591 and Rp 28,006,167,440, respectively.

In 2018 and 2017, investment property except land and construction in progress, were insured against fire, natural disaster and other possible risks along with property and equipment (Note 13).

In January 1, 2016, the Group changed its accounting policy of investment properties from cost model to fair value model which has been applied retrospectively.

The assessment of fair value of investment properties was performed by independent appraisers registered with OJK, KJPP Wilson & Rekan as of December 31, 2018 and 2017, and KJPP Maulana, Andesta & Rekan as of December 31, 2017. The appraisal methods used were the market value approach and income approach with discounted cash flow.

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2018 AND 2017 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)**

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2018 AND 2017 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)**

13. ASET TETAP

13. PROPERTY AND EQUIPMENT

	1 Januari/ January 1, 2018	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	31 Desember/ December 31, 2018	
	Rp	Rp	Rp	Rp	
Biaya perolehan:					At cost:
Tanah	42.874.949.508	-	18.631.044.500	24.243.905.008	Land
Bangunan dan prasarana	224.260.783.084	44.825.000	-	224.305.608.084	Building and improvements
Peralatan kantor	13.698.693.171	2.490.202.221	93.874.840	16.095.020.552	Office equipment
Peralatan dan perlengkapan operasional	70.280.004.774	545.828.176	309.320.892	70.516.512.058	Operational equipment and supplies
Kendaraan	20.816.830.060	104.643.909	983.500.000	19.937.973.969	Vehicles
Aset dalam penyelesaian					Construction in progress
Bangunan dan prasarana	44.825.000	404.783.246	-	449.608.246	Building and improvements
Jumlah	371.976.085.597	3.590.282.552	20.017.740.232	355.548.627.917	Total
Akumulasi penyusutan:					Accumulated depreciation:
Bangunan dan prasarana	184.628.891.820	5.542.974.544	-	190.171.866.364	Building and improvements
Peralatan kantor	12.416.810.687	2.200.766.638	93.874.840	14.523.702.485	Office equipment
Peralatan dan perlengkapan operasional	65.469.132.789	1.766.684.613	306.737.336	66.929.080.066	Operational equipment and supplies
Kendaraan	15.107.754.036	1.737.795.246	719.802.110	16.125.747.172	Vehicles
Jumlah	277.622.589.332	11.248.221.041	1.120.414.286	287.750.396.087	Total
Jumlah Tercatat	94.353.496.265			67.798.231.830	Net Carrying amount
	1 Januari/ January 1, 2017	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	31 Desember/ December 31, 2017	
	Rp	Rp	Rp	Rp	
Biaya perolehan:					At cost:
Tanah	42.874.949.508	-	-	42.874.949.508	Land
Bangunan dan prasarana	217.883.510.423	6.630.876.736	253.604.075	224.260.783.084	Building and improvements
Peralatan kantor	12.688.508.010	1.241.354.942	231.169.781	13.698.693.171	Office equipment
Peralatan dan perlengkapan operasional	70.712.718.457	297.086.748	729.800.431	70.280.004.774	Operational equipment and supplies
Kendaraan	22.818.996.069	603.800.000	2.605.966.009	20.816.830.060	Vehicles
Aset dalam penyelesaian					Construction in progress
Bangunan dan prasarana	-	44.825.000	-	44.825.000	Building and improvements
Jumlah	366.978.682.467	8.817.943.426	3.820.540.296	371.976.085.597	Total
Akumulasi penyusutan:					Accumulated depreciation:
Bangunan dan prasarana	178.995.768.461	5.633.123.359	-	184.628.891.820	Building and improvements
Peralatan kantor	11.201.304.240	1.373.596.228	158.089.781	12.416.810.687	Office equipment
Peralatan dan perlengkapan operasional	64.110.277.380	2.087.180.702	728.325.293	65.469.132.789	Operational equipment and supplies
Kendaraan	15.397.688.694	2.040.121.726	2.330.056.384	15.107.754.036	Vehicles
Jumlah	269.705.038.775	11.134.022.015	3.216.471.458	277.622.589.332	Total
Jumlah Tercatat	97.273.643.692			94.353.496.265	Net Carrying amount

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense was allocated to the following:

	2018 Rp	2017 Rp	
Beban pokok penjualan dan beban langsung (Catatan 28)	7.576.163.183	7.963.275.227	Cost of good sold and direct costs (Note 28)
Beban umum dan administrasi (Catatan 29)	3.672.057.858	3.170.746.788	General and administrative expenses (Note 29)
Jumlah	11.248.221.041	11.134.022.015	Total

Pelepasan dan penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

Disposal and sales of property and equipment is as following:

	2018 Rp	2017 Rp	
Nilai tercatat	18.897.325.946	604.068.838	Net carrying value
Penerimaan dari penjualan aset tetap	212.058.015.910	953.075.894	Proceeds sale of property and equipment
Keuntungan penjualan aset tetap	193.160.689.964	349.007.056	Gain on sale of property and equipment

Berdasarkan kesepakatan jual beli tanggal 25 September 2018, GH, entitas anak menjual sebidang tanah seluas 3.615 m² yang terletak di Jalan Letnan Jenderal S. Parman, Jakarta Barat dengan hak legal berupa Hak Guna Bangunan No. 799.

Biaya perolehan aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan sebesar Rp 192.297.612.739 dan Rp 190.890.415.281 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

Grup memiliki beberapa bidang tanah seluruhnya seluas 35.228 m² yang terletak di Jakarta dan Surabaya dengan hak legal berupa Hak Guna Bangunan (HGB) yang berjangka waktu antara 20 sampai 30 tahun dan akan jatuh tempo antara tahun 2030 sampai 2034. Manajemen berpendapat tidak terdapat masalah dengan perpanjangan dan pengurusan hak atas tanah karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti pemilikan yang memadai.

Biaya yang dikeluarkan atas pengurusan perpanjangan hak legal atas tanah milik entitas anak disajikan sebagai akun beban tangguhan. Hak legal atas tanah tersebut berjangka waktu 20 tahun (Catatan 14).

Aset tetap berupa tanah milik GH pada tahun 2017 dan tanah milik AIL pada tahun 2018 digunakan sebagai jaminan atas utang bank jangka panjang (Catatan 21).

Aset tetap beserta properti investasi kecuali tanah dan aset dalam penyelesaian telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran, bencana alam dan risiko lainnya kepada PT Asuransi Dayin Mitra Tbk (Catatan 12).

Berikut ini adalah informasi mengenai jumlah tercatat atas aset tetap dan properti investasi dan nilai pertanggungannya:

	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
Jumlah aset tercatat	124.086.178.679	130.838.083.864	Net book value
Nilai pertanggunganan			Sum insured for property
aset tetap dan			and equipment and
properti investasi	934.728.728.240	937.028.426.132	investment property

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian yang dapat dialami Grup.

Based on the Sale and Purchase Agreement dated September 25, 2018, GH, a subsidiary sold a piece of land with total area of 3,615 square meters located in Jalan Jenderal S. Parman, West Jakarta with legal right in the form of Building Use Rights No. 799.

Carrying amount of property and equipment and investment property which were fully depreciated but are still being used amounted to Rp 192,297,612,739 and Rp 190,890,415,281 as of December 31, 2018 and 2017, respectively.

The Group owns several pieces of land with total area of 35,228 square meters located in Jakarta and Surabaya with Building Use Rights (Hak Guna Bangunan or HGB) for a period of 20 to 30 years which will expire between 2030 to 2034. Management believes that there will be no difficulty in the extension and the processing of the landrights since all the land were acquired legally and supported by sufficient evidence of ownership.

Expenses related to the extension processing of of landrights owned by subsidiaries are presented as deferred charges. The landrights have terms of 20 years (Note 14).

Property in the form of land owned by GH in 2017 and land owned by AIL in 2018 is used as collateral for long term bank loans (Note 21).

Property and equipment and investment properties, excluding land and construction in progress, were insured with PT Asuransi Dayin Mitra Tbk against fire, natural disaster and other possible risks (Note 12).

Following is the information of the net book value of property and equipment and investment property and the related sum insured:

Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses to the Group.

14. ASET LAIN-LAIN

	31 Desember/December 31,	
	2018	2017
	Rp	Rp
Uang muka lainnya	6.118.125.933	8.931.716.098
Goodwill	6.040.459.530	5.651.277.240
Uang jaminan	4.517.986.095	4.109.269.024
Beban tangguhan - hak atas tanah (Catatan 13)	684.375.808	737.026.900
Uang muka pembelian tanah	689.679.931	463.300.000
Aset lainnya	49.561.214	127.152.001
Jumlah	18.100.188.511	20.019.741.263

Perusahaan mengakui goodwill yang timbul dari akuisisi ROB sebesar USD 417.130 (atau setara dengan Rp 6.040.459.530 dan Rp 5.651.277.240 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017).

Uang muka pembelian tanah terutama merupakan uang muka atas pembelian tanah di Cikupa, Tangerang milik GMS.

Uang muka lainnya terutama merupakan uang muka atas biaya jasa konsultasi untuk proyek pembangunan Puri Casablanca milik AIL.

14. OTHER ASSETS

Other advances
Goodwill
Deposits
Deferred charges - landrights (Note 13)
Advance for purchase of land
Other assets

The Company recognized the goodwill arising from acquisition of ROB amounting to USD 417,130 (or equivalent Rp 6,040,459,530 and Rp 5,651,277,240 as of December 31, 2018 and 2017, respectively).

Advance for purchase of land mainly are advance for land acquisition in Cikupa, Tangerang which belong to GMS.

Other advances mainly represent advance for consulting expenses of Puri Casablanca, which belong to AIL.

15. UTANG BANK JANGKA PENDEK

	31 Desember/ December 31,
	2017
	Rp
Kredit modal kerja:	
Bank Ganesha	30.000.000.000
Bank Capital	35.000.000.000
Jumlah	65.000.000.000

Bank Ganesha

Pada tanggal 22 Mei 2017, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit modal kerja dari Bank Ganesha dengan jumlah maksimum sebesar Rp 30.000.000.000 dengan tingkat suku bunga mengambang sebesar 13% per tahun yang jatuh tempo tanggal 22 Mei 2018. Pada tanggal 22 Mei 2018, pinjaman ini telah diperpanjang melalui pembiayaan kembali (Catatan 21).

Bank Capital

Pada tanggal 12 Juni 2017, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit modal kerja dari Bank Capital dengan jumlah maksimum sebesar Rp 40.000.000.000 dengan tingkat suku bunga mengambang sebesar 13,5% per tahun. Jangka waktu fasilitas kredit sampai dengan 14 Agustus 2018. Pinjaman ini dijamin dengan aset tetap berupa tanah milik GH secara paripasu dengan fasilitas pinjaman di Bank Ganesha (Catatan 13).

15. SHORT-TERM BANK LOANS

Working capital loans:
Bank Ganesha
Bank Capital

Bank Ganesha

On May 22, 2017, the Company obtained a working capital loan facility from Bank Ganesha with maximum credit facility amounting to Rp 30,000,000,000 with floating interest rate 13% per annum, due on May 22, 2018. On May 22, 2018, this loan has been extended through refinancing (Note 21).

Bank Capital

On June 12, 2017, the Company obtained a working capital loan facility from Bank Capital with maximum credit facility amounting to Rp 40,000,000,000 with floating interest rate 13.5% per annum. This loan facility will be due on August 14, 2018. This loan is secured by property in the form of land owned by GH on pari-pasu basis with the loan facility in Bank Ganesha (Note 13).

Pada tanggal 21 Februari 2018, Perusahaan telah melakukan penarikan atas sisa pinjaman fasilitas Bank Capital sebesar Rp 5.000.000.000.

Pinjaman ini telah dilunasi oleh Perusahaan pada tanggal 19 Desember 2018.

On February 21, 2018, the Company has made the remaining loan withdrawal amounting to Rp 5,000,000,000.

This loan had been fully paid by the Company on December 19, 2018.

16. UTANG USAHA KEPADA PIHAK KETIGA

16. TRADE ACCOUNTS PAYABLE TO THIRD PARTIES

	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
Berdasarkan mata uang			By currency
Rupiah	8.094.692.694	6.737.315.329	Rupiah
Dollar Amerika Serikat	837.957.546	783.968.568	U.S. Dollar
Jumlah	8.932.650.240	7.521.283.897	Total

Utang usaha terutama merupakan utang atas pembelian persediaan hotel, pekerjaan pembangunan hotel, prasarana dan proyek perumahan.

Seluruh utang usaha kepada pihak ketiga berjangka waktu kredit berkisar antara 7 sampai 90 hari kecuali atas proyek konstruksi Hotel Ibis, Surabaya milik MG, entitas anak, sebesar Rp 2.276.997.806 dan Rp 2.223.008.828 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017.

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, tidak ada bunga yang dibebankan pada utang usaha.

This account represents payable for purchase of hotel's inventories, hotel's construction projects, facilities and residence project.

All trade accounts payable to third parties have credit terms of 7 days until 90 days except for the construction project of Hotel Ibis, Surabaya owned by MG, a subsidiary, amounting to Rp 2,276,997,806 and Rp 2,223,008,828 as of December 31, 2018 and 2017, respectively.

At December 31, 2018 and 2017, no interest is charged to the trade payables.

17. UTANG LAIN-LAIN

17. OTHER ACCOUNTS PAYABLE

	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
Pihak berelasi			Related party
PT Panen Lestari Basuki	415.703.836	416.063.836	PT Panen Lestari Basuki
Pihak ketiga			Third parties
PT Bina Makmur	162.509.000.000	-	PT Bina Makmur
Uang jaminan tamu	1.080.038.314	1.536.542.797	Guests' deposit
Lain-lain	22.457.080.732	4.481.386.709	Others
Jumlah	186.046.119.046	6.017.929.506	Total

Pada tanggal 31 Desember 2018, utang lain-lain kepada PT Bina Makmur merupakan utang yang timbul sehubungan dengan penambahan kepemilikan saham UAL atas DIP yang sebelumnya dimiliki oleh PT Bina Makmur.

At December 31, 2018 other payables to PT Bina Makmur represents payable arising in connection with the additional ownership of UAL's share investment in DIP, previously owned by PT Bina Makmur.

18. UTANG PAJAK

18. TAXES PAYABLE

	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
Pajak final			Final tax
Pendapatan sewa	616.773.102	107.588.480	Rental revenue
Pajak penghasilan:			Income taxes:
Pasal 4(2)	255.934.565	585.452.457	Article 4(2)
Pasal 21	2.692.443.550	1.870.220.212	Article 21
Pasal 23	148.917.943	174.046.712	Article 23
Pasal 25	-	2.555.855	Article 25
Pajak pembangunan 1	755.409.063	808.851.496	Development tax 1
Pajak pertambahan nilai	207.987.704	1.588.221.299	Value added taxes
Jumlah	4.677.465.927	5.136.936.511	Total

19. BIAYA YANG MASIH HARUS DIBAYAR

19. ACCRUED EXPENSES

	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
Penyisihan penggantian perlengkapan dan peralatan hotel	11.569.081.241	12.020.820.994	Provision for replacement of furnitures, furnishings, fixtures and hotel's equipment
Listrik, air dan telepon	955.756.116	1.107.320.303	Electricity, water and telephone
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 1 miliar)	6.645.779.093	7.182.879.142	Others (below Rp 1 billion each)
Jumlah	19.170.616.450	20.311.020.439	Total

20. PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA DAN UANG MUKA PENJUALAN

20. UNEARNED REVENUES AND SALES ADVANCES

	31 Desember/December 31,		
	2018	2017	
	Rp	Rp	
Uang muka penjualan	6.799.891.439	9.742.007.888	Sales advances
Pendapatan diterima dimuka	8.701.532.567	8.362.391.942	Unearned revenues
Jumlah	15.501.424.006	18.104.399.830	Total
Bagian yang akan direalisasi dalam satu tahun	13.494.904.777	16.213.345.961	Realizable within one year
Bagian jangka panjang - bersih	2.006.519.229	1.891.053.869	Long-term portion - net

Uang muka penjualan merupakan uang muka penjualan rumah tinggal dan tanah di perumahan Bukit Tiara, Tangerang yang belum memenuhi kriteria pengakuan pendapatan.

Sales advances represents advances received from sale of houses and land at Bukit Tiara Estate, Tangerang, which have not yet met the criteria of revenue recognition.

Pendapatan diterima di muka berasal dari sewa lahan, pusat perbelanjaan, apartemen dan jasa pemeliharaan.

Unearned revenue represents unearned revenue on land rental, shopping center rental and apartment rental and service charge.

21. UANG BANK JANGKA PANJANG

21. LONG-TERM BANK LOAN

	31 Desember/ December 31, 2018 Rp	
Bank Ganesha	80.000.000.000	Bank Ganesha
Biaya transaksi yang belum diamortisasi	(599.457.744)	Unamortized transaction costs
Jumlah	79.400.542.256	Total
Jatuh tempo dalam satu tahun	-	Current maturities
Bagian jangka panjang	79.400.542.256	Long-term loans
Tingkat suku bunga per tahun	12,00%	Interest rate per annum

Jadwal pembayaran kembali utang bank adalah
sebagai berikut:

The loan repayment schedule is as follows:

	31 Desember/ December 31, 2018 Rp	
Jatuh tempo dalam tahun:		Due in the year:
2020	583.333.333	2020
2021	7.250.000.000	2021
2022 dan seterusnya	72.166.666.667	2022 and thereafter
Jumlah	80.000.000.000	Total

Biaya perolehan diamortisasi atas pinjaman yang
diperoleh adalah sebagai berikut:

The amortized cost of the bank loans are as
follows:

	31 Desember/ December 31, 2018 Rp'000	
Utang bank	79.400.542.256	Bank loans
Utang bunga	346.666.667	Accrued interest
Jumlah	79.747.208.923	Total

Pada tanggal 17 Desember 2018, Perusahaan memperoleh tambahan fasilitas kredit modal kerja dari Bank Ganesha dengan jumlah maksimum sebesar Rp 80.000.000.000 dengan tingkat suku bunga mengambang sebesar 12% per tahun. Jangka waktu fasilitas kredit sampai dengan Desember 2026 termasuk 24 bulan masa tenggang (*grace period*). Pinjaman ini dijamin dengan aset tetap berupa tanah milik AIL (Catatan 13).

On December 17, 2018, the Company obtained additional working capital loan facility from Bank Ganesha with maximum credit facility amounting to Rp 80,000,000,000 with floating interest rate 12% per annum. This loan facility will be due on December 2026, which includes 24 months grace period. This loan is secured by property in the form of land owned by AIL (Note 13).

Dana yang diperoleh dari pinjaman digunakan untuk pelunasan pinjaman berjangka dari Bank Capital dan untuk pembiayaan kembali utang bank.

Perusahaan wajib menjaga rasio keuangan *current ratio* minimum 1,0x dan diwajibkan untuk memberikan pemberitahuan tertulis jika terdapat keputusan yang dapat mempengaruhi persyaratan perjanjian pinjaman, antara lain:

- Meminjam dari bank lain atau pihak ketiga lainnya jika pinjaman dijamin dengan aset tetap berupa tanah milik AIL yang dijamin (Catatan 13);
- Bertindak sebagai penjamin atas utang pihak ketiga;
- Menjual, menjaminkan atau menggadaikan kepada bank lain atau pihak ketiga lainnya, termasuk membuat perjanjian-perjanjian lainnya atas aset tetap berupa tanah milik AIL yang dijamin (Catatan 13).

Pada 31 Desember 2018, Perusahaan telah memenuhi seluruh persyaratan yang ditetapkan dalam perjanjian pinjaman.

Proceeds from the loan were utilized to repay the outstanding loan from Bank Capital and to refinance existing bank loan.

The Company is required to maintain certain financial ratios such as minimum current ratio of 1.0x and obliged to provide written notice for any decision affecting the terms in the loan agreement, among others:

- Borrow from another bank or other third parties if the loan is secured by a property and equipment in the form of land owned by AIL (Note 13);
- Acting as guarantor for third parties debt;
- Selling, pledging or pawning to other banks or other third parties, including making other agreements on property and equipment in the form of land owned by AIL (Note 13).

On December 31, 2018, the Company has complied with all the terms required in the loan agreement.

22. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA

Grup menghitung dan membukukan imbalan pasca kerja imbalan pasti untuk karyawan sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13/2003. Jumlah karyawan yang berhak atas imbalan pasca kerja tersebut adalah 439 dan 483 karyawan masing-masing pada tahun 2018 dan 2017.

Program pensiun imbalan pasti memberikan eksposur Grup terhadap risiko aktuarial seperti risiko tingkat bunga dan risiko gaji.

Risiko Tingkat Bunga

Penurunan suku bunga obligasi akan meningkatkan liabilitas program.

Risiko Gaji

Nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan mengacu pada gaji masa depan peserta program. Dengan demikian, kenaikan gaji peserta program akan meningkatkan liabilitas program itu.

22. POST-EMPLOYMENT BENEFITS OBLIGATION

The Group calculates post-employment benefits for its qualified employees based on Labor Law No. 13/2003. The number of employees entitled to such benefits is 439 and 483 employees in 2018 and 2017, respectively.

The defined benefit pension plan typically expose the Group to actuarial risk such as interest rate risk and salary risk.

Interest rate risk

A decrease in the bond interest rate will increase the plan liability.

Salary risk

The present value of the defined benefit plan liability is calculated by reference to the future salaries of plan participants. As such, an increase in the salary of the plan participants will increase the plan's liability.

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2018 AND 2017 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)**

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2018 AND 2017 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)**

Jumlah imbalan pasca kerja yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah:

Amounts recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in respect of these post-employment benefits are as follows:

	2018	2017	
	Rp	Rp	
Biaya jasa:			Service cost:
Biaya jasa kini	5.379.885.000	5.778.553.000	Current service cost
Biaya jasa lalu dan keuntungan atas penyelesaian	-	(305.930.000)	Past service cost and gain from settlements
Beban bunga neto	6.571.931.499	7.013.846.000	Net interest expense
Liabilitas imbalan pasca kerja yang dialihkan kepada pihak berelasi	(617.220.000)	7.532.000	Post-employment benefits obligation transferred to related parties
Komponen dari biaya imbalan pasti yang diakui dalam laba rugi	11.334.596.499	12.494.001.000	Components of defined benefit cost recognized in profit or loss
Pengukuran kembali kewajiban manfaat pasti - bersih:			Remeasurement on the net defined benefit obligation:
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	(7.901.853.000)	7.949.109.000	Actuarial gains and losses arising from changes in financial assumptions
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan penyesuaian atas pengalaman	(8.309.782.000)	121.162.000	Actuarial gains and losses arising from experience adjustment
Keuntungan aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi demografis	(2.530.058.000)	(1.329.726.000)	Actuarial gains arising from changes in demographic assumptions
Komponen biaya imbalan pasti yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain	(18.741.693.000)	6.740.545.000	Components of defined benefit costs recognized in other comprehensive income
Jumlah	(7.407.096.501)	19.234.546.000	Total

Komponen beban yang dialokasikan dalam laba rugi terdiri dari beban pokok penjualan dan beban langsung, beban umum dan administrasi, dan beban penjualan.

The Component of expenses allocated in profit or loss consists of cost of goods sold and direct cost, general and administrative expenses, and selling expenses.

Mutasi nilai kini kewajiban manfaat pasti pada tahun berjalan adalah sebagai berikut:

Movements in the present value of the defined benefit obligation in the current year were as follows:

	2018	2017	
	Rp	Rp	
Saldo awal	101.750.387.000	86.776.714.000	Beginning balance
Biaya imbalan pasti yang diakui dalam rugi laba	11.334.596.499	12.494.001.000	Defined cost recognized in profit or loss
Biaya imbalan pasti yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain	(18.741.693.000)	6.740.545.000	Defined benefit cost recognized in other comprehensive income
Pembayaran manfaat	(7.865.581.000)	(4.260.873.000)	Benefits paid
Kewajiban imbalan pasti - akhir	86.477.709.499	101.750.387.000	Closing defined benefit obligation

Perhitungan imbalan pasca kerja Grup dihitung oleh aktuaris independen PT RAS Actuarial Consulting. Penilaian aktuarial dilakukan dengan menggunakan asumsi sebagai berikut:

The Group post-employment benefits is calculated by independent actuary, PT RAS Actuarial Consulting. The actuarial valuation was carried out using the following key assumptions:

	2018	2017	
Tingkat diskonto per tahun	8,5%	7,0%	Discount rate per annum
Tingkat kenaikan gaji per tahun	9,0%	9,0%	Salary increment rate per annum
Tingkat pengunduran diri	1% - 5%	1% - 5%	Resignation rate
Tingkat pensiun dini	NA	NA	Early retirement rate
Tingkat pensiun normal	56 tahun/years	56 tahun/years	Normal retirement rate

Asumsi aktuarial yang signifikan untuk penentuan kewajiban imbalan pasti adalah tingkat diskonto dan kenaikan gaji yang diharapkan. Analisis sensitivitas di bawah ini telah ditentukan berdasarkan masing-masing perubahan asumsi yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, dengan semua asumsi lain konstan.

- Jika tingkat diskonto lebih tinggi (lebih rendah) 1%, kewajiban imbalan pasti akan turun sebesar Rp 4.932.231.000 (naik sebesar Rp 5.480.441.000).
- Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan naik (turun) sebesar 1%, kewajiban imbalan pasti akan naik sebesar Rp 5.372.513.000 (turun sebesar Rp 4.920.842.000).

Analisis sensitivitas yang disajikan di atas mungkin tidak mewakili perubahan yang sebenarnya dalam kewajiban imbalan pasti mengingat bahwa perubahan asumsi terjadinya tidak terisolasi satu sama lain karena beberapa asumsi tersebut mungkin berkorelasi.

Selanjutnya, dalam menyajikan analisis sensitivitas di atas, nilai kini kewajiban imbalan pasti dihitung dengan menggunakan metode *projected unit credit* pada akhir periode pelaporan, yang sama dengan yang diterapkan dalam menghitung liabilitas manfaat pasti yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Tidak ada perubahan dalam metode dan asumsi yang digunakan dalam penyusunan analisis sensitivitas dari tahun sebelumnya.

Significant actuarial assumptions for the determination of the defined obligation are discount rate and expected salary increase. The sensitivity analysis below have been determined based on reasonably possible changes of the respective assumptions occurring at the end of the reporting period, while holding all other assumptions constant.

- If the discount rate is 1% basis point higher (lower), the defined benefits obligation would decrease by Rp 4,932,231,000 (increase by Rp 5,480,441,000).
- If the expected salary growth increases (decreases) by 1%, the defined benefit obligation would increase by Rp 5,372,513,000 (decrease by Rp 4,920,842,000).

The sensitivity analysis presented above may not be representative of the actual change in the defined benefit obligation as it is unlikely that the change in assumptions would occur in isolation of one another as some of the assumptions may be correlated.

Furthermore, in presenting the above sensitivity analysis, the present value of the defined benefit obligation has been calculated using the projected unit credit method at the end of the reporting period, which is the same as that applied in calculating the defined benefit obligation liability recognized in the consolidated statements of financial position.

There was no change in the methods and assumptions used in preparing the sensitivity analysis from prior years.

23. MODAL SAHAM

Sesuai dengan daftar pemegang saham yang dikeluarkan oleh Biro Administrasi Efek Perusahaan yaitu PT Datindo Entrycom, susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017 adalah sebagai berikut:

23. CAPITAL STOCK

Based on the stockholders list issued by Biro Administrasi Efek (the Administration Office of Listed Shares of the Company), PT Datindo Entrycom, the stockholders of the Company at December 31, 2018 and 2017 are as follows:

31 Desember/December 31, 2018 dan/and 2017						
Nama Pemegang Saham	Jenis/ Type	Jumlah Saham/ Number of Shares	Persentase Pemilikan/ Percentage of Ownership %	Nilai nominal/ Nominal per shares Rp	Jumlah Modal Disetor/ Total Paid-up Capital Rp	Name of Stockholders
First Pacific Capital Group Limited	Seri A/ Series A	26.915.172	1,55	1.000	26.915.172.000	First Pacific Capital Group Limited
	Seri B/ Series B	1.250.000.000	71,63	200	250.000.000.000	
PT Ometraco	Seri A/ Series A	5.999.500	0,34	1.000	5.999.500.000	PT Ometraco
Tn. Piter Korompis	Seri A/ Series A	980.000	0,06	1.000	980.000.000	Mr. Piter Korompis
Masyarakat (masing-masing di bawah 5%)	Seri A/ Series A	461.105.328	26,42	1.000	461.105.328.000	Public (below 5% each)
Jumlah		1.745.000.000	100,00		745.000.000.000	Total

Modal ditempatkan dan disetor penuh adalah saham biasa yang memberikan hak kepada pemilik untuk satu suara per saham dan berpartisipasi dalam dividen.

The shares issued and fully paid are ordinary shares which entitle the holder to carry one vote per share and to participate in dividends.

24. TAMBAHAN MODAL DISETOR

24. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

	31 Desember/ December 31, 2018 dan/and 2017 Rp	
Agio saham	36.750.000.000	Additional paid-in capital
Selisih transaksi ekuitas dengan pihak nonpengendali	15.961.645.767	Difference in value of equity transaction with noncontrolling interests
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	4.278.000.000	Difference in value of restructuring under common control
Jumlah	56.989.645.767	Total

Agio saham diperoleh dari penawaran umum saham Perusahaan pada tahun 1994.

Additional paid-in capital represents premium from the Company's public offering of shares in 1994.

Selisih transaksi ekuitas dengan pihak nonpengendali timbul dari selisih hak Grup atas aset neto GMMS akibat restrukturisasi utang GMMS pada 2014.

Difference in value of equity transaction with noncontrolling interest accrued from difference in Group's share on GMMS net assets during GMMS's debt restructuring in 2014.

Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali merupakan transaksi penjualan saham NGI dari PLB ke Perusahaan pada tahun 2011. Selisih harga jual dan jumlah tercatat investasi NGI sebesar Rp 4.278.000.000 dicatat sebagai tambahan modal disetor.

Difference in value of restructuring transaction among entity under common control occurred from sale of NGI shares from PLB to the Company in 2011. Difference in sales price and book value of NGI investment amounted to Rp 4,278,000,000 recorded in the additional paid-in capital.

25. PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN

25. OTHER COMPREHENSIVE INCOME

Akun ini meliputi penghasilan komprehensif lain yang diakumulasi dalam ekuitas

This account comprises other comprehensive income that are accumulated in equity.

	31 Desember/December 31, 2018 Rp	2017 Rp	
Selisih penjabaran laporan keuangan	(1.697.335.588)	8.608.984.084	Foreign currency translation adjustment
Perubahan nilai wajar investasi - tersedia untuk dijual	6.271.555.914	4.027.291.179	Change in fair value of investment available for sale
Bagian penghasilan komprehensif lain atas entitas asosiasi	(1.783.925.654)	(2.297.198.266)	Share in other comprehensive income of associate entity
Pengukuran kembali atas program imbalan pasti	(22.152.707.039)	(39.973.888.157)	Remeasurement of defined benefit obligation
Jumlah	(19.362.412.367)	(29.634.811.160)	Total

a. Selisih penjabaran laporan keuangan

Selisih kurs yang berkaitan dengan penjabaran dari aset bersih dari kegiatan usaha luar negeri Grup dari mata uang fungsional mereka untuk mata uang penyajian Grup (yaitu Rupiah) diakui langsung dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam selisih kurs penjabaran atas laporan keuangan.

a. Foreign currency translation adjustment

Exchange differences relating to the translation of the net assets of the Group's foreign operation from its functional currency to the Group's presentation currency (i.e, Indonesian rupiah) are recognized directly in other comprehensive income and accumulated in the foreign currency translation reserve.

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2018 AND 2017 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)**

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2018 AND 2017 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)**

b. Perubahan nilai wajar investasi - tersedia untuk dijual		b. Change in fair value – available for sale	
	2018 Rp	2017 Rp	
Saldo awal	4.027.291.179	386.515.024	Beginning balance
Keuntungan yang timbul atas revaluasi investasi - tersedia untuk dijual	2.244.264.735	4.598.793.302	Gain arising on revaluation of investment - available for sale
Keuntungan kumulatif yang direklasifikasi ke laba rugi atas pencairan investasi - tersedia untuk dijual	-	(958.017.147)	Cumulative gain reclassified to profit or loss on sale of investment - available for sale
Saldo akhir	6.271.555.914	4.027.291.179	Ending balance

26. KEPENTINGAN NONPENGENDALI

26. NONCONTROLLING INTERESTS

	31 Desember/December 31, 2018 Rp	2017 Rp	
a. Kepentingan nonpengendali atas aset bersih entitas anak			a. Noncontrolling interest in net assets of subsidiaries
PT Daya Indria Permai (DIP)	1.901.442.323	321.222.688.320	PT Daya Indria Permai (DIP)
PT Griyamas Muktisejahtera (GMMS)	18.957.779.796	19.748.708.226	PT Griyamas Muktisejahtera (GMMS)
Jumlah	20.859.222.119	340.971.396.546	Total
b. Kepentingan nonpengendali atas rugi bersih entitas anak			b. Noncontrolling interest in net loss of subsidiaries
PT Daya Indria Permai	754.750.817	273.576.785	PT Daya Indria Permai
PT Griyamas Muktisejahtera	1.531.890.541	1.614.996.086	PT Griyamas Muktisejahtera
Jumlah	2.286.641.358	1.888.572.871	Total

27. PENJUALAN DAN PENDAPATAN USAHA

27. SALES AND REVENUES

	2018 Rp	2017 Rp	
Jasa			Services
Sewa	56.261.254.474	65.034.648.796	Rental
Pemeliharaan	8.794.371.169	13.367.244.280	Maintenance
Lain-lain	10.103.949.306	11.187.026.861	Others
Hotel			Hotel
Kamar	43.975.013.969	45.232.772.689	Rooms
Makanan dan minuman	25.683.677.046	23.285.799.740	Food and beverages
Lain-lain	1.042.817.148	1.113.881.585	Others
Penjualan			Sales
Tanah dan bangunan	8.877.175.610	10.002.921.431	Land and buildings
Apartemen	1.769.288.182	19.591.058.099	Apartment
Jumlah	156.507.546.904	188.815.353.481	Total

Tidak terdapat penjualan dan pendapatan usaha yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan usaha di tahun 2018 dan 2017.

There's no sales and revenues which are more than 10% of the total sales in 2018 and 2017.

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2018 AND 2017 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)**

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2018 AND 2017 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)**

28. BEBAN POKOK PENJUALAN DAN BEBAN LANGSUNG

	2018 Rp	2017 Rp
Beban langsung jasa		
Pemeliharaan dan energi	18.890.938.673	22.276.576.320
Gaji dan kesejahteraan karyawan	14.414.739.548	14.596.457.045
Penyusutan (Catatan 13)	4.700.317.301	4.887.076.852
Kebersihan dan keamanan	4.151.387.652	5.961.292.796
Pajak dan perizinan	1.280.481.546	1.311.899.010
Lain-lain	4.337.144.518	5.190.932.413
Beban langsung hotel		
Gaji dan kesejahteraan karyawan	15.701.620.645	16.381.408.750
Pemeliharaan dan energi	10.263.889.654	9.279.508.124
Makanan dan minuman	6.832.762.883	6.417.018.637
Penyusutan (Catatan 13)	2.875.845.882	3.076.198.375
Penyisihan untuk penggantian perabot dan peralatan hotel	1.070.443.845	1.007.371.009
Lain-lain	9.262.817.130	8.131.706.040
Beban pokok penjualan		
Tanah dan bangunan	3.167.973.600	3.831.206.600
Apartemen	188.509.668	2.343.880.885
Jumlah	97.138.872.545	104.692.532.856

Direct cost - services
Maintenance and energy
Salaries and employees' benefit
Depreciation (Notes 13)
Cleaning service and security
Taxes and license
Others
Direct cost - hotel
Salaries and employees' benefit
Maintenance and energy
Food and beverages
Depreciation (Notes 13)
Provision for replacement of furnitures, furnishings, fixtures and hotel's equipment
Others
Cost of goods sold
Land and buildings
Apartments
Total

29. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

	2018 Rp	2017 Rp
Gaji dan kesejahteraan karyawan	105.684.401.835	106.863.918.963
Sewa	12.958.869.294	5.993.837.471
Pajak dan perizinan	4.964.995.169	4.540.316.513
Kebersihan dan keamanan	4.686.819.396	4.714.019.516
Penyusutan (Catatan 13)	3.672.057.858	3.170.746.788
Transportasi	1.770.027.744	2.858.054.060
Jasa profesional	1.456.513.247	4.544.177.232
Perlengkapan kantor	1.054.666.930	1.125.087.581
Royalti	904.561.166	1.012.506.627
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 1 miliar)	8.404.067.187	9.414.609.391
Jumlah	145.556.979.826	144.237.274.142

Salaries and employees' benefits
Rent
Taxes and licenses
Cleaning services and security
Depreciation (Note 13)
Transportation
Professional fees
Office supplies
Royalty
Others (below Rp 1 billion each)
Total

30. BEBAN PENJUALAN

	2018 Rp	2017 Rp
Gaji dan kesejahteraan karyawan	2.895.946.389	2.596.866.856
Komisi	1.090.395.383	919.229.644
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 1 miliar)	1.246.300.415	1.645.889.172
Jumlah	5.232.642.187	5.161.985.672

Salaries and employees' benefits
Commission
Others (below Rp 1 billion each)
Total

31. BEBAN KEUANGAN

	2018 Rp	2017 Rp
Beban bunga dari utang bank	9.269.217.392	3.671.333.333
Provisi bank	555.560.256	585.012.000
Jumlah	9.824.777.648	4.256.345.333

Interest expenses on bank loans
Bank provision
Total

32. BEBAN PAJAK FINAL

Merupakan pajak final dari penjualan apartemen, tanah dan bangunan, pendapatan sewa tanah dan bangunan.

32. FINAL TAX EXPENSE

Represent final tax from sales of apartment, land and buildings, rental income land and building.

33. PAJAK PENGHASILAN

Beban (manfaat) pajak Grup terdiri dari:

33. INCOME TAXES

Tax expense (benefit) of the Group consists of the following:

	2018 Rp	2017 Rp	
Pajak kini - Entitas anak			Current tax - Subsidiaries
Penyesuaian atas pajak tahun sebelumnya	-	52.345.437	Prior years tax adjustment
Pajak tangguhan - Entitas anak	(1.644.292.973)	(1.792.937.419)	Deferred tax - Subsidiaries
Jumlah	<u>(1.644.292.973)</u>	<u>(1.740.591.982)</u>	Total

Pajak Kini

Rekonsiliasi antara laba (rugi) sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan rugi fiskal Perusahaan adalah sebagai berikut:

Current Tax

The reconciliation between profit (loss) before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and fiscal loss as the Company is as follows:

	2018 Rp	2017 Rp	
Laba (rugi) sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	132.321.724.644	(67.934.434.542)	Profit (loss) before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Dikurangi laba (rugi) sebelum pajak entitas anak dan laba antar entitas anak yang belum direalisasi	<u>146.573.391.030</u>	<u>(23.706.437.825)</u>	Less profit (loss) before tax of subsidiaries and unrealized intercompany profit of subsidiaries
Rugi sebelum pajak - Perusahaan	<u>(14.251.666.386)</u>	<u>(44.227.996.717)</u>	Loss before tax of the Company
Perbedaan yang tidak dapat diperhitungkan menurut fiskal:			Nondeductible expenses (nontaxable income):
Perjamuan dan sumbangan	201.936.345	265.280.012	Entertainment and donation
Penghasilan bunga	(152.077.599)	(1.187.925.549)	Interest income
Bagian laba bersih entitas asosiasi	(26.720.718.953)	(12.251.839.863)	Equity in net income of associate
Pajak	<u>30.927.062</u>	<u>-</u>	Tax
Jumlah	<u>(26.639.933.145)</u>	<u>(13.174.485.400)</u>	Total
Perbedaan temporer:			Temporary differences:
Imbalan pasca kerja	(954.819.000)	3.972.278.000	Post-employment benefits
Perbedaan penyusutan komersial dan fiskal	<u>33.750.018</u>	<u>108.850.866</u>	Difference between commercial and tax depreciation
Jumlah	<u>(921.068.982)</u>	<u>4.081.128.866</u>	Total
Rugi fiskal Perusahaan tahun berjalan	(41.812.668.513)	(53.321.353.251)	Fiscal loss of the Company for the year
Akumulasi rugi fiskal tahun sebelumnya setelah penyesuaian	<u>(88.543.542.879)</u>	<u>(35.222.189.628)</u>	Accumulated fiscal losses from prior years after adjustment
Akumulasi rugi fiskal Perusahaan	<u>(130.356.211.392)</u>	<u>(88.543.542.879)</u>	Accumulated fiscal losses

Rugi fiskal dan semua perbedaan temporer yang boleh dikurangkan tidak diakui aset pajak tangguhan oleh Perusahaan karena manajemen tidak memiliki dasar yang memadai bahwa rugi fiskal dan perbedaan temporer tersebut dapat mengurangi laba kena pajak pada masa mendatang.

Deferred taxes on fiscal loss and other deductible temporary differences are not recognized since the management does not have sufficient basis that the fiscal losses and other deductible temporary differences can be utilized against the taxable income in the future.

Pajak Tangguhan

Merupakan aset pajak tangguhan bersih entitas anak dengan rincian sebagai berikut:

	1 Januari/ January 1, 2017 Rp	Dikreditkan ke laba rugi/ Credited to income for the year Rp	Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/ Credited other comprehensive income Rp	31 Desember/ December 31, 2017 Rp	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited (charged) to income for the year Rp	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/ Charged to other comprehensive income Rp	31 Desember/ December 31, 2018 Rp
Entitas Anak							
GH							Subsidiaries
Liabilitas imbalan pasca kerja	3.607.996.501	222.090.000	355.432.000	4.185.518.501	512.177.750	(603.586.250)	4.094.110.001
Aset tetap	(48.065.771)	58.517.449	-	10.451.678	95.270.781	-	105.722.459
GMMS							GMMS
Liabilitas imbalan pasca kerja	3.068.470.001	400.977.750	257.936.250	3.727.384.001	(162.214.250)	(925.304.750)	2.639.865.001
Aset tetap	151.245.483	19.515.720	-	170.761.203	19.796.442	-	190.557.645
MBS							MBS
Liabilitas imbalan pasca kerja	2.303.515.500	36.472.750	219.133.500	2.559.121.750	298.580.750	(296.443.000)	2.561.259.500
Aset tetap	2.187.500	8.750.000	-	10.937.500	6.562.500	-	17.500.000
Rugi fiskal	-	1.016.625.750	-	1.016.625.750	836.201.500	-	1.852.827.250
URDD							URDD
Liabilitas imbalan pasca kerja	-	29.988.000	3.865.500	33.853.500	37.917.500	(509.500)	71.261.500
Jumlah aset pajak tangguhan - bersih	9.085.349.214	1.792.937.419	836.367.250	11.714.653.883	1.644.292.973	(1.825.843.500)	11.533.103.356

Rekonsiliasi antara beban pajak dan hasil perkalian laba (rugi) akuntansi sebelum pajak dengan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

A reconciliation between the total tax expense and the amounts computed by applying the effective tax rates to profit (loss) before tax is as follows:

	2018 Rp	2017 Rp	
Laba (rugi) sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	132.321.724.644	(67.934.434.542)	Profit (loss) before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Dikurangi laba (rugi) sebelum pajak entitas anak dan laba (rugi) antar entitas anak yang belum direalisasi	146.573.391.030	(23.706.437.825)	Less profit (loss) before tax of subsidiaries and unrealized intercompany profit (loss) of subsidiaries
Rugi sebelum pajak - Perusahaan	(14.251.666.386)	(44.227.996.717)	Loss before tax of the Company
Manfaat pajak sesuai tarif pajak yang berlaku	(3.562.916.597)	(11.056.999.179)	Tax benefit at effective tax rate
Dampak pajak atas perbedaan yang tidak dapat diperhitungkan menurut fiskal	(6.659.983.286)	(3.293.621.350)	Tax effect of nondeductible expenses
Dampak pajak atas kerugian fiskal yang tidak dapat dimanfaatkan dimasa mendatang	10.453.167.128	13.330.338.313	Fiscal losses which cannot be utilized in the future
Dampak pajak atas perbedaan temporer yang tidak diakui aset pajak tangguhannya	(230.267.245)	1.020.282.217	Tax effect on temporary differences in which the deferred tax assets are not recognized
Beban pajak Perusahaan	-	-	Tax expenses of the Company
Manfaat pajak entitas anak	(1.644.292.973)	(1.740.591.982)	Tax benefit of subsidiaries
Jumlah Manfaat Pajak	(1.644.292.973)	(1.740.591.982)	Total Tax Benefit

34. LABA (RUGI) PER SAHAM DASAR

Berikut ini adalah data yang digunakan sebagai dasar untuk perhitungan laba (rugi) per saham dasar:

	2018 Rp	2017 Rp
Laba (rugi) untuk perhitungan laba (rugi) per saham dasar	136.252.658.975	(64.305.269.689)
	<u>Lembar/Shares</u>	<u>Lembar/Shares</u>
Jumlah rata-rata tertimbang saham biasa untuk perhitungan laba (rugi) per saham dasar	1.745.000.000	1.745.000.000

Pada tanggal pelaporan, Perusahaan tidak memiliki potensi dilusi saham.

34. EARNINGS (LOSS) PER SHARE

The computation of basic earnings (loss) per share is based on the following data:

Income (loss) for computation of earnings (loss) per shares

Weighted average number of ordinary shares for computation of earning (loss) per shares

At reporting date, the Company has no potential dilutive shares.

35. AKUISISI ENTITAS ANAK

PT Joselian Jaya (JJ)

Pada bulan Juni 2017, Grup melalui entitas anaknya, AIL dan LAL, mengakuisisi 100% atau setara dengan 300 saham JJ dari Ibu Suliani Jayawati Kukus dan Bapak Albert Joselien dengan biaya perolehan sebesar Rp 2.634.000.000 yang memberikan Grup pengendalian atas JJ. Perusahaan mengakui aset dan liabilitas JJ dengan menggunakan nilai wajar aset bersih pada tanggal 30 Juni 2017.

Pada saat tanggal akuisisi JJ, nilai wajar aset yang diperoleh dan liabilitas diasumsikan sebagai berikut:

	JJ Rp	
Jumlah aset	2.957.760.000	Total assets
Jumlah liabilitas	323.760.000	Total liabilities
Aset bersih	2.634.000.000	Net assets

Estimasi nilai wajar ditetapkan dengan metode nilai pasar dan pendapatan.

Pada tanggal akuisisi JJ, tidak ada goodwill atau keuntungan pembelian dengan diskon yang timbul dari akuisisi entitas anak dikarenakan nilai wajar aset bersih teridentifikasi yang diperoleh sama dengan biaya akuisisi.

35. ACQUISITION OF A SUBSIDIARIES

PT Joselian Jaya (JJ)

In June 2017, the Group through its subsidiary, AIL and UAL, acquired 100% equity ownership or 300 shares of JJ from Mrs. Suliani Jayawati Kukus dan Mr. Albert Joselien with acquisition cost of Rp 2,634,000,000 which provided the Group control over JJ. The Company recognized the assets and liabilities of JJ at its fair values as of June 30, 2017.

As of date of the acquisition of JJ the fair value of assets acquired and liabilities assumed are as follows:

The fair value was estimated by applying a market approach and income approach.

As of the date of the acquisition of JJ, there's no goodwill or gain on bargain purchase arising from acquisition of subsidiary due to the fair value of identifiable net assets acquired equal to the acquisition cost.

36. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI

Sifat Pihak Berelasi

- a. First Pacific Capital Group Limited merupakan entitas induk dan pemegang saham utama Perusahaan.
- b. Aurora Development Pte. Ltd. dan PT Nusadua Graha International masing-masing merupakan entitas ventura bersama dan asosiasi Perusahaan.
- c. PT Panen Lestari Basuki merupakan entitas anak dari Aurora Development Pte. Ltd.

Transaksi Pihak Berelasi

Dalam kegiatan usahanya, Perusahaan melakukan transaksi tertentu dengan pihak-pihak berelasi, yang meliputi antara lain:

- a. Grup memberikan gaji dan tunjangan jangka pendek pada Komisaris, Direktur dan karyawan kunci Grup sebesar Rp 43.944.911.631 pada tahun 2018 dan Rp 43.718.305.712 pada tahun 2017.
- b. Sampai dengan April 2017, IPP, GMMS, GMS dan LAL menyewa ruangan kepada PLB.
- c. Grup mempunyai transaksi diluar usaha dengan pihak-pihak berelasi. Pada tanggal pelaporan, piutang yang timbul atas transaksi tersebut dibukukan sebagai piutang lain-lain kepada pihak berelasi (Catatan 8) dan utang yang timbul atas transaksi tersebut dibukukan sebagai utang lain-lain kepada pihak berelasi (Catatan 17).

37. INFORMASI SEGMENT

Grup melaporkan segmen-segmen berdasarkan PSAK 5 berdasarkan divisi-divisi operasi sebagai berikut:

1. Penyewaan ruang perkantoran
2. Penyewaan ruang pertokoan
3. Penyewaan dan penjualan apartemen
4. Hotel
5. Penjualan perumahan

36. NATURE OF RELATIONSHIP AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

Nature of Relationship

- a. First Pacific Capital Group Limited merupakan entitas induk dan pemegang saham utama Perusahaan.
- b. Aurora Development Pte. Ltd. and PT Nusadua Graha International are joint venture entity and associates of the Company, respectively.
- c. PT Panen Lestari Basuki is a subsidiary of Aurora Development Pte. Ltd.

Transaction with Related Parties

In the normal course of business, the Company entered into certain transactions with related parties, including the following:

- a. The Group provides short-term remuneration to the Commissioners, Directors and key management personnel of the Group amounting to Rp 43,944,911,631 in 2018 and Rp 43,718,305,712 in 2017.
- b. Until April 2017, IPP, GMMS, GMS and LAL lease its office space from PLB.
- c. The Group also entered into non-trade transactions with related parties. At the reporting date, receivable arising from this transactions is presented as other account receivable from a related party (Note 8) and payable arising from this transactions is presented as other account payable to a related party (Note 17).

37. SEGMENT INFORMATION

The Group reportable segments under PSAK 5 are based on their operating divisions as follows:

1. Office space rental
2. Shopping center space rental
3. Rental and sale of apartment
4. Hotel
5. Sale of residentials

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2018 AND 2017 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)**

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2018 AND 2017 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)**

Berikut ini adalah informasi segmen berdasarkan divisi-divisi operasi:

The following are segment information based on the operating divisions:

31 Desember/December 31, 2018								
	Penyewaan ruang perkantoran/ <i>Office space rental</i>	Penyewaan ruang pertokoan/ <i>Shopping center space rental</i>	Penyewaan dan penjualan apartemen/ <i>Rental and sale of apartment</i>	Hotel	Penjualan perumahan/ <i>Sale of residentials</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	Eliminasi/ <i>Elimination</i>	Konsolidasi/ <i>Consolidated</i>
	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000	Rp'000
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN								
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME								
PENJUALAN DAN PENDAPATAN USAHA	-	37.920.231	38.632.674	70.701.508	9.253.134	156.507.547	-	156.507.547
SALES AND REVENUES								
BEBAN POKOK PENJUALAN DAN BEBAN LANGSUNG	-	23.412.748	24.550.770	46.007.380	3.167.975	97.138.873	-	97.138.873
COST OF GOODS SOLD AND DIRECT COSTS								
LABA KOTOR	-	14.507.483	14.081.904	24.694.128	6.085.159	59.368.674	-	59.368.674
GROSS PROFIT								
Beban umum dan administrasi							(145.556.980)	expenses
Beban penjualan							(5.232.642)	Selling expenses
Beban keuangan							(9.824.777)	Interest expenses
Pajak final							(6.793.852)	Final tax
Bagian laba bersih entitas asosiasi dan venture bersama							23.687.233	associate and joint venture
Penghasilan bunga							409.439	Interest income
Keuntungan kurs mata uang asing - bersih							2.320.776	Gain on foreign exchange - net
Kenaikan nilai wajar properti investasi - bersih							6.552.302	Increase on fair value of investment property - net
Keuntungan penjualan aset tetap							193.160.690	Gain on sale property and equipment
Lain-lain - bersih							14.230.862	Others - net
Laba sebelum pajak							<u>132.321.725</u>	Income before tax
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN								
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION								
Aset segmen	-	229.149.547	264.599.807	191.531.379	253.853.037	939.133.770	(464.444.442)	474.689.328
Segment assets								
Aset yang tidak dapat dialokasikan	-							<u>3.778.017.145</u>
Unallocated assets								
Jumlah aset konsolidasian								<u>4.252.706.473</u>
Total consolidated assets								
Liabilitas segmen								Segment liabilities
Liabilitas segmen	-	32.716.457	14.788.076	45.071.936	76.437.529	169.013.998	(464.444.442)	(295.430.444)
Segment liabilities								
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan	-							<u>700.473.259</u>
Unallocated liabilities								
Jumlah liabilitas konsolidasian								<u>405.042.815</u>
Total consolidated liabilities								
INFORMASI LAINNYA								
OTHER INFORMATION								
Perolehan properti investasi dan aset tetap	1.676.972	1.946.301	349.195	792.463	7.950	4.772.881	-	4.772.881
Acquisition of investment property and property and equipment								
Penyusutan dan amortisasi	1.888.874	634.020	5.341.910	3.335.666	47.751	11.248.221	-	11.248.221
Depreciation and amortization								

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2018 AND 2017 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)**

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2018 AND 2017 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)**

31 Desember/December 31, 2017								
	Penyewaan ruang perkantoran/ Office space rental Rp'000	Penyewaan ruang pertokoan/ Shopping center space rental Rp'000	Penyewaan dan penjualan apartemen/ Rental and sale of apartment Rp'000	Hotel Rp'000	Penjualan perumahan/ Sale of residential Rp'000	Jumlah/ Total Rp'000	Eliminasi/ Elimination Rp'000	Konsolidasi/ Consolidated Rp'000
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN								CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
PENJUALAN DAN PENDAPATAN								SALES AND REVENUES
USAHA	6.095.122	43.054.209	58.948.729	69.632.454	10.378.879	188.109.393	705.960	188.815.353
BEBAN POKOK PENJUALAN DAN BEBAN LANGSUNG	2.016.447	25.989.721	28.561.948	44.293.210	3.831.207	104.692.533	-	104.692.533
LABA KOTOR	4.078.675	17.064.488	30.386.781	25.339.244	6.547.672	83.416.860	705.960	84.122.820
Beban umum dan administrasi								(144.237.274)
Beban penjualan								(5.161.986)
Beban keuangan								(4.256.345)
Pajak final								(8.634.726)
Bagian laba bersih entitas asosiasi dan venture bersama								21.935.183
Penghasilan bunga								1.841.818
Keuntungan kurs mata uang asing - bersih								1.147.169
Kenaikan nilai wajar properti investasi - bersih								(7.819.945)
Keuntungan penjualan aset tetap								349.007
Lain-lain - bersih								(7.220.156)
Lab sebelum pajak								(67.934.435)
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN								CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
Aset segmen	-	225.453.390	148.071.195	158.778.367	257.368.096	789.671.048	(283.902.094)	505.768.954
Aset yang tidak dapat dialokasikan								3.737.165.746
Jumlah aset konsolidasian								4.242.934.700
Liabilitas segmen								Segment liabilities
Liabilitas segmen	-	35.469.175	12.096.657	54.956.853	79.531.760	182.054.445	(283.902.094)	(101.847.649)
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan								330.745.826
Jumlah liabilitas konsolidasian								228.898.177
INFORMASI LAINNYA								OTHER INFORMATIONS
Perolehan properti investasi dan aset tetap	8.160.232	1.535.419	148.461	273.547	47.300	10.164.959	-	10.164.959
Penyusutan dan amortisasi	1.205.885	635.588	5.669.830	3.604.236	71.134	11.186.673	-	11.186.673

Penjualan dan Pendapatan Berdasarkan Pasar

Sales and revenue by geographical market

Tabel berikut ini adalah jumlah penjualan dan pendapatan Grup berdasarkan pasar geografis:

The following table shows the total sales and revenues of the Group by geographical market:

	2018 Rp	2017 Rp	
Jakarta	88.073.184.068	120.920.589.718	Jakarta
Surabaya	39.242.723.727	36.936.759.829	Surabaya
Bandung	19.938.505.911	20.579.124.915	Bandung
Tangerang	9.253.133.198	10.378.879.019	Tangerang
Jumlah	156.507.546.904	188.815.353.481	Total

Tabel di bawah ini adalah nilai tercatat aset tidak lancar (aset real estat, properti investasi, dan aset tetap) dan penambahan aset tidak lancar (properti investasi dan aset tetap) berdasarkan wilayah geografis atau lokasi aset sebagai berikut:

The following table shows the net carrying value of non current assets (real estate assets, investment property, and property and equipment) and additions of noncurrent assets (investment property and property and equipment) by geographical market or location of the related assets:

Nilai tercatat/ <i>Carrying value</i>		Penambahan/ <i>Additions</i>			
31 Desember/ <i>December 31,</i>		31 Desember/ <i>December 31,</i>			
2018	2017	2018	2017		
Rp	Rp	Rp	Rp		
Bali	1.724.773.247.035	1.734.323.038.009	-	-	Bali
Tangerang	232.151.337.501	231.911.464.018	349.692.572	2.683.867.751	Tangerang
Bandung	131.335.287.236	121.878.150.908	721.822.909	1.825.300.000	Bandung
Jakarta	62.205.755.790	89.105.178.397	4.024.568.545	5.641.141.249	Jakarta
Surabaya	38.188.254.325	39.461.953.100	18.540.000	14.650.000	Surabaya
Jumlah	2.188.653.881.887	2.216.679.784.432	5.114.624.026	10.164.959.000	Total

38. IKATAN

- a. Berdasarkan perjanjian Kerjasama Pembangunan/ Peremajaan dan Pengembangan Terminal Blok M Jakarta tanggal 14 Mei 1990 antara Pemerintah DKI Jakarta dengan LAL, entitas anak dan Berita Acara Serah Terima atas Bangunan Terminal Blok M dan fasilitasnya antara Pemerintah DKI Jakarta dengan LAL, Pemerintah DKI Jakarta setuju untuk menyerahkan hak pengelolaan atas "Bangunan Terminal Blok M dan fasilitasnya" kepada LAL. Hak pengelolaan tersebut diberikan untuk jangka waktu 30 tahun sejak Berita Acara Serah Terima ditandatangani pada tanggal 5 Oktober 1992. Perjanjian kerjasama ini juga mencakup persyaratan tertentu dan risiko atas pelanggaran perjanjian.

Bangunan ini merupakan gedung pusat perbelanjaan (mal) dua lantai, dengan luas ±61.750 m², terletak di bawah terminal bis Blok M, Jakarta.

- b. Pada tanggal 31 Juli 2015, GMMS menandatangani perjanjian pengelolaan hotel dengan PT AAPC Indonesia ("Operator") untuk pengoperasian dan pengelolaan hotel dengan kompensasi sebagai berikut:

Jenis tarif/Type of fee
Tarif dasar/Base fee
Tarif insentif/Incentive fee
Tarif penjualan dan pemasaran/ Sales and marketing fee

Semua pembayaran kepada operator akan dilakukan tanpa saling hapus atau gugatan balik dan tanpa dikurangi pajak atau pengurangan yang diberlakukan oleh daerah, atau bank atau biaya lainnya.

38. COMMITMENTS

- a. Based on the joint cooperation agreement in Construction/Renovation and Development of the Blok M Terminal, Jakarta dated May 14, 1990 between the DKI Jakarta (Jakarta Special Capital District) Government and LAL and the Minutes of Handover of the Blok M Terminal Building and its associated facilities between the DKI Jakarta Government and LAL, the DKI Jakarta Government agreed to transfer the right to operate the Blok M Terminal Building and its associated facilities to LAL. This operation rights was granted for a period of 30 years from the signing of the Minutes of Handover on October 5, 1992. This agreement also covers certain terms and conditions and risks of violating the agreement.

The building is a shopping center building with two floors consisting ±61,750 square meters, located under Blok M terminal, Jakarta.

- b. On July 31, 2015, GMMS entered into a hotel management agreements with PT AAPC Indonesia (the "Operator") for the letter to operate and manage the hotel with the compensation as follows:

Persentase/Rate
• 2,33% dari total pendapatan/2.33% of total revenue
• 5% dari laba kotor jika laba kotor adalah ≤ 35% dari pendapatan kotor/5% of gross operating profit if gross operating profit is ≤ 35% of gross revenue
• 6% dari laba kotor jika laba kotor adalah > 35% ≤ 45% dari pendapatan kotor/6% of gross operating profit if gross operating profit is > 35% ≤ 45% of gross revenue, and
• 7% dari laba kotor jika laba kotor adalah > 45% dari pendapatan kotor/7% of gross operating profit if gross operating profit is > 45% of gross revenue
• Jasa penjualan sebesar USD 7 per kamar/Sales contribution amounting to USD 7 per room
• Jasa pemasaran sebesar Rp 16.000.000 setiap 3 bulan + 0,4% dari total pendapatan/Marketing contribution amounting to Rp 16,000,000 quarterly + 0.4% of total of total revenue

All payments to the operator shall be made without set off or counter claim and without reduction for takes or deductions imposed by the territory or bank or other charger.

- c. Pada tahun 2011, GMS dan PS mengadakan perjanjian sewa lahan dengan PT Perusahaan Gas Negara Tbk (PGN) dimana PGN menyewa lahan milik GMS dan PS dengan jangka waktu selama 10 tahun terhitung sejak 15 Desember 2011 dan akan berakhir sampai dengan tanggal 14 Desember 2021. Jangka waktu perjanjian dapat diperpanjang untuk 5 (lima) tahun sesuai kesepakatan para pihak. Atas sewa ini, PGN diharuskan untuk membayar uang sewa sebesar Rp 2.165.256.852 dan Rp 508.235.420 yang telah diterima lunas oleh GMS dan PS dan dicatat sebagai Pendapatan diterima dimuka.

Pada tahun 2013, terdapat tambahan sewa lahan milik entitas anak, GMS kepada PGN. Atas revisi perjanjian tersebut GMS mendapatkan tambahan pendapatan diterima dimuka sebesar Rp 987.348.635. Jangka waktu sewa ini mengikuti perjanjian sewa sebelumnya yang akan terakhir pada tanggal 14 Desember 2021. Jangka waktu perjanjian dapat diperpanjang untuk 5 (lima) tahun sesuai kesepakatan para pihak.

Pada tahun 2018 dan 2017, atas lahan yang disewakan ini, GMS dan PS telah mencatat pendapatan sewa lahan masing-masing sebesar Rp 375.957.588 yang dicatat sebagai bagian dari pendapatan pada laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

- d. Pada 22 Juli 2016, Perusahaan menandatangani *Restructuring Agreement* untuk menjual 99,97% saham PLB kepada Aurora Development Pte. Ltd. (AD), entitas anak, dengan nilai akuisisi sebesar US\$ 247.902.362 atau setara dengan Rp 3.249.573.023.630, yang dibayarkan dalam bentuk *promissory note* (PN) yang diterbitkan oleh AD kepada Perusahaan. Berdasarkan *Share Subscription Agreement* pada tanggal yang sama, Reco Olive Pte. Ltd. (Reco), investor pihak ketiga, setuju untuk melakukan investasi pada AD sebesar US\$ 123.951.181 atau setara dengan 50% kepemilikan atas AD, yang akan menggunakan hasil dari investasi ini untuk melunasi 50% dari *promissory note* dan sisanya dikonversi oleh Grup menjadi saham AD yang dimiliki sebesar 50% kepemilikan.

Atas transaksi ini, pada Agustus 2016, Perusahaan kehilangan pengendalian atas AD dan secara tidak langsung atas PLB dan melalui AP menandatangani perjanjian ventura bersama dengan Reco.

- e. Pada 22 Juli 2016, Reco, AP dan AD menandatangani *Joint Venture Agreement* dalam rangka untuk mengembangkan tanah milik PLB, menjadi kawasan hunian, ritel dan/atau perkantoran. Berdasarkan perjanjian ini, Reco dan AD sepakat untuk:

- c. In 2011, GMS and PS entered into a land rental agreement with PT Perusahaan Gas Negara Tbk (PGN) where PGN rents several pieces of land owned by GMS and PS for 10 years starting from December 15, 2011 up to December 14, 2021. The period of agreement can be extended for 5 years in accordance with the agreement between the parties. For this rental, PGN has to pay rental amounting to Rp 2,165,256,852 and Rp 508,235,420 which was fully paid to GMS and PS and recorded as unearned.

In 2013, there was addition to the rental owned by a subsidiary, GMS to PGN. The revision of this agreement GMS received additional unearned revenues amounting to Rp 987,348,635. The term of the rent follows the previous agreement which ended on December 14, 2021. The rental period can be extended for 5 (five) years in accordance with agreement between the parties.

In 2018 and 2017, for this leased land, GMS and PS have recognized rental revenue from the rental land of the land amounted to Rp 375,957,588, respectively was recorded as part of revenue in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

- d. Based on the Restructuring Agreement dated July 22, 2016, the Company sold 99.97% PLB's shares to Aurora Development Pte. Ltd. (AD), a subsidiary, with purchase consideration amounted to US\$ 247,902,362 or equivalent Rp 3,249,573,023,630 which will be paid with promissory note (PN) issued by AD to the Company. Based on Share Subscription Agreement at the same date, Reco Olive Pte. Ltd, third party investor, had agreed to invest US\$ 123,951,181 or equivalent to 50% ownership of AD, who will used the proceeds from the investment to pay 50% the Company's PN and the remaining will be converted into AD shares which owned by the Group for 50% of ownership.

Due to this transaction, on August 2016, the Company lost its control over AD and indirectly, PLB, and through AP, entered into joint venture agreement with Reco.

- e. On July 22, 2016, Reco, AP and AD signed Joint Venture Agreement related to the development of PLB's land, into residential, retail and/or office. Based on this agreement, Reco and AD agree to:

- Pengembangan akan dilakukan oleh PLB yang akan menjadi entitas anak AD yang dimiliki sebesar 99,97%.
 - Memiliki pengendalian yang setara dan kekuasaan untuk mengambil keputusan terkait dengan pengembangan PLB.
 - Bersama-sama mengendalikan dan menunjuk dewan direksi (dan termasuk dewan komisaris, bila diperlukan) atas AD dan PLB, memutuskan komposisi manajemen, menentukan kebijakan keuangan maupun operasional untuk AD dan PLB dan akan mengambil langkah yang diperlukan untuk mencapai tujuan yang sama.
 - Kecuali terkait dengan operasi lama dari PLB dan syarat-syarat yang telah disebutkan di *Share Subscription Agreement*, Reco dan AP akan mendapat bagian secara proporsional atas penghasilan, keuntungan, dan hasil keuangan.
 - Kerja sama ini akan dilaksanakan sesuai dengan prinsip yang disebutkan di perjanjian ini dan setiap pihak akan memberikan upaya terbaik untuk kepentingan AD dan PLB.
- f. Pada tanggal 1 Nopember 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian konsultasi manajemen dengan PT Siola Sandimas untuk pengoperasian dan pengelolaan mal. Atas perjanjian ini, manajemen akan menagihkan *management fee* sebesar Rp 400.000.000 per bulan. Perjanjian ini memiliki jangka waktu 1 tahun terhitung sejak Nopember 2018 dan akan berakhir pada Oktober 2019.
- g. Pada tanggal 28 Juni 2018, Perusahaan menandatangani perjanjian konsultasi manajemen dengan PT Kebon Melati Mas untuk pelaksanaan pengembangan dan penjualan apartemen. Atas perjanjian ini, manajemen akan menagihkan *management fee* sebesar Rp 350.000.000 pada tahun pertama dan sebesar Rp 420.000.000 pada tahun kedua. Perjanjian ini memiliki jangka waktu 2 tahun terhitung sejak April 2018 dan akan berakhir pada Desember 2019.
- Redevelopment will be undertaken by PLB which will be 99.97%-owned subsidiary of AD.
 - Reco and AD will have equal control and decision making powers over the development of PLB.
 - Reco and AD will jointly control and appoint the board (including the board of commissioners where relevant) of AD and PLB, decide the management, financial and operational policies and take all necessary actions to procure the same.
 - Other than existing activities of PLB dan syarat-syarat yang telah disebutkan di *Share Subscription Agreement*, Reco dan AP shall enjoy or share in, on a basis proportional of their respective shareholdings, PLB and AD's revenue, profits and financial results.
 - The business shall be carried on in accordance with the principles set out in the agreement and they shall devote their best efforts to advance the best interest for AD and PLB.
- f. On November 1, 2018, The Company entered into a management consulting agreement with PT Siola Sandimas for the operation and management of the mall. Based on this agreement, management will charge management fee of Rp 400,000,000 per month. This agreement has a term of 1 year starting from November 2018 and will expire in October 2019.
- g. On June 28, 2018, The Company entered into a management consulting agreement with PT Kebon Melati Mas for the development and sale of apartments. Based on this agreement, management will charge management fee of Rp 350,000,000 in the first year and Rp 420,000,000 in the second year. This agreement has a term of 2 year starting from April 2018 and will expire in December 2019.

39. KONTINJENSI

a. Perkara AIL Melawan SW

Pada tahun 1999, terjadi perselisihan antara AIL dengan PT SAE-Waskita Karya (SW) yang disebabkan SW sebagai kontraktor utama yang ditunjuk Perusahaan untuk membangun Apartemen Puri Casablanca, tidak dapat menyelesaikan proyek pada waktu yang ditetapkan.

39. CONTINGENCIES

a. AIL lawsuit against SW

In 1999, there was a dispute between AIL and PT SEA-Waskita Karya (SW) where the later, appointed by the Company as the main contractor to build Puri Casablanca apartments, was unable to complete the project within the designated deadline.

Pada tanggal 2 Pebruari 2000, Pengadilan Negeri Jakarta Selatan, mengeluarkan Penetapan No. 14/Pdt.P/2000/PN.Jkt.Sel. yang menetapkan panel arbitrase pilihan AIL dan SW. Namun demikian, Soelistio, S.H., arbiter pilihan SW tidak mematuhi Penetapan tersebut, dengan membentuk arbiter tunggal, yaitu dirinya sendiri, dan memutuskan sendiri perkara antara AIL dan SW dengan isi putusan yang mengharuskan AIL membayar ganti rugi kepada SW sebesar Rp 61.000.000.000, berikut biaya bunganya. Putusan arbiter tunggal ini dimohonkan pelaksanaan eksekusinya ke Pengadilan Negeri Jakarta Selatan, yang ditetapkan dalam Penetapan No. 06/Eks.Arb/2000/PN.Jkt.Sel. Atas pelaksanaan eksekusi tersebut, AIL melakukan perlawanan hukum yang dicatat dalam register perkara No. 282/Pdt.G/2000/PN.Jkt.Sel. Pada tanggal 23 Maret 2001, majelis hakim memenangkan perlawanan AIL. Putusan Pengadilan Tinggi No. 328/Pdt/2001/PT.DKI, tanggal 29 Nopember 2001, yang dimohonkan oleh SW, menguatkan isi putusan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan, namun dinyatakan tidak dapat diterima di tingkat kasasi, dalam registrasi perkara No. 2773 K/Pdt/2002 dan ditolak permohonan peninjauan kembalinya dalam tingkat peninjauan kembali, sebagaimana dinyatakan dalam perkara No. 229 PK/Pdt/2005, tanggal 19 Mei 2004.

Pada tahun 2004, AIL mengajukan gugatan perbuatan melawan hukum terhadap SW dalam register perkara No. 832/Pdt.G/2004/PN.Jak.Sel. Putusan akhir perkara No.832/Pdt.G/2004/PN.Jak.Sel, tanggal 2 Agustus 2005, Pengadilan Negeri Jakarta Selatan, memenangkan gugatan AIL, yang pada intinya menyatakan SW melakukan perbuatan melawan hukum terhadap AIL, menghukum SW membayar ganti kerugian pada AIL sebesar Rp 61.193.249.342 sebagai akibat dihukum dalam putusan arbitrase tunggal, menghukum SW membayar ganti kerugian kepada AIL tagihan yang belum terbayarkan sebesar Rp 22.288.859.804 ditambah bunga 6% per tahun karena dibuatnya putusan arbiter tunggal secara melawan hukum dan membayar ganti rugi immaterial sebesar Rp 5.000.000.000. Pada tanggal 25 Agustus 2006, Pengadilan Tinggi dengan putusannya No. 183/Pdt/2006/PT.DKI memperbaiki putusan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan, yang intinya hanya menyetujui ganti rugi immaterial sebesar Rp 3.000.000.000. Selanjutnya berdasarkan putusan kasasi No. 300 K/Pdt/2007, tanggal 23 Pebruari 2008 yang diterima oleh AIL pada tanggal 31 Maret 2009 dan putusan peninjauan kembali No. 46 PK/Pdt/2010, tanggal 27 Oktober 2010, permohonan kasasi dan peninjauan kembali pihak SW ditolak.

On February 2, 2000, the District Court of South Jakarta, issued its decision No. 14/Pdt.P/2000/PN.Jkt.Sel. which set the arbitration panel of AIL and SW. However, Soelistio, S.H., a selected arbiter of SW did not comply to the related decision letter by forming a single arbiter, which is himself and decided by himself the case between AIL and SW, with a decision which required AIL to make compensation payment to SW amounting to Rp 61,000,000,000 plus interest. This single arbiter decision was petitioned for execution to the District Court of South Jakarta, which was formalized in its letter No. 06.Eks.Arb/2000/PN.Jkt.Sel. In regards to the implementation of this execution, AIL appealed as formalized in its letter No. 282/Pdt.G/2000/PN.Jkt.Sel. On March 23, 2001, the judges acceded AIL. The decision of the High Court No. 328/Pdt/2001/PT.DKI dated November 29, 2001 which was petitioned by SW, reconfirmed the decision of the District Court of South Jakarta, however, this was annuled by the Supreme Court, in its registration case No. 2773 K/Pdt/2002 and also has been rejected for judicial review as stated in its letter No. 229 PK/Pdt/2005 dated May 19, 2004.

In 2004, AIL filed litigation of the tort of law of SW in its registration case No. 832/Pdt.G/2004/PN.Jak.Sel. The case verdict No. 832/Pdt.G/2004/PN.Jak.Sel., dated August 2, 2005, for the District Court of South Jakarta was in favor for the claim of AIL, which mainly stated that SW has tort against the law to AIL, and punished SW to pay compensation to AIL amounted to Rp 61,193,249,342 as conviction for the single arbitration decision, punished SW to pay compensation to AIL for unpaid bills amounting to Rp 22,288,859,804 with 6% interest per annum as the single arbiter decision was against the law and to pay compensation for immaterial losses amounted to Rp 5,000,000,000. As of August 25, 2006, the High Court through its decission letter No. 183/Pdt/2006/PT.DKI revised the decision of the District Court of South Jakarta, which only agreed on immaterial losses amounting to Rp 3,000,000,000. Hereinafter, based on the appeal decision No. 300 K/Pdt/2007, dated February 23, 2008, which was received by AIL on March 31, 2009 and decision of judicial review No. 46 PK/Pdt/2010, dated October 27, 2010, the appeal and judicial review submitted by SW were rejected.

b. Perkara Perdata Melawan BNP – LIPPO

Perkara perdata ini merupakan akibat SW tidak menyelesaikan proyek dengan tepat waktu (butir a), dimana BNP – LIPPO merupakan penjamin atas pelaksanaan proyek milik AIL dengan memberikan Surat Jaminan (*Performance Bond*) No. BG/0049/SC/94 senilai Rp 14.620.139.302 pada tanggal 25 Nopember 1994.

Karena ketidakmampuan SW untuk menyelesaikan proyek tersebut dengan tepat waktu, AIL melakukan klaim atas pencairan surat jaminan tersebut, tetapi pihak BNP-LIPPO menolak untuk mencairkan jaminan sehingga akhirnya AIL melalui kuasa hukumnya, Yan Apul, S.H., mengajukan gugat perdata mengenai wanprestasi kepada BNP-LIPPO dan meminta agar BNP-LIPPO membayar kerugian kepada AIL.

Berdasarkan putusan Pengadilan Negeri No. 607/Pdt.G/1999/PN.Jkt.Pst, tanggal 21 Pebruari 2000, memutuskan bahwa mereka tidak berwenang mengadili perkara tersebut tetapi Pengadilan Tinggi, berdasarkan putusan No. 351/Pdt/2000/PT.DKI tanggal 8 Nopember 2000, menetapkan Pengadilan Negeri berwenang mengadili perkara tersebut.

Selanjutnya tanggal 9 Maret 2004 telah diterima putusan kasasi, No. 2287 K/Pdt/2001, tanggal 31 Juli 2003, dari Mahkamah Agung yang menyatakan menguatkan putusan Pengadilan Tinggi DKI. Ini berarti pengadilan Negeri Jakarta Pusat harus mengadili sengketa ini.

Sampai dengan tanggal diterbitkannya laporan keuangan konsolidasian ini, Pengadilan Negeri Jakarta Pusat belum mengadili kembali sengketa ini.

b. Civil lawsuit against BNP – LIPPO

This civil lawsuit is a consequence of SW's failure to meet the project timeline set (point a), wherein BNP-LIPPO, as the Bank Guarantor of AIL's project, has issued a Performance Bond No. BG/0049/SC/94 amounting to Rp 14,620,139,302 on November 25, 1994.

Due to SW's inability to complete the project in time, AIL filed a claim for disbursement of the Performance bond, however BNP-LIPPO refused to release the guarantee funds. Therefore, AIL, with Yan Apul, S.H. as its legal conselor, filed a civil lawsuit for breach of contract against BNP-LIPPO demanding BNP-LIPPO to pay damages to AIL.

Based on the decision of Ditriect Court No. 607/Pdt.G/1999/PN.Jkt.Pst, dated February 21, 2000, the District Court issued a verdict stating that it did not have the authority to examine this case, however, based on the decision letter No. 351/Pdt/2000/PT.DKI dated November 8, 2000, the High Court concluded that the District Court indeed has the authority to examine the case.

On March 9, 2004, based on the decision of the Supreme Court No. 2287/K/Pdt/2001 dated July 31, 2003, it reconfirmed the high court DKI decision, meaning that the District Court Central Jakarta should adjudicate this case.

As of the issuance date of the consolidated financial statements, the District Court of Central Jakarta has not started to re-examine this case.

40. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

Pada tanggal 31 Desember 2018 dan 2017, Grup mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing selain daripada mata uang fungsional setiap entitas sebagai berikut:

40. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES

As of December 31, 2018 and 2017, The Group had monetary assets and liabilities in foreign currencies other than each entity's functional currency as follows:

		31 Desember/December 31,					
		2018		2017			
		Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen/ Equivalent Rp	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen/ Equivalent Rp		
Aset						Assets	
Kas dan setara kas	US\$	123.011	1.781.329.137	523.436	7.091.504.004	Cash and cash equivalents	
	SGD	70.974	752.534.127	80.585	816.605.700		
Aset keuangan lainnya	US\$	4.416.438	63.954.443.891	4.216.438	57.124.306.901	Other financial assets	
Piutang lain-lain kepada pihak berelasi	US\$	7.860.000	113.820.660.000	6.110.000	82.778.280.000	Other accounts receivable to a related party	
Jumlah aset			180.308.967.155		147.810.696.605	Total assets	
Liabilitas						Liabilities	
Utang usaha kepada pihak ketiga	US\$	57.866	837.957.546	57.866	783.968.568	Trade accounts payable to third parties	
Biaya yang masih harus dibayar	US\$	15.049	217.924.569	20.121	272.599.308	Accrued expenses	
Jumlah liabilitas			837.957.546		1.056.567.876	Total liabilities	
Aset Bersih			179.471.009.609		146.754.128.729	Net Assets	

Kurs konversi yang digunakan Grup adalah Rp 14.481 dan Rp 13.548 per 1 USD masing-masing pada 31 Desember 2018 dan 2017 dan Rp 10.603 dan Rp 10.134 per 1 SGD masing-masing pada 31 Desember 2018 dan 2017.

The conversion rates used by the Group are Rp 14,481 and Rp 13,548 per 1 USD each on December 31, 2018 and 2017, respectively, and Rp 10,603 and Rp 10,134 per 1 SGD on December 31, 2018 and 2017, respectively.

41. REKONSILIASI LIABILITAS YANG TIMBUL DARI AKTIVITAS PENDANAAN

41. RECONCILIATION OF LIABILITIES ARISING FROM FINANCING ACTIVITIES

	1 Januari 2018	Arus kas dari aktivitas pendanaan/ Cash flows from financing activities	Perubahan transaksi non kas/ Non-cash changes Pembiayaan kembali utang jangka pendek/ Short term refinancing of bank loans	Amortisasi diskonto utang jangka panjang/ Amortization of discount on long term	31 Desember 2018	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
Utang bank jangka panjang	-	49.400.000.000	30.000.000.000	542.256	79.400.542.256	Long-term bank loans
Utang bank jangka pendek	65.000.000.000	(35.000.000.000)	(30.000.000.000)	-	-	Short-term bank loans
Jumlah	65.000.000.000	14.400.000.000	-	542.256	79.400.542.256	Total

PENGUNGKAPAN TAMBAHAN ATAS AKTIVITAS INVESTASI NONKAS

SUPPLEMENTAL DISCLOSURES ON NONCASH INVESTING ACTIVITIES

Pada tahun 2017, penambahan properti investasi dari utang lain-lain kepada pihak berelasi sebesar Rp 416.063.836.

In 2017, increase in investment property from other accounts payable to a related party amounted to Rp 416,063,836.

42. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN RISIKO MODAL

42. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND CAPITAL RISK MANAGEMENT

a. Manajemen Resiko Modal

a. Capital Risk Management

Grup mengelola risiko modal untuk memastikan bahwa mereka akan mampu untuk melanjutkan kelangsungan hidup, selain memaksimalkan keuntungan para pemegang saham melalui optimalisasi saldo utang dan ekuitas. Struktur modal Perusahaan terdiri dari kas dan setara kas (Catatan 5) dan ekuitas yang terdiri dari modal yang ditempatkan (Catatan 23) dan tambahan modal disetor (Catatan 24), selisih transaksi ekuitas dengan pihak nonpengendali, penghasilan komprehensif lain (Catatan 25), saldo laba dan kepentingan nonpengendali (Catatan 26).

The Group manages capital risk to ensure that it will be able to continue as going concern, in addition to maximizing the profits of the shareholders through the optimization of the balance of debt and equity. The Company's capital structure consists of by cash and cash equivalents (Note 5) and equity consisting of capital stock (Note 23), additional paid-in capital (Note 24), Difference in value of equity transaction with noncontrolling interest, other comprehensive income (Note 25), retained earnings and noncontrolling interests (Note 26).

Direksi Perusahaan secara berkala melakukan revaluasi struktur permodalan Perusahaan. Sebagai bagian dari review ini, Direksi mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan.

The Directors of the Company periodically reviews the Company's capital structure. As part of this review, the Directors consider the cost of capital and related risk.

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2018 AND 2017 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)**

**PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2018 AND 2017 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)**

b. Kategori dan Kelas dari Instrumen Keuangan			b. Categories and Classes of financial instruments		
	Pinjaman yang diberikan dan piutang/ <i>Loans and receivables</i>	Nilai wajar aset keuangan melalui laba rugi (FVTPL)/ <i>Fair value of financial asset through profit or loss</i>	Aset keuangan tersedia untuk dijual/ <i>Available for sale</i>	Liabilitas pada biaya perolehan yang diamortisasi/ <i>Liabilities at amortised cost</i>	
	Rp	Rp	Rp	Rp	
31 Desember 2018					December 31, 2018
<u>Aset keuangan</u>					<u>Financial assets</u>
Aset keuangan lancar					Current financial assets
Setara kas	33.782.282.208	-	-	-	Cash equivalents
Aset keuangan lainnya		103.279.239	67.036.957.891	-	Other financial assets
Piutang usaha kepada pihak ketiga	5.810.189.873	-	-	-	Trade accounts receivable from third parties
Piutang lain-lain					Other accounts receivable
Pihak berelasi	113.820.660.000	-	-	-	Related party
Pihak ketiga	2.404.573.707	-	-	-	Third parties
Jumlah Aset Keuangan	<u>155.817.705.788</u>	<u>103.279.239</u>	<u>67.036.957.891</u>	<u>-</u>	Total Financial Assets
<u>Liabilitas keuangan</u>					<u>Financial liabilities</u>
Liabilitas keuangan jangka pendek					Short-term financial liabilities
Utang usaha kepada pihak ketiga	-	-	-	8.932.650.240	Trade accounts payable to third parties
Utang lain-lain					Other accounts payable
Pihak berelasi	-	-	-	415.703.836	Related party
Pihak ketiga	-	-	-	186.046.119.046	Third parties
Biaya yang masih harus dibayar	-	-	-	19.170.616.450	Accrued expenses
Liabilitas keuangan jangka panjang					Long-term financial liabilities
Utang bank	-	-	-	79.400.542.256	Bank loans
Utang jaminan penyewa	-	-	-	4.284.439.581	Tenant deposits
Jumlah Liabilitas Keuangan	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>298.250.071.409</u>	Total Financial Liabilities
	Pinjaman yang diberikan dan piutang/ <i>Loans and receivables</i>	Nilai wajar aset keuangan melalui laba rugi (FVTPL)/ <i>Fair value of financial asset through profit or loss</i>	Aset keuangan tersedia untuk dijual/ <i>Available for sale</i>	Liabilitas pada biaya perolehan yang diamortisasi/ <i>Liabilities at amortised cost</i>	
	Rp	Rp	Rp	Rp	
31 Desember 2017					December 31, 2017
<u>Aset keuangan</u>					<u>Financial assets</u>
Aset keuangan lancar					Current financial assets
Setara kas	40.891.322.774	-	-	-	Cash equivalents
Aset keuangan lainnya	-	99.279.075	61.472.488.901	-	Other financial assets
Piutang usaha kepada pihak ketiga	4.935.524.756	-	-	-	Trade accounts receivable from third parties
Piutang lain-lain					Other accounts receivable
Pihak berelasi	82.778.280.000	-	-	-	Related party
Pihak ketiga	4.823.032.829	-	-	-	Third parties
Jumlah Aset Keuangan	<u>133.428.160.359</u>	<u>99.279.075</u>	<u>61.472.488.901</u>	<u>-</u>	Total Financial Assets
<u>Liabilitas keuangan</u>					<u>Financial liabilities</u>
Liabilitas keuangan jangka pendek					Short-term financial liabilities
Utang bank	-	-	-	65.000.000.000	Bank loans
Utang usaha kepada pihak ketiga	-	-	-	7.521.283.897	Trade accounts payable to third parties
Utang lain-lain					Other accounts payable
Pihak berelasi	-	-	-	416.063.836	Related party
Pihak ketiga	-	-	-	6.017.929.506	Third parties
Biaya yang masih harus dibayar	-	-	-	20.311.020.439	Accrued expenses
Utang pembelian aset tetap	-	-	-	521.780.000	Liabilities for purchases of property and equipment
Liabilitas keuangan jangka panjang					Long-term financial liabilities
Utang jaminan penyewa	-	-	-	3.982.231.988	Tenant deposits
Jumlah Liabilitas Keuangan	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>103.770.309.666</u>	Total Financial Liabilities

Pada tanggal pelaporan, Grup tidak memiliki aset keuangan yang diklasifikasikan sebagai dimiliki hingga jatuh tempo dan liabilitas keuangan yang diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

At the reporting date, the Group does not have any financial assets classified as held to maturity and financial liabilities classified as liabilities at fair value through profit or loss.

c. Tujuan dan kebijakan manajemen risiko keuangan

Tujuan dan kebijakan manajemen risiko keuangan Grup adalah untuk memastikan bahwa sumber daya keuangan yang memadai tersedia untuk operasi dan pengembangan bisnis, serta untuk mengelola risiko mata uang asing, tingkat bunga, kredit dan risiko likuiditas. Grup beroperasi dengan pedoman yang telah ditentukan oleh Direksi.

c. Financial risk management objectives and policies

The Group's overall financial risk management and policies seek to ensure that adequate financial resources are available for operation and development of their business, while managing their exposure to foreign exchange risk, interest rate risk, credit and liquidity risks. The Group operates within defined guidelines that are approved by the Directors.

i. Manajemen risiko mata uang asing

Grup tidak memiliki transaksi dan saldo dalam mata uang asing yang signifikan sehingga grup tidak terekspos terhadap pengaruh fluktuasi nilai tukar mata uang asing dikarenakan eksposur mata uang asing tidak material. Grup telah merestrukturisasi pinjaman yang ada dengan mengubah pinjaman mata uang asing kedalam Rupiah.

Jumlah eksposur mata uang asing bersih Grup pada tanggal pelaporan diungkapkan dalam Catatan 40.

i. Foreign currency risk management

The Group does not have significant foreign currency transactions and balances therefore the Group is not exposed to the effect of foreign currency exchange rate fluctuation. The Group has restructured the existing borrowing through conversion of the borrowing denominated in foreign currency into Rupiah.

The Group's net open foreign currency exposure as of reporting date is disclosed in Note 40.

ii. Manajemen risiko tingkat bunga

Grup tidak memiliki pinjaman dalam jumlah yang signifikan, sehingga Grup tidak terekspos risiko perubahan tingkat bunga.

ii. Interest rate risk management

The Group has no significant loan balances, therefore, the Group is not exposed to changes in interest rate risk.

iii. Manajemen risiko kredit

Risiko kredit mengacu pada risiko rekanan gagal dalam memenuhi liabilitas kontraktualnya yang mengakibatkan kerugian bagi Grup.

Risiko kredit Grup terutama melekat pada rekening bank dan piutang usaha. Grup menempatkan saldo bank pada institusi keuangan yang layak serta terpercaya. Piutang usaha dilakukan dengan pihak ketiga terpercaya. Untuk risiko kredit yang timbul dari penyewa properti investasi dilakukan dengan cara meminta penyewa untuk memberikan uang jaminan dalam bentuk tunai, serta membayar uang muka sewa sebelum masa sewa berlaku, serta Grup dapat menghentikan semua pelayanan ke unit yang disewakan jika penyewa tidak membayar tagihan sesuai waktu yang ditentukan. Eksposur Grup dan *counterparties* dimonitor secara terus menerus dan nilai agregat transaksi terkait tersebar di antara *counterparties* yang telah disetujui. Eksposur kredit dikendalikan oleh batasan (limit) *counterparty* yang direview dan disetujui oleh manajemen.

iii. Credit risk management

Credit risk refers to the risk that a counterparty will default on its contractual obligation resulting in a loss to the Group.

The Group's credit risk is primarily attributed to its cash in banks and trade accounts receivable. The Group place their bank balances with credit worthy financial institutions. Trade accounts receivable are entered with respected and credit worthy third parties. For credit risk arising from investment property, tenants are asked to provide a deposit in cash for lease payments and pay advance rent before the lease term takes effect. Further, the Group may end all provision of services for the leased unit in case of delinquent payments. The Group's exposure and its counterparties are continuously monitored and the aggregate value of transactions concluded is spread amongst approved counterparties. Credit exposure is controlled by counterparty limits that are reviewed and approved by the management.

Nilai tercatat aset keuangan pada laporan keuangan konsolidasian setelah dikurangi dengan penyisihan untuk kerugian mencerminkan eksposur Grup terhadap risiko kredit.

Grup tidak memiliki pelanggan terbesar, sehingga tidak memiliki eksposur kredit yang signifikan untuk setiap rekanan tunggal atau kelompok *counterparty* yang memiliki karakteristik serupa. Grup menentukan *counterparty* memiliki karakteristik serupa jika mereka entitas terkait.

The carrying amount of financial assets recorded in the consolidated financial statements, net of any allowance for losses represents the Group's exposure to credit risk.

The Group has no single major customer, therefore the Group does not have significant credit exposure to any single counterparty or any group of counterparties having similar characteristics. The Group defines counterparties as having similar characteristics if they are related entities.

iv. Manajemen risiko likuiditas

Tanggung jawab utama manajemen risiko likuiditas terletak pada direksi, yang telah membangun kerangka manajemen risiko likuiditas yang sesuai untuk persyaratan manajemen likuiditas dan pendanaan jangka pendek, menengah dan jangka panjang Grup. Grup mengelola risiko likuiditas dengan menjaga kecukupan simpanan, fasilitas bank dan fasilitas pinjaman dengan terus menerus memonitor perkiraan dan arus kas aktual dan mencocokkan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

Grup memelihara kecukupan dana untuk membiayai kebutuhan modal kerja yang berkesinambungan.

Tabel risiko likuiditas dan suku bunga

Tabel berikut merinci sisa jatuh tempo kontrak untuk liabilitas keuangan non-derivatif Grup dengan periode pembayaran yang disepakati. Tabel telah disusun berdasarkan arus kas yang tidak didiskontokan dari liabilitas keuangan berdasarkan tanggal terawal di mana Grup dapat diminta untuk membayar. Tabel mencakup arus kas bunga dan pokok.

	Tingkat bunga efektif rata-rata tertimbang/ Weighted average effective interest rate	Kurang dari 1 tahun/ Less than 1 year	1-5 tahun/ 1-5 years	Diatas 5 tahun/ 5+ years	Jumlah/ Total
	%	Rp	Rp	Rp	Rp
31 Desember 2018					
Tanpa bunga					
Utang usaha kepada pihak ketiga	-	8.932.650.240	-	-	8.932.650.240
Utang lain-lain	-	415.703.836	-	-	415.703.836
Pihak berelasi	-	186.046.119.046	-	-	186.046.119.046
Pihak ketiga	-	19.170.616.450	-	-	19.170.616.450
Biaya yang masih harus dibayar	-	-	4.284.439.581	-	4.284.439.581
Uang jaminan penyewa	-	-	-	-	-
Instrument tingkat bunga mengambang	12%-13%	346.666.667	73.687.777.778	54.606.666.667	128.641.111.112
Utang bank jangka panjang					
Jumlah		214.911.756.239	77.972.217.359	54.606.666.667	347.490.640.265

iv. Liquidity risk management

Ultimate responsibility for liquidity risk management rests with the directors, which has built an appropriate liquidity risk management framework for the management of the Group's short, medium and long-term funding and liquidity management requirements. The Group manages liquidity risk by maintaining adequate reserves, banking facilities and reserve borrowing facilities by continuously monitoring forecast and actual cash flows and matching the maturity profiles of financial assets and liabilities.

The Group maintains sufficient funds to finance its ongoing working capital requirements.

Liquidity and interest risk tables

The following tables detail the Group's remaining contractual maturity for its non-derivative financial liabilities with agreed repayment periods. The tables have been drawn up based on the undiscounted cash flows of financial liabilities based on the earliest date on which the Group can be required to pay. The tables include both interest and principal cash flows.

December 31, 2018	
Non-interest bearing	
Trade accounts payable to third parties	
Other accounts payable	
Related party	
Third parties	
Accrued expenses	
Tenant deposits	
Floating interest rate instruments	
Long-term bank loans	
Total	

	Tingkat bunga efektif rata-rata tertimbang/ Weighted average effective interest rate	Kurang dari 1 tahun/ Less than 1 year	1-5 tahun/ 1-5 years	Diatas 5 tahun/ 5+ years	Jumlah/ Total	
	%	Rp	Rp	Rp	Rp	
31 Desember 2017						December 31, 2017
Tanpa bunga						Non-interest bearing
Utang usaha kepada						Trade accounts payable to
pihak ketiga	-	7.521.283.897	-	-	7.521.283.897	third parties
Utang lain-lain						Other accounts payable
Pihak berelasi	-	416.063.836	-	-	416.063.836	Related party
Pihak ketiga	-	6.017.929.506	-	-	6.017.929.506	Third parties
Biaya yang masih harus dibayar	-	20.311.020.439	-	-	20.311.020.439	Accrued expenses
Uang jaminan penyewa	-	-	3.982.231.988	-	3.982.231.988	Tenant deposits
Instrument tingkat bunga mengambang						Floating interest rate instruments
Utang bank jangka pendek	13%-13,5%	69.965.416.666	-	-	69.965.416.666	Short-term bank loans
Jumlah		104.231.714.344	3.982.231.988	-	108.213.946.332	Total

d. Pengukuran Nilai Wajar

Nilai wajar instrumen keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi

Manajemen berpendapat bahwa nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan diukur dari biaya perolehan diamortisasi mendekati nilai wajarnya karena bersifat jangka pendek atau memiliki tingkat bunga pasar.

Teknik penilaian dan asumsi yang diterapkan untuk tujuan pengukuran nilai wajar

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan ditentukan sebagai berikut:

- Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan syarat dan kondisi standar dan diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan mengacu pada harga pasar.
- Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian, dimana nilai kini dari arus kas masa depan yang diestimasi dan didiskontokan diukur berdasarkan kurva *yield* yang berasal dari suku bunga kuotasi yang telah mempertimbangkan penggunaan secara maksimal data pasar yang di observasi.
- Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan lainnya (tidak termasuk yang dijelaskan di atas) ditentukan sesuai dengan model penentuan harga yang berlaku umum berdasarkan analisis discounted cash flow menggunakan harga dari transaksi pasar yang dapat diamati saat ini dan kutipan dealer untuk instrumen sejenis.

d. Fair Value Measurement

Fair value of financial instruments carried at amortized cost

Management considers that the carrying amount of financial assets and liabilities measured at amortized cost approximates fair value because of short-term maturity or carry market interest rate.

Valuation techniques and assumptions applied for the purposes of measuring fair value

The fair values of financial assets and liabilities are determined as follows:

- The fair values of financial assets and financial liabilities with standard terms and conditions and traded on active liquid markets are determined with reference to quoted market prices.
- The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques, where the present value of future cash flows estimated and discounted based on the applicable yield curves derived from quoted interest rate in consideration of maximize the use observable market data.
- The fair values of other financial assets and financial liabilities (excluding those described above) are determined in accordance with generally accepted pricing models based on discounted cash flow analysis using prices from observable current market transactions and dealer quotes for similar instruments.

Secara khusus, asumsi signifikan yang digunakan dalam menentukan nilai wajar dari aset dan liabilitas keuangan ditetapkan di bawah ini:

Investasi melalui manajer investasi

Nilai wajar dari investasi melalui manajer investasi 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing diperkirakan sebesar Rp 63.954.443.891 dan Rp 57.124.306.901, berdasarkan nilai aset investasi bersih.

Efek ekuitas

Nilai wajar dari investasi saham pada 31 Desember 2018 dan 2017 masing-masing diperkirakan sebesar Rp 3.082.514.000 dan Rp 4.348.182.000 dengan menggunakan harga kuotasi yang berlaku di pasar.

Hierarki pengukuran nilai wajar atas aset Grup

Tabel berikut ini merangkum nilai tercatat dan nilai wajar aset, yang dianalisis antara keduanya serta nilai wajar didasarkan pada:

- Level 1 pengukuran nilai wajar adalah yang berasal dari harga kuotasi (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik.
- Level 2 pengukuran nilai wajar adalah yang berasal dari input selain harga kuotasi yang termasuk dalam Tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya deviasi dari harga).
- Level 3 pengukuran nilai wajar adalah yang berasal dari teknik penilaian yang mencakup input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi).

Specifically, significant assumptions used in determining the fair value of the following financial assets and liabilities are set out below:

Investment with fund managers

The fair value of investment with fund managers as at December 31, 2018 and 2017 is estimated to be Rp 63,954,443,891 and Rp 57,124,306,901, respectively, based on the net asset value of the funds.

Equity security

The fair value of investment in shares as at December 31, 2018 and 2017 is estimated to be Rp 3,082,514,000 and Rp 4,348,182,000, respectively, using quoted prices available in the market.

Fair value measurement hierarchy of the Group's assets

The following tables summarize the carrying amounts and fair values of the assets, analyzed among those whose fair value is based on:

- Level 1 fair value measurements are those derived from quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2 fair value measurements are those derived from inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices).
- Level 3 fair value measurements are those derived from valuation techniques that include inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).

Aset Keuangan	Tingkat/Level	31 Desember/December 31,		Financial Asset
		2018	2017	
		Rp	Rp	
Aset yang diukur pada nilai wajar				Assets measured at fair value
Reksadana	Tingkat/Level 1	103.279.239	99.279.075	Mutual fund
Aset keuangan tersedia untuk dijual				Available-for-sale financial assets
Investasi melalui manajer investasi	Tingkat/Level 2	63.954.443.891	57.124.306.901	Investment through fund managers
Efek ekuitas	Tingkat/Level 1	3.082.514.000	4.348.182.000	Equity security
Aset nonkeuangan				Nonfinancial asset
Properti investasi	Tingkat/Level 3	140.932.970.902	133.198.069.996	Investment properties

43. REKLASIFIKASI AKUN

Beberapa akun pada laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2017 telah direklasifikasi untuk menyesuaikan dengan penyajian laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018. Rincian akun yang direklasifikasi disajikan sebagai berikut ini.

	31 Desember/December 31, 2017		
	Sebelum reklasifikasi/ Before reclassification	Sesudah reklasifikasi/ After reclassification	
	Rp	Rp	
Pendapatan hotel	63.326.058.906	69.632.454.014	Hotel's revenues
Beban langsung hotel	41.560.200.754	44.293.210.935	Hotel's direct cost
Beban umum dan administrasi	140.767.984.219	144.237.274.142	General and administrative expenses
Beban penjualan	5.057.890.668	5.161.985.672	Selling expenses

44. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK

Informasi keuangan tersendiri entitas induk menyajikan informasi laporan posisi keuangan, laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas, dimana investasi saham pada entitas anak dicatat dengan menggunakan metode biaya.

Informasi keuangan tersendiri entitas induk disajikan pada halaman 77 sampai dengan 82. Kecuali untuk penggunaan metode biaya untuk investasi pada entitas anak, informasi laporan keuangan induk tersendiri mengikuti kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian seperti yang dijelaskan dalam Catatan 3.

45. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN DAN PERSETUJUAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian dari halaman 1 sampai dengan 76 dan informasi tambahan dari halaman 77 sampai dengan 82 merupakan tanggung jawab manajemen, dan telah disetujui oleh Direktur untuk diterbitkan pada tanggal 27 Maret 2019.

43. RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS

Certain accounts in the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2017 have been reclassified to conform with the presentation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2018. The details of the accounts being reclassified are presented below.

44. FINANCIAL INFORMATION OF THE PARENT ENTITY

The financial information of the parent entity only presents the statement of financial position, statement of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity and statement of cash flows information in which investments in its subsidiaries were accounted for using the cost method.

Financial information of the parent entity only, are presented on pages 77 to 82. Except for using the cost method in accounting its investments in subsidiary, this parent only financial information follows the accounting policies used in the preparation of the consolidated financial statements that are described in Note 3.

45. MANAGEMENT RESPONSIBILITY AND APPROVAL OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The preparation and fair presentation of the consolidated financial statements on pages 1 to 76 and the supplementary information on pages 77 to 82 were the responsibilities of the management, and were approved by the Directors and authorized for issue on March 27, 2019.

	31 Desember/ December 31, 2018 Rp	31 Desember/ December 31, 2017 Rp
ASET		
ASET LANCAR		
Kas dan setara kas	15.203.011.452	10.129.489.369
Aset keuangan lainnya	63.988.422.847	57.156.969.800
Piutang lain-lain		
Pihak berelasi	3.255.150.000	5.629.075.000
Pihak ketiga	61.220.481	-
Pajak dibayar dimuka	323.016.982	-
Uang muka dan biaya dibayar dimuka	57.913.546	1.504.496.464
Jumlah Aset Lancar	82.888.735.308	74.420.030.633
ASET TIDAK LANCAR		
Investasi pada entitas anak	3.933.934.868.986	3.758.558.688.986
Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama	62.351.269.088	62.351.269.088
Investasi saham	5.279.549.692	5.279.549.692
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 9.798.821.406 pada tahun 2018 dan Rp 8.288.565.208 pada tahun 2017	7.109.455.505	7.563.533.020
Aset lain-lain	3.422.792.453	3.422.292.453
Jumlah Aset Tidak Lancar	4.012.097.935.724	3.837.175.333.239
JUMLAH ASET	4.094.986.671.032	3.911.595.363.872

*) Disajikan dengan metode biaya

ASSETS

CURRENT ASSETS

Cash and cash equivalents
Other financial assets
Other accounts receivable
 Related parties
 Third parties
Prepaid taxes
Advances and prepaid expenses
Total Current Assets

NONCURRENT ASSETS

Investments in subsidiaries
Investments in associates and a joint venture
Investments in stock
Property and equipment - net of accumulated depreciation of Rp 9,798,821,406 in 2018 and Rp 8,288,565,208 in 2017
Other assets
Total Noncurrent Assets

TOTAL ASSETS

*) Presented using cost method

	31 Desember/ December 31, 2018 Rp	31 Desember/ December 31, 2017 Rp
<u>LIABILITAS DAN EKUITAS</u>		
LIABILITAS JANGKA PENDEK		
Utang bank jangka pendek	-	65.000.000.000
Utang lain-lain kepada pihak ketiga	18.247.436.407	645.587.673
Utang pajak	1.433.079.224	1.097.196.395
Biaya yang masih harus dibayar	471.352.557	905.051.866
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	20.151.868.188	67.647.835.934
LIABILITAS JANGKA PANJANG		
Utang bank jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	79.400.542.256	-
Utang lain-lain kepada pihak berelasi	396.872.642.000	211.966.342.000
Liabilitas imbalan pasca kerja	23.237.220.000	34.101.299.000
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	499.510.404.256	246.067.641.000
EKUITAS		
Modal saham - nilai nominal Rp 1.000 per saham untuk saham Seri A dan Rp 200 per saham untuk saham Seri B		
Modal dasar - 495.000.000 saham Seri A dan 7.025.000.000 saham Seri B		
Modal ditempatkan dan disetor - 495.000.000 saham Seri A dan 1.250.000.000 saham Seri B	745.000.000.000	745.000.000.000
Tambahan modal disetor	36.615.709.240	36.615.709.240
Penghasilan komprehensif lain	(5.268.535.109)	(18.275.932.099)
Saldo laba	2.798.977.224.457	2.834.540.109.797
Jumlah Ekuitas	3.575.324.398.588	3.597.879.886.938
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	4.094.986.671.032	3.911.595.363.872

***) Disajikan dengan metode biaya**

LIABILITIES AND EQUITY

CURRENT LIABILITIES

Short-term bank loans
Other accounts payable to third parties
Taxes payable
Accrued expenses

Total Current Liabilities

NONCURRENT LIABILITIES

Long-term bank loans - net of
current maturity
Other accounts payable to related parties
Post-employment benefits obligations

Total Noncurrent Liabilities

EQUITY

Capital stock - Rp 1,000 par value per
share for Series A shares and Rp 200
per share for Series B shares
Authorized - 495,000,000 Series A
shares and 7,025,000,000 Series
B shares
Subscribed and paid-up - 495,000,000
Series A shares and 1,250,000,000
Series B shares
Additional paid-in capital
Other comprehensive income
Retained earnings

Total Equity

TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

***) Presented using cost method**

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
INFORMASI TAMBAHAN
DAFTAR II: LAPORAN LABA RUGI DAN
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
ENTITAS INDUK *)
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2018 DAN 2017

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
SUPPLEMENTARY INFORMATION
SCHEDULE II: PARENT ENTITY'S
STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE INCOME *)
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2018 AND 2017

	2018 Rp	2017 Rp	
PENDAPATAN USAHA	-	-	REVENUES
BEBAN POKOK PENJUALAN	-	-	COST OF GOODS SOLD
LABA KOTOR	-	-	GROSS PROFIT
Beban umum dan administrasi	(46.675.728.383)	(54.634.825.690)	General and administrative expenses
Beban keuangan	(9.799.525.534)	(4.256.345.333)	Finance cost
Dividen saham	-	-	Stock dividend
Dividen tunai	5.409.500.000	4.526.610.032	Cash dividend
Keuntungan kurs mata uang asing - bersih	2.379.578.478	1.182.475.199	Gain on foreign exchange - net
Penghasilan bunga	152.077.599	1.187.925.549	Interest income
Lain-lain - bersih	12.971.212.500	40.560.503	Others - net
RUGI SEBELUM PAJAK	(35.562.885.340)	(51.953.599.740)	LOSS BEFORE TAX
BEBAN PAJAK	-	-	TAX EXPENSE
RUGI BERSIH TAHUN BERJALAN	(35.562.885.340)	(51.953.599.740)	NET LOSS FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN	13.007.396.990	1.083.009.877	OTHER COMPREHENSIVE INCOME
JUMLAH RUGI KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	(22.555.488.350)	(50.870.589.863)	TOTAL COMPREHENSIVE LOSS FOR THE YEAR

*) Disajikan dengan metode biaya

*) Presented using cost method

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
INFORMASI TAMBAHAN
DAFTAR III : LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS ENTITAS INDUK *)
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
SUPPLEMENTARY INFORMATION
SCHEDULE III: PARENT ENTITY'S 'STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY *)
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2018 AND 2017

			Penghasilan komprehensif lain/ Other Comprehensive Income				
	Modal disetor/ <i>Paid-up capital</i>	Tambahan modal disetor/ <i>Additional paid-in capital</i>	Pengukuran kembali atas program imbangan pasti/ <i>Remeasurement of defined benefit obligation</i>	Perubahan nilai wajar investasi - tersedia untuk dijual/ <i>Change in fair value - available for sale</i>	Saldo laba/ <i>Retained earnings</i>	Jumlah ekuitas/ <i>Total equity</i>	
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	
Saldo per 31 Desember 2017	745.000.000.000	36.615.709.240	(19.745.457.000)	386.515.024	2.886.493.709.537	3.648.750.476.801	Balance as of January 1, 2017
Jumlah laba (rugi) komprehensif	-	-	(1.462.782.000)	2.545.791.877	(51.953.599.740)	(50.870.589.863)	Total comprehensive income (loss)
Saldo per 31 Desember 2017	745.000.000.000	36.615.709.240	(21.208.239.000)	2.932.306.901	2.834.540.109.797	3.597.879.886.938	Balance as of December 31, 2017
Jumlah laba (rugi) komprehensif	-	-	9.909.260.000	3.098.136.990	(35.562.885.340)	(22.555.488.350)	Total comprehensive income (loss)
Saldo per 31 Desember 2018	<u>745.000.000.000</u>	<u>36.615.709.240</u>	<u>(11.298.979.000)</u>	<u>6.030.443.891</u>	<u>2.798.977.224.457</u>	<u>3.575.324.398.588</u>	Balance as of December 31, 2018

***) Disajikan dengan metode biaya**

***) Presented using cost method**

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
INFORMASI TAMBAHAN
DAFTAR IV: LAPORAN ARUS KAS
ENTITAS INDUK *)
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2018 DAN 2017

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
SUPPLEMENTARY INFORMATION
SCHEDULE IV: PARENT ENTITY'S
STATEMENTS OF CASH FLOWS *)
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2018 AND 2017

	2018 Rp	2017 Rp	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	12.810.000.000	-	Cash received from customers
Pembayaran kas kepada:			Cash paid to:
Pemasok dan lainnya	(9.913.236.487)	(10.430.598.204)	Suppliers and others
Karyawan	(36.259.181.620)	(36.742.611.413)	Employees
Kas digunakan untuk operasi	(33.362.418.107)	(47.173.209.617)	Cash used in operations
Pembayaran bunga	(9.799.525.534)	(3.874.262.000)	Interest payment
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Operasi	(43.161.943.641)	(51.047.471.617)	Net Cash Used in Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penerimaan dividen tunai dari entitas asosiasi	5.409.500.000	4.526.610.032	Cash dividend received from associate entity
Tambahan modal di entitas anak	(175.376.180.000)	(38.100.000.000)	Additional paid-in capital in a subsidiaries
Pembayaran uang muka pembelian aset tetap	-	(1.401.922.548)	Payment of advance for purchase of property and equipment
Hasil penjualan aset tetap	405.900.000	392.502.256	Proceeds from sale of property and equipment
Penerimaan bunga	144.273.871	1.207.833.558	Interest received
Perolehan aset tetap	(1.676.971.798)	(8.160.228.667)	Acquisitions of property and equipment
Pencairan investasi surat berharga	-	39.860.000.000	Proceeds from marketable securities
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(171.093.477.927)	(1.675.205.369)	Net Cash Used in Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan utang bank jangka pendek	5.000.000.000	65.000.000.000	Proceeds from short-term bank loans
Penerimaan utang bank jangka panjang	50.000.000.000	-	Proceeds from long-term bank loans
Pembayaran utang bank jangka pendek	(40.000.000.000)	-	Payment of short-term bank loans
Pembayaran biaya perolehan pinjaman	(600.000.000)	-	Payment of transaction costs
Penerimaan (pemberian) piutang lain-lain dari pihak berelasi	2.373.925.000	(66.626.815.000)	Receipt (lending) of other accounts receivable from related parties
Peningkatan utang lain-lain kepada pihak berelasi	184.906.300.000	44.177.610.000	Increase in other accounts payable to related parties
Peningkatan utang lain-lain kepada pihak ketiga	17.601.848.734	-	Increase in other accounts payable to third party
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	219.282.073.734	42.550.795.000	Net Cash Provided by Financing Activities
KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS	5.026.652.166	(10.171.881.986)	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	10.129.489.369	20.250.938.874	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR
Pengaruh perubahan kurs valuta asing	46.869.917	50.432.481	Effect of foreign exchange rate changes
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	15.203.011.452	10.129.489.369	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR

*) Disajikan dengan metode biaya

*) Presented using cost method

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
INFORMASI TAMBAHAN
DAFTAR V: INVESTASI ENTITAS INDUK DALAM ENTITAS ANAK
DAN ENTITAS ASOSIASI
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017

PT INDONESIA PRIMA PROPERTY Tbk
INFORMASI TAMBAHAN
SCHEDULE V: PARENTS ENTITY'S INVESTMENTS IN
SUBSIDIARIES AND ASSOCIATE
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2018 AND 2017

Perincian investasi dalam entitas anak dan entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

Details of investments in subsidiaries and associate are as follows:

Keterangan/ Description	Persentase Pemilikan / Percentage of ownership		Tahun Operasi Komersial/ Start of Operations	Nama Proyek/ Name of Projects
	2018	2017		
<u>Entitas Anak/Subsidiaries</u>				
Perumahan/Residential				
PT Graha Mitrasantosa (GMS)			1994	Bukit Tiara (Tangerang)
Pemilikan/Ownership:				
Langsung/Direct	99,99%	99,99%		
Tidak langsung/Indirect *)	0,01%	0,01%		
Hotel dan Apartemen/Hotel and Apartment				
PT Griyamas Muktisejahtera (GMMS)			1996	Hotel Novotel (Surabaya)
Pemilikan/Ownership:				
Langsung/Direct	11,82%	11,82%		
Tidak langsung/Indirect *)	0,01%	0,01%		
Tidak langsung/Indirect **)	66,35%	66,35%		
PT Angkasa Interland (AIL)			1995	Puri Casablanca (Jakarta)
Pemilikan/Ownership:				
Langsung/Direct	99,59%	99,59%		
Tidak langsung/Indirect *)	0,41%	0,41%		
Pusat Perbelanjaan/Shopping Center				
PT Langgeng Ayomlestari (LAL)			1993	Mal Blok M (Jakarta)
Pemilikan/Ownership:				
Langsung/Direct	99,998%	99,998%		
Tidak langsung/Indirect **)	0,002%	0,002%		
Lain-lain/Others				
PT Mahadhika Girindra (MG)			Pra - operasi/ Preoperation	-
Pemilikan/Ownership:				
Langsung/Direct	99,98%	99,98%		
Tidak langsung/Indirect *)	0,02%	0,02%		
Aurora Equity Pte. Ltd (AE)				
Pemilikan/Ownership:			Pra - operasi/ Preoperation	-
Langsung/Direct	100,00%	100,00%		
PT Jakarta Thamrin Persada (JTP)				
Pemilikan/Ownership:			Pra - operasi/ Preoperation	-
Langsung/Direct	99,00%	99,00%		
Tidak langsung/Indirect ***)	1,00%	1,00%		
PT Ubud Alam Lestari (UAL)				
Pemilikan/Ownership:			Pra - operasi/ Preoperation	-
Langsung/Direct	99,99%	99,99%		
<u>Entitas Asosiasi/Associate Entity</u>				
Hotel dan Apartemen/Hotel and Apartment				
PT Nusadua Graha International (NGI)	26,65%	26,65%	1991	The Westin Resort Nusa Dua Bali and International
<u>Entitas Ventura Bersama/Joint Venture Entity</u>				
Lain-lain/Others				
Aurora Development Pte. Ltd (AD)	50,00%	50,00%	2016	-

*) Pemilikan tidak langsung melalui LAL
 **) Pemilikan tidak langsung melalui GH
 ***) Pemilikan tidak langsung melalui AIL

*) Indirect ownership through LAL
 **) Indirect ownership through GH
 ***) Indirect ownership through AIL

Investasi dalam entitas anak dan entitas asosiasi dalam informasi tambahan entitas induk disajikan dengan metode biaya

Investment in subsidiaries and associate in supplementary information are presented using cost method